

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) 2562

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

| | |
|-------------------------------------|---------|
| 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | 1 - 12 |
| 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 13 - 33 |
| 3. ปัจจัยความเสี่ยง | 34 - 40 |
| 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ | 41 - 48 |
| 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย | 49 |
| 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 50 - 52 |

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

| | |
|--|-----------|
| 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น | 53 - 55 |
| 8. โครงสร้างการจัดการ | 56 - 65 |
| 9. การกำกับดูแลกิจการ | 66 - 99 |
| 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม | 100 - 107 |
| 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | 108 - 114 |
| 12. รายการระหว่างกัน | 115 - 122 |

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

| | |
|--|-----------|
| 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ | 123 |
| 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 124 - 149 |

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

150 - 151

เอกสารแนบ

| | |
|---|-----------|
| เอกสารแนบที่ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท | 152 - 164 |
| เอกสารแนบที่ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย | 165 |
| เอกสารแนบที่ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน | 166 - 168 |
| เอกสารแนบที่ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน | 169 |
| เอกสารแนบที่ 5 รายละเอียดอื่น ๆ | 170 |

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ และเป้าหมาย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล น้ำมันพืช และกลีเซอรินบริสุทธิ์ จากน้ำมันปาล์มดิบคุณภาพดี เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน โดยเน้นประโยชน์ของผู้บริโภคสินค้าเป็นหลัก ซึ่งการผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ถือเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้เกิดการใช้พลังงานทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงคุณภาพและบริการที่ดีที่จะมอบสู่สังคม เพื่อสร้างความไว้วางใจให้กับผู้บริโภค คู่ค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่การเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AIE”) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2549 ด้วยทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเท่ากับ 1,308,072,982 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,232,291,928 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท บริษัทมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล (Biodiesel : B100) น้ำมันปาล์มโอเลอินผ่านกรรมวิธีภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” (Refined Bleached Deodorized Palm Olein : RBD Palm Olein) ซึ่งผลิตจากน้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil : CPO) ด้วยระบบการกลั่นและผลิตที่เป็นระบบต่อเนื่องและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่นๆ ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข (Refined Bleached Deodorized Palm Oil : RBD Palm Oil) กรดไขมันปาล์ม (Palm Fatty Acid Distillate : PFAD) ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ (Refined Bleached Deodorized Palm Stearin : RBD Palm Stearin) และกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerine) ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกลีเซอริน เช่น กลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerine) นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายได้จากการรับจ้างผลิต ซึ่งเกิดจากการให้บริการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบให้กับผู้ประกอบการในธุรกิจไบโอดีเซล และธุรกิจน้ำมันบริโภคอีกด้วย ทั้งนี้ น้ำมันปาล์มดิบที่บริษัทนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายต้องผ่านการคัดสรรคุณภาพเป็นอย่างดี ด้วยการคัดเลือกผู้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบที่สกัดน้ำมันจากผลปาล์มคุณภาพเยี่ยม เพื่อนำมาผ่านกระบวนการกลั่นด้วยระบบสุญญากาศ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานที่หน่วยงานราชการกำหนด

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และน้ำมันบริโภค (น้ำมันปาล์มโอเลอิน) จากน้ำมันปาล์มดิบคุณภาพดีและกลีเซอรินบริสุทธิ์ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติและคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน โดยเน้นประโยชน์ของผู้บริโภคสินค้าเป็นหลัก ซึ่งการผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ถือเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้เกิดการใช้พลังงานทดแทนอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างองค์การที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมการสร้างและใช้พลังงานที่ก่อให้เกิดความยั่งยืนทางทรัพยากรธรรมชาติ ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงคุณภาพและบริการที่ดีที่จะมอบสู่สังคม เพื่อสร้างความไว้วางใจให้กับผู้บริโภค คู่ค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่การเจริญเติบโตของเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯมีการดำเนินงานที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

| ปี | เหตุการณ์สำคัญ |
|---------|--|
| ปี 2549 | <ul style="list-style-type: none"> - จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทฯเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2549 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 300,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทุนชำระแล้ว 300,000,000 บาท โดย บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) (AI) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนบริษัท - บริษัทฯเข้าซื้อทรัพย์สินจากผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มโพลีเอทิลีนรายหนึ่ง เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล ให้แก่กลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มโพลีเอทิลีน ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” โดยมีกำลังการผลิตเท่ากับ 300 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน |
| ปี 2550 | <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯมีการจัดโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดย AI ได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1 ราย จึงทำให้ AI มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 81 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น - วันที่ 2 เมษายน 2550 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จากกระทรวงพลังงาน |
| ปี 2551 | <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย ให้ใช้เครื่องหมายรับรองฮาลาล (HALAL) สำหรับน้ำมันปาล์มโพลีเอทิลีนผ่านกรรมวิธี ตรา พาโมลา, ไขมันปาล์มบริสุทธิ์, น้ำมันเมล็ดในน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์, น้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธี, กรดไขมันจากเมล็ดในปาล์ม, กรดไขมันปาล์ม และกลีเซอรินดิบ |
| ปี 2552 | <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯมีการจัดโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดย AI ได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1 ราย ซึ่งทำให้ AI มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 81.00 เป็นร้อยละ 82.00 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น - บริษัทฯได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับการผลิตน้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธี และน้ำมันปาล์มโพลีเอทิลีนผ่านกรรมวิธี และการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ (สรอ.) - บริษัทฯได้รับการรับรองระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) สำหรับการผลิตน้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธี และน้ำมันปาล์มโพลีเอทิลีนผ่านกรรมวิธี จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ (สรอ.) - บริษัทฯได้รับการรับรองระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (GMP) สำหรับการผลิตน้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธี และน้ำมันปาล์มโพลีเอทิลีนผ่านกรรมวิธี จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ - บริษัทฯได้รับการรับรองโคเชอร์มาตรฐานอาหารยิว (Kosher) สำหรับน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ น้ำมันเมล็ดในปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ น้ำมันปาล์มโพลีเอทิลีนผ่านกรรมวิธี ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ กรดไขมันเมล็ดในปาล์ม กรดไขมันปาล์ม และกลีเซอริน จากบริษัท ไทย คาซรุช เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งให้บริการตรวจสอบคุณสมบัติอาหารของชาวยิว |
| ปี 2553 | <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯมีการจัดโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดย AI ได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2 ราย ซึ่งทำให้ AI มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 82.00 เป็นร้อยละ 92.00 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น - วันที่ 4 สิงหาคม 2553 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น มีมติพิเศษเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจาก 300,000,000 บาท เป็น 370,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวน 7,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และมีมติลงทุนก่อสร้างหอกลับน้ำมัน |

| ปี | เหตุการณ์สำคัญ |
|---------|---|
| | <p>ปาล์มดิบ (หอกลับ 2) ซึ่งมีกำลังการผลิตเท่ากับ 800 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน ทั้งนี้ ภายหลังจากออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้ AI มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 92.00 เท่ากับร้อยละ 93.14 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น</p> <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งกลุ่มกิจการเกี่ยวกับการประหยัดพลังงานและพลังงานทดแทน ประเภท 1.18 กิจการผลิตแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร รวมทั้งเศษขยะหรือของเสีย สำหรับหอกลับ 2 โดยบริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ 2) ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 1) ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม 3) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 นับแต่วันที่พ้นกำหนดตามข้อ 1) เป็นระยะเวลา 5 ปี 4) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น 5) ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ตามข้อ 1) ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 5 ปี โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ <p>ทั้งนี้ บริษัทฯได้เริ่มใช้สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว ในรอบบัญชีปี 2556</p> |
| ปี 2554 | <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯได้พัฒนาเพิ่มกำลังการผลิตหอกลับ 1 เป็น 350 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน |
| ปี 2555 | <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯมีการจัดโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดย AI ได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2 ราย ซึ่งทำให้ AI มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 93.14 เป็นร้อยละ 98.00 ของทุนจดทะเบียนบริษัทในขณะนั้น - บริษัทฯ ก่อสร้างหอกลับน้ำมันปาล์มดิบ (หอกลับ 2) แล้วเสร็จทำให้มีขนาดกำลังการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบรวม เท่ากับ 1,150 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน |
| ปี 2556 | <ul style="list-style-type: none"> - หอกลับ 2 เริ่มผลิตและมีรายได้เชิงพาณิชย์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2556 - วันที่ 9 เมษายน 2556 ที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 370,000,000 บาท เป็น 960,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน จำนวน 59,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท <ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อนำไปชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2. เพื่อนำไปซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอไอ พอร์ทัล แอนด์ เทอร์มินัล จำกัด (AIPT) และบริษัท เอไอ โอลิติกส์ จำกัด (AIL) เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับการเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตามแผน Spin-off ซึ่งภายหลังจากเพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้ AI เข้าถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.79 ของทุนจดทะเบียนบริษัท - วันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติที่สำคัญ ดังนี้ |

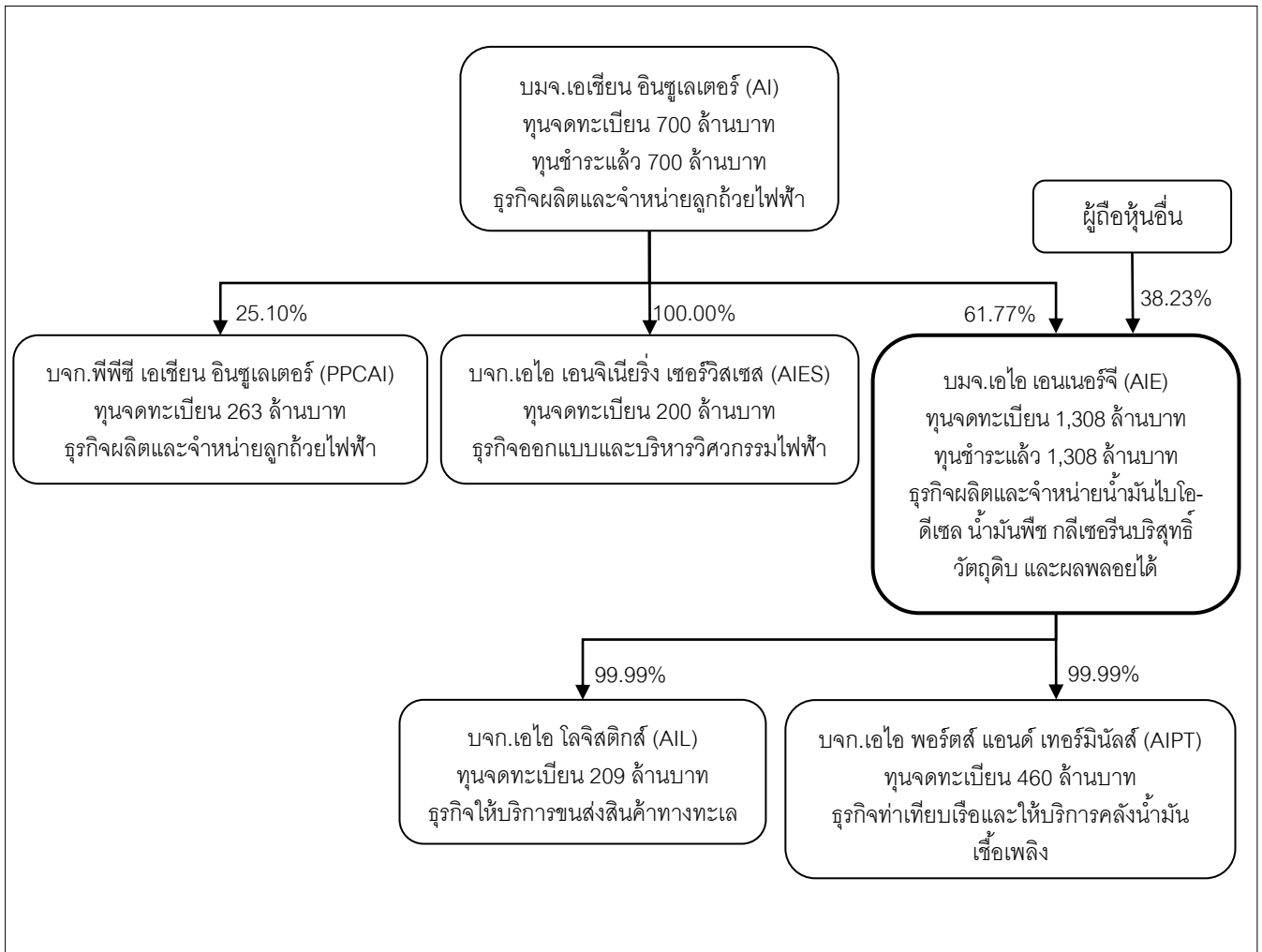
| ปี | เหตุการณ์สำคัญ |
|---------|---|
| | <ol style="list-style-type: none"> 1. มีมติให้บริษัทฯ ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อเตรียมนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) 2. มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องแก่หุ้นของบริษัทฯ 3. มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 170,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 170,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 1,130,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,130,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท 4. มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 170,000,000 หุ้น รวมกับหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ที่ถือโดย AI จำนวน 275,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนหุ้นสามัญที่เสนอขายทั้งสิ้น 445,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับประชาชนและผู้ถือหุ้นเดิมของ AI <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) จำนวน 170,000,000 หุ้น ระหว่างวันที่ 23-24 ธันวาคม 2556 ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจาก 960,000,000 บาท เป็น 1,130,000,000 บาท - บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับการผลิตไบโอดีเซล ซึ่งกลุ่มกิจการเกี่ยวกับการประหยัดพลังงานและพลังงานทดแทน ประเภท 1.18 กิจการผลิตแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร รวมทั้งเศษขยะหรือของเสีย สำหรับโรงงานผลิต PFAD Esterification โดยบริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ 2) ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 1) ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม 3) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 นับแต่วันที่พ้นกำหนดตามข้อ 1) เป็นระยะเวลา 5 ปี 4) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปา สองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น 5) ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ตามข้อ 1) ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น นับแต่วันที่พ้นกำหนดเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 5 ปี โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ <p>ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้ใช้สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (Roundtable on Sustainable Palm Oil: RSPO) |
| ปี 2557 | <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ก่อสร้างโรงงานผลิต PFAD Esterification ขนาดกำลังการผลิต 72 ตันต่อวันแล้วเสร็จ ซึ่งเป็นการนำกรดไขมันปาล์ม (Palm Fatty Acid Distillate: PFAD) มาผ่านกระบวนการผลิตและนำมาเป็นวัตถุดิบตั้งต้นสำหรับผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเพิ่มเติม นอกเหนือจาก น้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil) และไขมันปาล์มบริสุทธิ์ (Stearine) |

| ปี | เหตุการณ์สำคัญ |
|---------|--|
| ปี 2558 | <p>วันที่ 21 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> มีอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ รุ่นที่ 1 (AIE-W1) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในอัตรา 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ <ul style="list-style-type: none"> เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อขยายกำลังการผลิต เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อลดต้นทุนการผลิต เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.25 บาท มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,130,000,000 บาท เป็น 1,356,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 904,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ รุ่นที่ 1 (AIE-W1) |
| ปี 2559 | <p>วันที่ 18 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย มูลค่ารวม 413,112,000 บาท (สี่ร้อยสิบสามล้านหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสองพันบาทถ้วน) มีรายละเอียด ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> มีมติอนุมัติให้บริษัท เอไอ พอร์ทัลส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (“AIPT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย AIE ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AIPT จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน ได้แก่ แท็งก์น้ำมันปริมาณ 10,000,000 ลิตร จำนวน 5 แท็งก์ ท่าเทียบเรือ โรงงานผลิตน้ำแข็ง อาคารสำนักงาน เครื่องจักรอุปกรณ์และที่ดิน ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 108147 และโฉนดที่ดินเลขที่ 13397 ตำบลท่าจีน อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 2 แปลงเนื้อที่รวม 7 ไร่ 49.1 ตารางวา มูลค่าขายรวม 390,000,000 บาท (สามร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน) กำหนดโอนทรัพย์สินให้แก่ผู้จะซื้อเมื่อผ่อนชำระเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2560 มีมติอนุมัติให้บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AIL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย AIE ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AIL จำหน่ายทรัพย์สินบางส่วน ได้แก่ เรืออาร์วีटना 1 ขนาดระวางเรือ 1,500 ตันกรอสส์ มูลค่าขาย 23,112,000 บาท (ยี่สิบล้านสามพันหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสองพันบาทถ้วน) กำหนดโอนทรัพย์สินให้แก่ผู้จะซื้อเมื่อผ่อนชำระเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2561 |
| ปี 2560 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เริ่มก่อสร้างโรงผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ 99.7% (Refined Glycerine 99.7%, USP and Pharma Grade) ขนาดกำลังการผลิต 100 ตันกลีเซอรินบริสุทธิ์ต่อวัน ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2562 และเริ่ม Commercial Run ในไตรมาส 4 ปี 2562 ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerine) ที่ได้จากการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล โดยกลุ่มลูกค้าหลักจะอยู่ในอุตสาหกรรมอาหารและยา นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ ยังสามารถแยกกรดไขมันที่เป็นองค์ประกอบอยู่ในกลีเซอรินดิบออกมาเพื่อสามารถนำกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลได้อีก บริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจาก 500 ตันน้ำมันไบโอดีเซลต่อวัน เป็น 600 ตันน้ำมันไบโอดีเซลต่อวัน บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0406-1-00-1-0 สำหรับการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ 99.7% ประเภท 6.1 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการ |

| ปี | เหตุการณ์สำคัญ |
|---------|---|
| | <p>อุตสาหกรรม รวม สำหรับหอกลั่นกลีเซอริน โดยบริษัทฯได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น 2) รายได้ที่นำมาคำนวณกำไรสุทธิให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ 3) ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 1) ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม 4) ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่าง เวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ตามข้อ 1) ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น ภายหลังจากระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลาไม่เกิน 5 ปี โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ <p>- บริษัทฯได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) บัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0623-1-00-1-0 สำหรับการผลิตไบโอดีเซล ประเภท 1.16.1 กิจการผลิตเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร สำหรับโครงการขยายกำลังการผลิตไบโอดีเซล โดยบริษัทฯได้รับสิทธิและประโยชน์ที่สำคัญ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น 2) รายได้ที่นำมาคำนวณกำไรสุทธิให้รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ 3) ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 1) ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม 4) ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่าง เวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ตามข้อ 1) ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น ภายหลังจากระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลาไม่เกิน 5 ปี โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้ <p>- เดือนมิถุนายน 2560 บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (“AIPT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย AIE ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AIPT ได้รับชำระเงินครบถ้วนจำนวน 390,000,000 บาท (สามร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน) จากการจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน ได้แก่ แท็งก์น้ำมันปริมาตร 10,000,000 ลิตร จำนวน 5 แท็งก์ ท่าเทียบเรือ โรงงานผลิตน้ำแข็ง อาคารสำนักงาน เครื่องจักรอุปกรณ์และที่ดิน ตั้งอยู่บนโฉนดที่ดินเลขที่ 108147 และโฉนดที่ดินเลขที่ 13397 ตำบลท่าจีน อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร จำนวน 2 แปลงเนื้อที่รวม 7 ไร่ 49.1 ตารางวา และได้โอนทรัพย์สินให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว</p> |
| ปี 2561 | <p>- บริษัทฯจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระ เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2561 เป็นทุนชำระแล้ว 1,308,072,982 บาท โดยมีมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท หรือเท่ากับ 5,232,291,928 หุ้น จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งสุดท้าย (AIE-W1) มีมูลค่าเท่ากับ 178,072,982 บาท หรือเป็นจำนวน 712,291,928 หุ้น จากหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 904,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 78.79</p> <p>- เดือนตุลาคม 2561 บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AIL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย AIE ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของ AIL จำหน่ายทรัพย์สินบางส่วน ได้แก่ เรือธาวิรัตน์ 1 ขนาด</p> |

| ปี | เหตุการณ์สำคัญ |
|---------|--|
| | <p>ระวางเรือ 1,500 ตันกรอสส์ มูลค่าขาย 23,112,000 บาท (ยี่สิบสามล้านหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสองพันบาทถ้วน) และได้โอนทรัพย์สินให้แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว</p> <ul style="list-style-type: none">- บริษัทฯได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และน้ำมันปาล์มโอดีเอ็นผ่านกรรมวิธี |
| ปี 2562 | <ul style="list-style-type: none">- บริษัทฯลดทุนจดทะเบียน ซึ่งเป็นส่วนที่เหลือจากการรองรับการใช้สิทธิของ AIE-W1 จำนวน 191,708,072 หุ้น โดยเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1,308,072,982 บาท โดยมีมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท หรือเท่ากับ 5,232,291,928 หุ้น- บริษัทฯได้รับการรับรองการขยายขอบเขตสินค้า ของระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerine)- บริษัทฯได้รับการรับรองการขยายขอบเขตสินค้า ของระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุม ในการผลิตอาหาร (HACCP) สำหรับกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerine)- บริษัทฯได้รับการรับรองการขยายขอบเขตสินค้า ของระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ (GMP) สำหรับกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerine)- บริษัทฯได้รับการรับรองการขยายขอบเขตสินค้า จากโคเชอร์มาตรฐานอาหารยิว (Kosher) โดยบริษัท ไทยคาซรุช เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งให้บริการตรวจสอบคุณสมบัติอาหารของชาวยิว สำหรับกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerine)- บริษัทฯได้รับอนุญาตขยายขอบเขตสินค้าจากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย ให้ใช้เครื่องหมายรับรองฮาลาล (HALAL) สำหรับกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerine) |

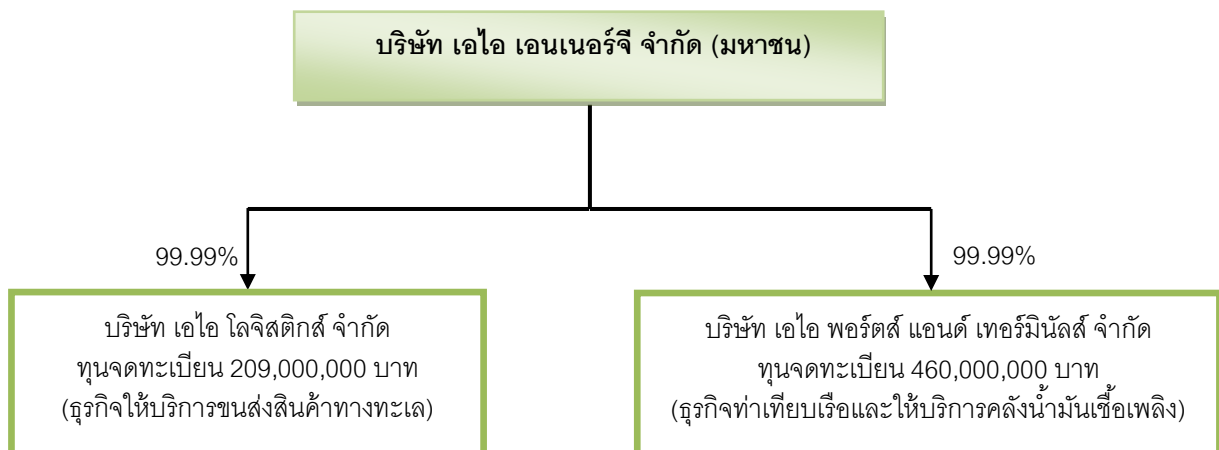
โครงสร้างกลุ่มบริษัท



1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างการประกอบธุรกิจ โดยมีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ดังแสดงในโครงสร้างการถือหุ้น ดังต่อไปนี้

โครงสร้างการประกอบธุรกิจ



บริษัทย่อย

บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL) ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2549 มีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 209 ล้านบาท โดยบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลโดย AIL มีเรือขนส่งคุณภาพสูงให้บริการรวม 1 ลำ คือ “เรือธาร์วีตนา 3” โดย AIL ได้รับใบแจ้งเป็นผู้ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 12 แห่งพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน และได้รับสิทธิ อนุญาตให้นำส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการเรือขนส่งทางทะเล รวมทั้งได้รับใบรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ สำหรับการบริการขนส่งสินค้าทางเรือโดยวิธีการจัดจ้างผู้บริหารการเดินเรือ ซึ่งเรือของ AIL ได้รับใบอนุญาตใช้เรือจากกรมการขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี สำหรับการขนส่งน้ำมัน โดย AIL สามารถให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ให้กับลูกค้าทั้งในและระหว่างประเทศ

บริษัท เอไอ พอร์ตส์ และ เทอร์มินัลส์ จำกัด (AIPT) ก่อตั้งขึ้นเมื่อ เดือนเมษายน พ.ศ. 2550 มีทุนจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 460 ล้านบาท โดย บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดย AIPT มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่ง AIPT มีท่าเทียบเรือน้ำลึกและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพรและ ซึ่งท่าเทียบเรือดังกล่าวมีคลังน้ำมันที่ให้บริการจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ โดยมีความสามารถในการกักเก็บน้ำมันจำนวน 10 แท็งก์ มีขนาดความจุรวมเท่ากับ 20,000 ตัน หรือประมาณ 22,124,000 ลิตรโดยคลังน้ำมันของ AIPT ที่จังหวัดชุมพร ถือเป็นคลังน้ำมันที่มีข้อได้เปรียบทางภูมิศาสตร์มากที่สุดแห่งหนึ่ง กล่าวคือ เป็นคลังน้ำมันแห่งสุดท้ายที่มีท่าเลที่ตั้งซึ่งเอื้อต่อการขนส่งเชื้อเพลิงทั้งทางบกและทางทะเล โดยเรือขนส่งสินค้าสามารถเทียบเรือที่ท่าเทียบเรือกลางทะเล (Jetty) ของ AIPT ที่สามารถรองรับเรือได้คราวละ 2 ลำ โดย Jetty ดังกล่าวตั้งอยู่ห่างจากชายฝั่งเพียงประมาณ 1 กิโลเมตร และด้วยระยะทางที่ไม่ห่างจากชายฝั่งมากนัก จึงช่วยให้ผู้เข้าใช้บริการลดระยะเวลาในการขนถ่ายสินค้าเข้า – ออกจากเรือ

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทใหญ่

บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“AI”)

| | |
|-----------------------|--|
| วันที่ก่อตั้ง | วันที่ 12 พฤษภาคม 2524 |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าสำหรับใช้ในระบบส่งและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า |
| ทุนจดทะเบียน | 700,000,000 บาท |
| ทุนชำระแล้ว | 700,000,000 บาท |
| กรรมการบริษัท | คณะกรรมการ 6 ท่านประกอบด้วย |

| ลำดับ | ชื่อ – สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|----------------------------|---------------|
| 1. | นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | ประธานกรรมการ |
| 2. | นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | กรรมการ |

| | | |
|----|--------------------------------|-------------------------------------|
| 3. | นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์ | กรรมการ |
| 4. | พลตำรวจเอกวิเชียร พจน์โพธิ์ศรี | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 5. | ดร.วีรพัฒน์ เพชรคุปต์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 6. | นายบุญเลิศ ขอเจริญพร | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์ กรรมการสอง
ในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ความสัมพันธ์กับบริษัท - AI ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 3,232,099,488 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.77 ของ
ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ
- มีกรรมการบริษัทร่วมกันได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์

บริษัทย่อย

บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด ("AIPT")

วันที่ก่อตั้ง วันที่ 10 เมษายน 2550

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร

ลักษณะการประกอบธุรกิจ ธุรกิจท่าเทียบเรือและให้บริการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง

ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว 460,000,000 บาท

กรรมการบริษัท 1. นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ 2. นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ 3. นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์
4. นายอนุรักษ ธารีรัตนวิบูลย์ 5. นายนพพล ธารีรัตนวิบูลย์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ความสัมพันธ์กับบริษัท - AIPT เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นสามัญของ AIPT จำนวน
45,999,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของ
ทุนชำระแล้วของ AIPT
- มีกรรมการบริษัทร่วมกันได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิตย์ ธารีรัตน
วิบูลย์
- นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด ("AIL")

วันที่ก่อตั้ง วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2549

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230

ลักษณะการประกอบธุรกิจ ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล ซึ่งมีความชำนาญในการขนส่งน้ำมันเครื่อง น้ำมัน-
ปาล์มดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันปาล์ม

ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว 209,000,000 บาท

กรรมการบริษัท 1. นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ 2. นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ 3. นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์
4. นายประพัฒน์ ฉ่าเขียวกุล 5. นายนพพล ธารีรัตนวิบูลย์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ความสัมพันธ์กับบริษัท - AIL เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นสามัญของ AIL จำนวน

20,899,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของ
ทุนชำระแล้วของ AIL

- มีกรรมการบริษัทร่วมกัน ได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท พีพีซี เอเชีย อินซูลเลเตอร์ จำกัด (“PPCAI”)

| | |
|---------------------------|---|
| วันที่ก่อตั้ง | วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2547 |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ผู้ผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าให้กับ PPC Insulators Holding GmbH (PPC) |
| ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว | 263,000,000 บาท |
| กรรมการบริษัท | 1. นายเพียร์ เกริก ก้อทลิน 2. นายคอราโต พิโรลี 3. นายณรงค์ฤทธิ์ ศรีวิวรรณกุล |
| กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท |
| ความสัมพันธ์กับบริษัท | - PPCAI เป็นบริษัทร่วมลงทุนระหว่าง AI และ PPC Insulators Holding GmbH (PPC) ประเทศออสเตรีย โดย AI เข้าถือหุ้นสามัญของ PPCAI จำนวน 659,994 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.10 ของทุนชำระแล้ว และ PPC ถือหุ้นสามัญของ PPCAI จำนวน 1,970,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 74.90 ของทุนชำระแล้ว - ไม่มีกรรมการบริษัทร่วมกัน กับบริษัทฯ |

บริษัท เอไอ เอนจิเนียริ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (“AIES”)

| | |
|---------------------------|---|
| วันที่ก่อตั้ง | วันที่ 17 กันยายน 2535 |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร 10230 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ธุรกิจให้บริการด้านวิศวกรรมออกแบบ จัดหา และติดตั้งสถานีไฟฟ้าย่อย และสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และบริหารโครงการด้านวิศวกรรมไฟฟ้า |
| ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว | 200,000,000 บาท |
| กรรมการบริษัท | 1. นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ 2. นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ 3. นายโกวิท ธารีรัตนวิบูลย์ |
| กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท |
| ความสัมพันธ์กับบริษัท | - AIES เป็นบริษัทย่อยของ AI โดย AI เข้าถือหุ้นสามัญของ AIES จำนวน 19,967,856 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนชำระแล้วของ AIES - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน ได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ |

บริษัท ดิจิตอล สกรีน เพลย์ จำกัด (“DSP”)

| | |
|---------------------|---|
| วันที่ก่อตั้ง | วันที่ 4 พฤษภาคม 2541 |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 88/12 หมู่ที่ 4 ซอยรามอินทรา 21 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน |

| | |
|---------------------------|--|
| | กรุงเทพมหานคร |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ พัฒนาและผลิต Digital Content และการสื่อสารด้วยคอมพิวเตอร์ |
| ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว | 10,000,000 บาท |
| กรรมการบริษัท | 1.นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ 2. นายฉัตรชัย เลิศวิริยะภากร 3.นางสาวผกามาสมมาส พงษ์ศิริวรรณ |
| กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายฉัตรชัย เลิศวิริยะภากร หรือ นางสาวผกามาสมมาส พงษ์ศิริวรรณ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท |
| ความสัมพันธ์กับบริษัท | - นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนชำระแล้วของ DSP - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน ได้แก่ นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ |

บริษัท ดิจิทัล เบน จำกัด (“DB”)

| | |
|---------------------------|---|
| วันที่ก่อตั้ง | วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2552 |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 88/12 หมู่ที่ 4 ซอยรามอินทรา 21 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | บริการประเมินอัจฉริยะภาพการเรียนรู้โดยกำเนิด |
| ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว | 5,000,000 บาท |
| กรรมการบริษัท | 1.นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ 2. นายฉัตรชัย เลิศวิริยะภากร 3.นางสาวผกามาสมมาส พงษ์ศิริวรรณ |
| กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายฉัตรชัย เลิศวิริยะภากร หรือ นางสาวผกามาสมมาส พงษ์ศิริวรรณ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท |
| ความสัมพันธ์กับบริษัท | - นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ เข้าถือหุ้นในบริษัท ดิจิตอล สกรีน เพลย์ จำกัด โดยถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 ของทุนชำระแล้วของ DB - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน ได้แก่ นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ |

บริษัท เอฟดับบลิวเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“FWN”)

| | |
|---------------------------|---|
| วันที่ก่อตั้ง | วันที่ 19 กันยายน 2562 |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 199/5 หมู่ 5 ถนนศรีนครินทร์ ตำบลบางเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ประกอบการค้าขายเครื่องดื่มและอาหาร |
| ทุนจดทะเบียน และ ชำระแล้ว | 1,000,000 บาท |
| กรรมการบริษัท | 1.นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ 2. นางสาวรติมา ธารีรัตนวิบูลย์ 3.นายพงศกร ธารีรัตนวิบูลย์ |
| กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม | กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท |
| ความสัมพันธ์กับบริษัท | - นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ เข้าถือหุ้นในบริษัท ดีเอฟดับบลิวเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33 ของทุนจดทะเบียนของ FWN - มีกรรมการบริษัทร่วมกัน ได้แก่ นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ |

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย

| ประเภทรายได้ | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | |
|---|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
| | 2562 | | 2561 | | 2560 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| 1. รายได้จากการขาย | 1,957.17 | 98.00 | 1,459.23 | 92.89 | 2,176.30 | 88.43 |
| 1.1 รายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม | 1,956.11 | 97.94 | 1,459.23 | 92.89 | 2,176.30 | 88.43 |
| 1.1.1 น้ำมันไบโอดีเซล | 1,650.99 | 82.67 | 1,295.07 | 82.44 | 1,930.18 | 78.43 |
| 1.1.2 น้ำมันปาล์มโอเลอิน | 214.33 | 10.73 | 86.63 | 5.51 | 130.44 | 5.30 |
| 1.1.3 วัตถุดิบและผลพลอยได้ ¹ | 90.80 | 4.55 | 77.53 | 4.94 | 115.68 | 4.70 |
| 1.2 รายได้กาลีเซอรินบริสุทธิ์ | 1.06 | 0.05 | - | - | - | - |
| 2. รายได้จากการรับจ้างผลิต | 7.01 | 0.35 | 49.46 | 3.15 | 77.03 | 3.13 |
| 3. รายได้จากการเดินเรือ ² | 16.49 | 0.83 | 54.11 | 3.44 | 32.92 | 1.34 |
| รวมรายได้ | 1,980.67 | 99.17 | 1,562.80 | 99.48 | 2,286.25 | 92.90 |
| 4. รายได้อื่น ³ | 16.52 | 0.83 | 8.12 | 0.52 | 174.81 | 7.10 |
| รายได้รวม | 1,997.19 | 100.00 | 1,570.92 | 100.00 | 2,461.06 | 100.00 |

หมายเหตุ: ¹ วัตถุดิบและผลพลอยได้ หมายถึง รายได้จากการจำหน่ายวัตถุดิบและผลพลอยได้ หมายถึง วัตถุดิบ คือ น้ำมันปาล์มดิบ ผลพลอยได้ คือ กกรดปาล์ม ไชมันปาล์มสเตียรีน และ กาลีเซอรินจำกัดปริมาณให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ

² รายได้จากการเดินเรือ เป็นรายได้ที่เกิดในนาม AIL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

³ รายได้อื่นๆ หมายถึง รายได้อื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย อันได้แก่ รายได้จากการขายเศษวัสดุ ดอกเบี้ยรับ และรวมถึงกำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายของบริษัทย่อย จำนวนเงิน 156.57 ล้านบาท ในปี 2560 และเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย จำนวนเงิน 13.33 ล้านบาท ในปี 2562

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากผลิตภัณฑ์และบริการหลัก ได้แก่ 1) รายได้จากการขาย แบ่งเป็นรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม และรายได้จากการจำหน่ายกาลีเซอรินบริสุทธิ์ 2) รายได้จากการรับจ้างผลิต 3) รายได้จากการเดินเรือ และ 4) รายได้อื่น ซึ่งสามารถอธิบายลักษณะผลิตภัณฑ์แยกตามการดำเนินการของแต่ละกิจการได้ ดังนี้

ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัท

1) รายได้จากการขาย-ธุรกิจน้ำมันปาล์ม

บริษัทฯมีผลิตภัณฑ์และบริการที่ผลิตและจำหน่ายในธุรกิจน้ำมันปาล์มดังนี้

1.1 น้ำมันไบโอดีเซล (Biodiesel: B100)

น้ำมันไบโอดีเซลเป็นเชื้อเพลิงดีเซลชนิดหนึ่งที่เกิดจากแหล่งทรัพยากรหมุนเวียน ได้แก่ น้ำมันจากพืช อาทิ ปาล์ม น้ำมัน สบู่ดำ เมล็ดธัญพืช ทานตะวัน มะพร้าว งา และถั่วเหลือง เป็นต้น รวมถึงไขมันจากสัตว์ ซึ่งน้ำมันไบโอดีเซลสามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนปิโตรเลียมดีเซลในสัดส่วนผสมที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดผลกระทบต่อระบบต่างๆ ของเครื่องยนต์ รวมถึงไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากน้ำมันไบโอดีเซลสามารถย่อยสลายได้โดยกระบวนการทางชีวภาพ รวมทั้งยังก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศน้อยกว่าน้ำมันดีเซลที่มีผลผลิตจากปิโตรเลียม

น้ำมันไบโอดีเซลที่บริษัทผลิตและจำหน่ายมีลักษณะและคุณภาพเป็นไปตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน เรื่องการกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน พ.ศ. 2562 (เริ่มบังคับใช้วันที่ 1 ธันวาคม 2562) ซึ่งน้ำมันไบโอดีเซลที่ผลิตได้จะถูกนำไปใช้เป็นส่วนผสมในเนื้อน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel : HSD) เพื่อลดการนำเข้าน้ำมันดีเซล และเพิ่มการใช้พลังงานทดแทนให้มากขึ้น โดยปัจจุบันผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 นำน้ำมันไบโอดีเซลไปเป็นส่วนผสมในเนื้อน้ำมันดีเซลในสัดส่วนน้ำมันดีเซลร้อยละ 90-93 และน้ำมันไบโอดีเซลในสัดส่วนร้อยละ 7-10 เรียก “น้ำมันดีเซล B7-B10”

บริษัทผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าตามคำสั่งซื้อ (Made to Order) โดยผู้ซื้อน้ำมันไบโอดีเซลของบริษัททั้งหมดเป็นผู้ซื้อภายในประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าน้ำมันไบโอดีเซล ได้แก่กลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ทั้งนี้ น้ำมันไบโอดีเซลที่ได้จะถูกเรียกตามชนิดของแอลกอฮอล์ที่นำมาใช้ในการทำปฏิกิริยา และจะมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดีเซลที่ผลิตจากน้ำมันปิโตรเลียมมากที่สุด โดยบริษัทผลิตน้ำมันไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ ซึ่งใช้วัตถุดิบเป็นน้ำมันจากพืชที่ได้จากพืชน้ำมัน คือน้ำมันปาล์มดิบจากผลปาล์มน้ำมันคุณภาพดี

1.2 น้ำมันปาล์มโอเลอิน (Refined Bleached Deodorized Palm Olein : RBD Palm Olein)

น้ำมันปาล์มโอเลอิน (น้ำมันพืช) เป็นน้ำมันที่ได้จากการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งได้จากการบีบสกัดน้ำมันจากผลปาล์มคุณภาพดีซึ่งบริษัทใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยน้ำมันปาล์มดิบจะถูกกลั่นเพื่อแยกไขมันบริสุทธิ์ออกเพื่อให้ได้น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ หลังจากนั้นจึงนำเข้าสู่กระบวนการบีบอัดแยกส่วนและตกผลึก เพื่อให้ได้น้ำมันปาล์มโอเลอินสำหรับการบริโภค ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าผู้ใช้น้ำมันปาล์มโอเลอินของบริษัทแบ่งเป็น 1) โรงงานอุตสาหกรรมผลิตอาหารขนาดใหญ่ อาทิ อุตสาหกรรมผลิตอาหารปรุงสุกต่างๆ ซึ่งส่วนมากจะสั่งซื้อเป็นรถแท้งค์ 2) กลุ่มลูกค้าสำเร็จรูป ได้แก่ ร้านอาหารที่เป็นเชน ในรูปภาชนะบรรจุขนาดต่างๆ อาทิ บิบ และถูง เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” ซึ่งเป็นตราสินค้าที่อยู่ในตลาดน้ำมันปาล์มโอเลอิน (หรือ “น้ำมันบริโภค”) มากกว่า 30 ปี

1.3 วัตถุดิบและผลพลอยได้

บริษัทฯจำหน่ายวัตถุดิบ ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และจำหน่ายน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข (Refined Bleached Deodorized Palm Oil : RBD Palm Oil) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยบริษัทฯจำหน่ายวัตถุดิบดังกล่าวให้กับผู้ซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีรายได้จากการจำหน่ายผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิต ได้แก่ กรดไขมันปาล์ม (Palm Fatty Acid Distillate : PFAD) ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ (Refined Bleached Deodorized Palm Stearin : RBD Palm Stearin) และกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerine) โดยบริษัทฯจะจำหน่ายผลพลอยได้ดังกล่าวให้กับผู้ซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในส่วนที่เป็นส่วนเกินจากความต้องการในการนำผลพลอยได้กลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และกลีเซอรินบริสุทธิ์ของ

บริษัทฯซึ่งผลพลอยได้จากการผลิตที่จำหน่ายจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ อาทิ อาหาร ยา เครื่องสำอาง สบู่ เป็นต้น



กรดไขมันปาล์ม
Palm Fatty Acid Distillate: PFAD



ไขมันปาล์มบริสุทธิ์
Refined Bleached Deodorized Palm
Stearin: RBD Stearin



กลีเซอริน
Crude Glycerine

1.3.1 กรดไขมันปาล์ม (Palm Fatty Acid Distillate: PFAD):

เป็นผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งนำน้ำมันปาล์มดิบมาผ่านกระบวนการขจัดกลิ่นและแยกไขมันอิสระให้เป็นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข (Refined Bleached Deodorized Palm Oil : RBD Palm Oil) ซึ่งมีลักษณะเป็นของแข็งสีน้ำตาลอ่อน ณ อุณหภูมิปกติ ทั้งนี้ บริษัทจำหน่ายกรดไขมันปาล์มให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศพม่า และประเทศลาว เป็นเงินสดบาท เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมผลิตสบู่ อุตสาหกรรมโพลีเอทิลีน และอุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ปัจจุบัน บริษัทฯใช้กรดไขมันปาล์มที่ได้จากการผลิตทั้งหมดในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลของบริษัทฯ

1.3.2 ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ (Refined Bleached Deodorized Palm Stearin: RBD Stearin)

เป็นผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มไฮโดรเจน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ได้จากขั้นตอนการบีบอัดแยกส่วนผ่านเครื่องแยกไขน้ำมัน (Membrane Filter) ของน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข โดยมีลักษณะเป็นของแข็งสีขาว ณ อุณหภูมิปกติ ทั้งนี้ บริษัทจำหน่ายไขมันปาล์มบริสุทธิ์ให้กับลูกค้าในประเทศ 100% โดยนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหาร เช่น อุตสาหกรรมการผลิตเนยเทียม เนยขาว ฯลฯ และยังสามารรถนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตไบโอดีเซลได้อีกด้วย ปัจจุบัน บริษัทฯใช้ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ที่ได้จากการผลิตทั้งหมดในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลของบริษัทฯ

1.3.3 กลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin)

เป็นผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ได้จากขั้นตอนการทำปฏิกิริยาทางเคมีของส่วนผสมระหว่างน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข ตัวทำละลาย และสารเร่งปฏิกิริยา โดยบริษัทจำหน่ายกลีเซอรินดิบให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศจีน และอินเดีย โดยจำหน่ายเป็นเงินสดดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งกลีเซอรินดิบสามารถนำไปกลั่นให้บริสุทธิ์และนำไปเป็นสารตั้งต้นในการผลิตอาหาร ยา

2) รายได้จากการขายกลีเซอรินบริสุทธิ์

กลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerine) ได้จากการนำกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerine) ที่ได้จากกระบวนการผลิตไบโอดีเซล มาผ่านกระบวนการกลั่นจนได้เป็นกลีเซอรินบริสุทธิ์ ซึ่งมีลักษณะเป็นของเหลวใส ไม่มีสี ไม่มีกลิ่น มีรสหวาน สามารถละลายได้ดีในแอลกอฮอล์และน้ำและมีคุณสมบัติทางเคมีที่หลากหลายจึงสามารถนำไปใช้เป็นสารตั้งต้นในอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆได้ ซึ่งมักนิยมใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร ยา เครื่องสำอางค์ สบู่ เป็นต้น

3) รายได้จากการรับจ้างผลิต

บริษัทมีรายได้จากการรับจ้างผลิต ซึ่งเกิดจากการให้บริการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เพื่อให้ได้น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข (RBD Palm Oil) และน้ำมันปาล์มโอเลอิน (Palm Olein) โดยผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้จัดหา CPO รวมถึงรับภาระในการขนส่งวัตถุดิบดังกล่าวมายังโรงงาน รวมถึงรับสินค้าที่โรงงานเอง ซึ่งบริษัทจะนำวัตถุดิบที่ได้รับเข้าสู่กระบวนการกลั่นด้วยหอกกลั่นที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพตามที่ผู้ว่าจ้างต้องการ ทั้งนี้ ผู้ว่าจ้างจะแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มได้แก่ กลุ่มน้ำมันไบโอดีเซล คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มบริษัทของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และกลุ่มน้ำมันปาล์มโอเลอิน คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มน้ำมันบริโภค ซึ่งปัจจุบันบริษัทให้บริการรับจ้างกลั่น RBD Palm Oil และ Palm Olein ให้กับผู้ค้าน้ำมันบริโภคและได้รับค่าบรรจลงในบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ อาทิ แกลลอน ปี๊บ ขวด และถุง ภายใต้ตราสินค้าของผู้ว่าจ้าง ซึ่งการให้บริการรับจ้างกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ถือเป็น การสร้างรายได้คงที่ให้กับบริษัทและเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเพื่อสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อย

1) รายได้จากการเดินเรือ

รายได้จากการเดินเรือ เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในนามบริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล ซึ่งมีเรือขนส่งคุณภาพสูงให้บริการรวม 1 ลำคือ “เรือธาร์รัตนา 3” โดยบริษัทสามารถให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ให้กับลูกค้าระหว่างประเทศ ซึ่งปัจจุบัน AIL ให้บริการขนส่งให้กับลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของ AIE และสำหรับ “เรือธาร์รัตนา 1” นั้น AIL ได้จำหน่ายออกไปให้แก่ผู้ซื้อเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 ในรูปแบบการเช่าซื้อ ซึ่งได้รับชำระครบถ้วนและโอนทรัพย์สินให้แก่ผู้ซื้อแล้วในเดือนตุลาคม 2561 โดยเรือธาร์รัตนา 3 มีรายละเอียดเกี่ยวกับประเภทเรือและการให้บริการ ดังนี้

ตารางแสดงข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับเรือขนส่งของ AIL

| ชื่อเรือ | ใบอนุญาตใช้เรือ | ประเภทเรือ | ขนาด / เส้นทาง |
|-------------|-------------------------|----------------|---|
| ธาร์รัตนา 3 | ขนส่ง CPO และเชื้อเพลิง | กลทะเลเฉพาะเขต | - ขนาดเรือ (Double – Hull) 2,500ตัน กรอสส์ - ขนส่งระหว่างประเทศ |

ภาพถ่ายเรืออาร์รีตนา 3



2) รายได้จากการบริการท่าเทียบเรือและคลังน้ำมัน

รายได้จากการบริการท่าเทียบเรือและคลังน้ำมัน เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในนาม บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (AIPT) ประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดย AIPT มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ซึ่ง AIPT มีท่าเทียบเรือน้ำลึกและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพรและ ซึ่งท่าเทียบเรือดังกล่าวมีคลังน้ำมันที่ให้บริการจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ โดยมีความสามารถในการกักเก็บน้ำมันจำนวน 10 แท็งก์ มีขนาดความจุรวมเท่ากับ 20,000 ตัน หรือประมาณ 22,124,000 ลิตร

ในงวดบัญชีประจำปี 2562 AIPT ไม่ได้ให้บริการแก่ลูกค้ารายอื่น มีเพียงรายได้จากการให้บริการจัดเก็บสินค้าแก่ AIE จำนวน 6.20 ล้านบาท และในปี 2561 ท่าเทียบเรือน้ำลึกและคลังน้ำมันเชื้อเพลิงที่จังหวัดชุมพรไม่ได้ให้บริการ AIE หรือลูกค้ารายอื่นแต่อย่างใด

ตารางแสดงข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับท่าเทียบเรือและคลังน้ำมันเชื้อเพลิงของ AIPT

| การให้บริการ | จำนวน/ คุณสมบัติ | ลักษณะการให้บริการ |
|---|--|--|
| ท่าเทียบเรือ และคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร | | |
| 1. ท่าเทียบเรือกลางทะเล (Jetty) | <ul style="list-style-type: none"> - หลักเทียบเรือขนาดไม่เกิน 500 ตันกรอสส์ - สามารถรองรับเรือเทียบท่าได้ครั้งละ 2 ลำ - มีท่อลำเลียงขนาด 10 นิ้ว -มีกำลังสูบ 400,000 ลิตร/ชั่วโมง | - ให้บริการเทียบท่าแก่เรือขนส่งทางทะเล |

| การให้บริการ | จำนวน/ คุณสมบัติ | ลักษณะการให้บริการ |
|---|---|--|
| ท่าเทียบเรือ และคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร | | |
| 2. ถังเก็บน้ำมัน | <ul style="list-style-type: none"> - ความจุถังละ 2 ล้านลิตร - มีจำนวนทั้งสิ้น 10 แท็งก์ - มีระบบทำความร้อนเพื่อรักษาระดับความชื้นของสินค้า | <ul style="list-style-type: none"> - ให้บริการเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ |

ภาพถ่ายท่าเทียบเรือ และคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ที่อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร



สิทธิประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยมีรายละเอียดสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ ดังนี้

| ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม | บัตรส่งเสริม เลขที่ | วันที่เริ่มใช้สิทธิในบัตรส่งเสริม | วันที่ครบกำหนด | เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ |
|----------------------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------|-------------------------------|
| บมจ. เอไอ เอนเนอร์จี | 1922(1)/2553 | 1 ต.ค. 2556 | 30 ก.ย. 2564 | ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล |
| | 2777(1)/2556 | 3 ก.พ. 2558 | 3 ก.พ. 2566 | ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล |
| | 60-0406-1-00-1-0 | 21 พ.ย. 2562 | 20 พ.ย. 2565 | ผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ 99.7% |

| ประเภทกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม | บัตรส่งเสริม เลขที่ | วันที่เริ่มใช้ สิทธิในบัตร ส่งเสริม | วันที่ครบ กำหนด | เพื่อส่งเสริมการลงทุน ในกิจการ |
|--------------------------------------|------------------------|---|--------------------|-----------------------------------|
| | 60-0623-1-00-1-0 | - | - | ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล |

หมายเหตุ: - ที่ผ่านมาจาก.เอไอ โกลิติกส์ และบจก.เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ มีผลการดำเนินงานขาดทุน จึงยังไม่ได้ใช้สิทธิประโยชน์แต่อย่างใด และได้ทำการขออนุมัติยกเลิกการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เนื่องจากครบกำหนดการใช้สิทธิ

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 การตลาด

1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการควบคุมในทุกขั้นตอนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ดีและมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานที่หน่วยงานราชการกำหนดทั้งน้ำมันไบโอดีเซล น้ำมันปาล์มโอเลอิน และกลีเซอรินบริสุทธิ์ โดยบริษัทฯเข้มงวดตั้งแต่การคัดสรรน้ำมันปาล์มดิบซึ่งถือเป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล น้ำมันปาล์มโอเลอิน และกลีเซอรินบริสุทธิ์ โดยกำหนดลักษณะและคุณสมบัติของ น้ำมันปาล์มดิบที่จะสั่งซื้อมาเพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิต และกำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อจะต้องสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากผู้จำหน่ายที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับบริษัทแล้วเท่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯจะแจ้งไปยังผู้จำหน่ายให้จัดส่งตัวอย่างน้ำมันปาล์มดิบเข้ามาทดสอบที่โรงงานก่อนการสั่งซื้อ รวมไปถึงการตรวจสอบคุณภาพอีกครั้งก่อนนำเข้าสู่สายการผลิต และตรวจสอบคุณภาพสินค้าสำเร็จรูปภายหลังผลิตแล้วเสร็จก่อนจัดส่งไปยังลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของสินค้าสำเร็จรูปก่อนการจัดส่ง ทั้งนี้ สินค้าของบริษัทฯ ทั้งน้ำมันไบโอดีเซล น้ำมันปาล์มโอเลอิน และกลีเซอรินบริสุทธิ์ ที่ผลิตได้มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดหรือประกาศของหน่วยงานราชการทุกประการโดยบริษัทฯได้รับใบรับรองคุณภาพจากหน่วยงานราชการและเอกชนต่างๆ อาทิ ISO 9001: 2015 HALAL HACCP GMP Kosher และ RSPO ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญกับการพัฒนาในส่วนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯยังมุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อลดต้นทุนสูญเสียและเพิ่มปริมาณสินค้าที่จำหน่ายได้ต่อหน่วยวัตถุดิบ รวมไปถึงลดต้นทุนการผลิต ควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า (Supplier) และลูกค้าของบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง

2) กลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาขาย (Price)

น้ำมันไบโอดีเซล บริษัทฯจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลผ่านการเข้าร่วมประมูลราคากับผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ซึ่งโดยทั่วไปบริษัทฯจะพิจารณากำหนดราคาขายโดยการอ้างอิงจากราคาประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ซึ่งจะประกาศราคาไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน โดยหน่วยงานดังกล่าวจะประกาศราคาเป็นรายสัปดาห์ ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นไปตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโดยรวมในขณะนั้น โดยบริษัทฯจะคิดส่วนลดจากราคาประกาศให้แก่ลูกค้าตามโครงสร้างต้นทุนวัตถุดิบและค่าบริหารจัดการของบริษัทฯในช่วงเวลานั้น ซึ่งการพิจารณาให้ส่วนลดจะพิจารณาจากปริมาณการสั่งซื้อและระยะเวลาในการขายตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่ระยะเวลาสัญญาจะแตกต่างกันไปตามนโยบายของผู้ซื้อ กล่าวคือ ผู้ซื้อบางรายระยะเวลาสัญญานานตั้งแต่ 3 เดือนถึง 12 เดือน ขึ้นอยู่กับแผนความต้องการใช้ของผู้ซื้อ ซึ่งผู้ซื้อแต่ละรายจะแจ้งเงื่อนไขการจัดส่งที่ชัดเจน อาทิ มารับที่โรงงานเอง หรือแจ้งให้บริษัทจัดส่งให้ ทั้งนี้ กรณีให้บริษัทฯเป็นผู้จัดส่งให้ ราคาสินค้าที่จำหน่ายก็จะมีราคาสูงขึ้นจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่เพิ่มขึ้น

น้ำมันปาล์มโอเลอิน สำหรับการกำหนดราคาของสินค้าประเภทนี้ บริษัทฯจะดำเนินนโยบาย Made to order และกำหนดราคาโดยวิธีส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) ซึ่งต้นทุนในการผลิตจะผันแปรไปตามต้นทุนวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ราคาน้ำมันปาล์มดิบในแต่ละช่วง โดยผู้บริหารจะพิจารณากำหนดราคาควบคู่กับการพิจารณาราคาขายน้ำมันปาล์มโอเลอินของผู้ผลิตรายอื่นในตลาด เพื่อให้การกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ ทั้งนี้การพิจารณาให้เครดิตแก่ลูกค้าบริษัทฯจะพิจารณาจากขนาดธุรกิจ ปริมาณการสั่งซื้อ ประวัติการดำเนินธุรกิจ และความสามารถในการการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเป็นหลัก โดยบริษัทฯกำหนดอำนาจในการพิจารณาอนุมัติวงเงินเครดิตไว้อย่างชัดเจน

กลีเซอรินบริสุทธิ์ สำหรับการกำหนดราคาของสินค้าประเภทนี้ บริษัทฯจะดำเนินนโยบาย Made to order และกำหนดราคาโดยวิธีส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost Plus Margin) ซึ่งต้นทุนในการผลิตจะผันแปรไปตามต้นทุนวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ราคากลีเซอรินดิบและสารเคมีในแต่ละช่วง โดยผู้บริหารจะพิจารณากำหนดราคาควบคู่กับการพิจารณาราคากลีเซอรินบริสุทธิ์ในตลาดโลก (ICIS) เพื่อให้การกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ ทั้งนี้การพิจารณาให้เครดิตแก่ลูกค้าบริษัทฯจะพิจารณาจากขนาดธุรกิจ ปริมาณการสั่งซื้อ ประวัติการดำเนินธุรกิจ และความสามารถในการการจ่ายชำระเงินของลูกค้าเป็นหลัก โดยบริษัทฯกำหนดอำนาจในการพิจารณาอนุมัติวงเงินเครดิตไว้อย่างชัดเจน

3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

น้ำมันไบโอดีเซล (B100) สำหรับช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลของบริษัทฯนั้น จะเป็นในรูปแบบของการเข้าร่วมประมูลสัญญาการจัดส่งน้ำมันไบโอดีเซลกับลูกค้า โดยลูกค้าแต่ละรายจะแจ้งเชิญมายังบริษัทฯ เพื่อเข้าร่วมประมูลสัญญางานดังกล่าวซึ่งลูกค้าแต่ละรายจะมีช่วงเวลาในการเรียกประมูลแตกต่างกัน กล่าวคือ บางรายเรียกประมูลปีละ 1 ครั้ง ในขณะที่ บางรายเรียกประมูลปีละ 2-4 ครั้ง ซึ่งขึ้นอยู่กับนโยบายการสั่งซื้อของลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ ส่วนใหญ่ระยะเวลาของสัญญาจะมีตั้งแต่ 3 เดือน 6 เดือน 12 เดือน และ 3 ปี

น้ำมันปาล์มโอเลอิน บริษัทฯใช้นโยบาย Made to order สำหรับลูกค้าเฉพาะรายในกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งส่วนมากจะสั่งซื้อเป็นรถแท็งก์ และร้านอาหารที่เป็น Food Chain ในรูปภาชนะบรรจุขนาดต่างๆ อาทิ ปิ๊บ และถุง เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” ซึ่งเป็นตราสินค้าที่อยู่ในตลาดน้ำมันปาล์มโอเลอิน (หรือ “น้ำมันบริโภค”) มากกว่า 30 ปี ซึ่งเป็นการขายแบบงานสั่งผลิตเฉพาะสัญญา เพื่อให้บริษัทฯสามารถประมาณการและควบคุมต้นทุนและผลกำไรที่จะเกิดขึ้นได้

กลีเซอรินบริสุทธิ์ บริษัทฯใช้นโยบาย Made to order สำหรับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ตามราคากลีเซอรินบริสุทธิ์ในตลาดโลก (ICIS) โดยเสนอราคา 2 ประเภท คือ ลูกค้ามารับเองหน้าโรงงานของบริษัทฯ หรือส่งถึง และหากเป็นการส่งออกจะขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้าว่าต้องการให้เสนอราคาแบบรวม Incoterm ไດ ซึ่งแต่ละเจ้าจะไม่เหมือนกัน โดยระยะเวลาของสัญญาส่วนใหญ่จะไม่เกิน 30 วัน

4) กลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทฯดำเนินกลยุทธ์ด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์โดยให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามลักษณะและคุณสมบัติที่กำหนดโดยหน่วยงานราชการและลูกค้าควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ซึ่งถือเป็นแนวทางในการรักษาฐานลูกค้าเดิมให้ยังคงอยู่กับบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯยังให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็นของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งบริษัทได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเกี่ยวกับคุณภาพของน้ำมันไบโอดีเซลอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯยังเปิดโอกาสให้ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมการผลิตภายในโรงงาน เพื่อสร้างความมั่นใจเกี่ยวกับคุณภาพการผลิตของบริษัทฯ

2.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท แบ่งออกตามประเภทสินค้าของบริษัท ได้ดังนี้

1) น้ำมันไบโอดีเซล

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันไบโอดีเซล ได้แก่ กลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 มาตรา 7 หรือผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 ซึ่งหมายถึง ผู้ค้าน้ำมันที่มีปริมาณการค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิดหรือรวมกันทุกชนิดปีละตั้งแต่ 100,000 เมตริกตัน หรือประมาณ 120 ล้านลิตรขึ้นไป หรือผู้ที่ทำการค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวปีละตั้งแต่ 50,000 เมตริกตันขึ้นไป ซึ่งส่วนใหญ่ล้วนแต่เป็นผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศ (Major Oil) โดยในการจำหน่าย บริษัทฯ จะทำสัญญาต่อกับลูกค้าโดยมีอายุสัญญาตั้งแต่ 3 – 12 เดือนแล้วแต่นโยบายของลูกค้าแต่ละราย โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะกำหนดปริมาณการรับซื้อหรือช่วงของปริมาณการรับซื้อที่ชัดเจนในสัญญา ซึ่งในการได้มาซึ่งสัญญาจำหน่าย บริษัทฯ จะได้รับแจ้งให้เข้าร่วมประมูลจากลูกค้าโดยตรง

2) น้ำมันปาล์มโอเลอิน

กลุ่มลูกค้าผู้ใช้น้ำมันบริโภคของบริษัทฯ แบ่งเป็น 1) โรงงานอุตสาหกรรมผลิตอาหารขนาดใหญ่ อาทิ อุตสาหกรรมผลิตอาหารปรุงสุกต่างๆ ซึ่งส่วนมากจะสั่งซื้อเป็นรถแท็งก์ 2) กลุ่มลูกค้าสำเร็จรูป ได้แก่ ร้านอาหารที่เป็นเชน ซึ่งสั่งซื้อเป็นรูปภาชนะบรรจุขนาดต่างๆ อาทิ ป๊อป และถู เป็นต้น ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” ซึ่งเป็นตราสินค้าที่อยู่ในตลาดน้ำมันปาล์มโอเลอิน (หรือ “น้ำมันบริโภค”) มากกว่า 30 ปี ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการผลิตและจำหน่ายแบบ Made to order

ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงนโยบายการดำเนินธุรกิจและการจำหน่ายน้ำมันบริโภค โดยยกเลิกการจำหน่ายน้ำมันบริโภคด้วยตนเองเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และเปลี่ยนเป็นการรับจ้างผลิตน้ำมันบริโภคแทน ซึ่งผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบ และรับภาระในการขนส่งวัตถุดิบดังกล่าวมายังโรงงาน รวมถึงจ่ายค่าบรรจุลงบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ อาทิ แกลลอน ป๊อป ขวด และถู ภายใต้ตราสินค้าของผู้ว่าจ้าง แต่อย่างไรก็ดี ในปี 2562 การรับจ้างผลิตในเริ่มชะลอตัวลง ส่งผลให้บริษัทฯ เลือกที่จะผลิตและจำหน่ายน้ำมันบริโภคแก่ลูกค้าเฉพาะรายแทน ซึ่งอยู่ในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมและร้านอาหารแบบ Food Cahn ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” ของบริษัทฯ

3) วัตถุดิบและผลพลอยได้

กลุ่มลูกค้าที่สั่งซื้อวัตถุดิบจากบริษัทฯ คือ กลุ่มผู้ประกอบการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีความต้องการน้ำมันปาล์มดิบสำหรับใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต และน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลและน้ำมันบริโภค สำหรับกลุ่มลูกค้าที่สั่งซื้อผลพลอยได้จากการผลิต ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ ซึ่งมีความต้องการใช้ผลพลอยได้จากการกระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ ได้แก่ กรดไขมันปาล์มจากกระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ กลีเซอรินดิบจากกระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และไขมันปาล์มบริสุทธิ์ จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอินโดยกลุ่มอุตสาหกรรมต่อเนื่องดังกล่าวจะใช้กรดไขมันปาล์ม กลีเซอรินดิบ และไขมันปาล์มบริสุทธิ์เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตเครื่องสำอาง รวมไปถึงนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล

4) กลีเซอรินบริสุทธิ์

กลุ่มลูกค้าที่สั่งซื้อกลีเซอรินบริสุทธิ์จากบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามคุณภาพความเข้มข้นของกลีเซอรินบริสุทธิ์ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมต่อเนื่องของโอดีโอเคมีคอล (Industrial Grade; 99.5%-99.7%) และกลุ่ม

อุตสาหกรรมอาหารและยา (Pharma Grade; 99.7%) เพื่อนำไปใช้เป็นสารเร่งปฏิกิริยาหรือสารตั้งต้นในการผลิตสารเคมีอื่นๆ และ / หรือเป็นส่วนผสมในการผลิตเครื่องสำอาง ขนม อาหาร ไอศกรีม และยา เป็นต้น

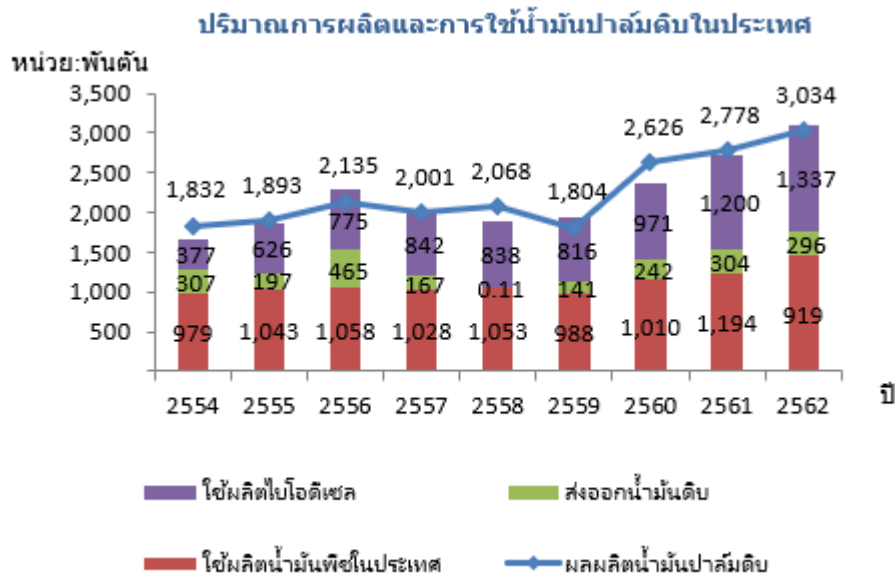
5) รั้งจ้างผลิต

บริษัทมีรายได้จากการรั้งจ้างผลิต ซึ่งเกิดจากการให้บริการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เพื่อให้ได้น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข (RBD Palm Oil) และน้ำมันปาล์มโอเลอิน (Palm Olein) โดยผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้จัดหา CPO รวมถึงรับภาระในการขนส่งวัตถุดิบดังกล่าวมายังโรงงาน รวมถึงรับสินค้าที่โรงงานเอง ซึ่งบริษัทจะนำวัตถุดิบที่ได้รับเข้าสู่กระบวนการกลั่นด้วยหอกกลั่นที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพตามที่ผู้ว่าจ้างต้องการ ทั้งนี้ ผู้ว่าจ้างจะแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มได้แก่ 1) กลุ่มน้ำมันไบโอดีเซล คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และ 2) กลุ่มน้ำมันบริโภค คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มน้ำมันบริโภคซึ่งบริษัทให้บริการรั้งจ้างกลั่น RBD Palm Oil และ Palm Olein ให้กับผู้ค้าน้ำมันบริโภคและบริษัทได้รับค่าบรรจจุลงบรรจุภัณฑ์ขนาดต่างๆ อาทิ แกลลอน ปี๊บ ขวด และถุง ภายใต้ตราสินค้าของผู้ว่าจ้าง

2.2.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปริมาณการผลิตและการใช้น้ำมันปาล์มในประเทศไทย

ข้อมูลจากสำนักส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตร กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ได้คาดการณ์แนวโน้มปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบภายในประเทศว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 2.63 ล้านตันเป็น 2.78 ล้านตัน ในปี 2561 และ 3.03 ล้านตัน ในปี 2562 ตามลำดับ โดยในปี 2562 ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบส่วนใหญ่ที่ได้คาดว่าจะถูกนำไปใช้เพื่อผลิตไบโอดีเซลในประเทศเฉลี่ยประมาณ 1.34 ล้านตัน ใช้เพื่อการบริโภคจำนวน 0.92 ล้านตัน และส่งออกน้ำมันดิบจำนวน 0.30 ล้านตัน



ที่มา: สำนักส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตร กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่าในปี 2563 สัดส่วนการใช้ น้ำมันปาล์มดิบภายในประเทศเพื่อผลิตไบโอดีเซลเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งสามารถอธิบายถึงสัดส่วนการใช้ น้ำมันปาล์มได้ดังนี้

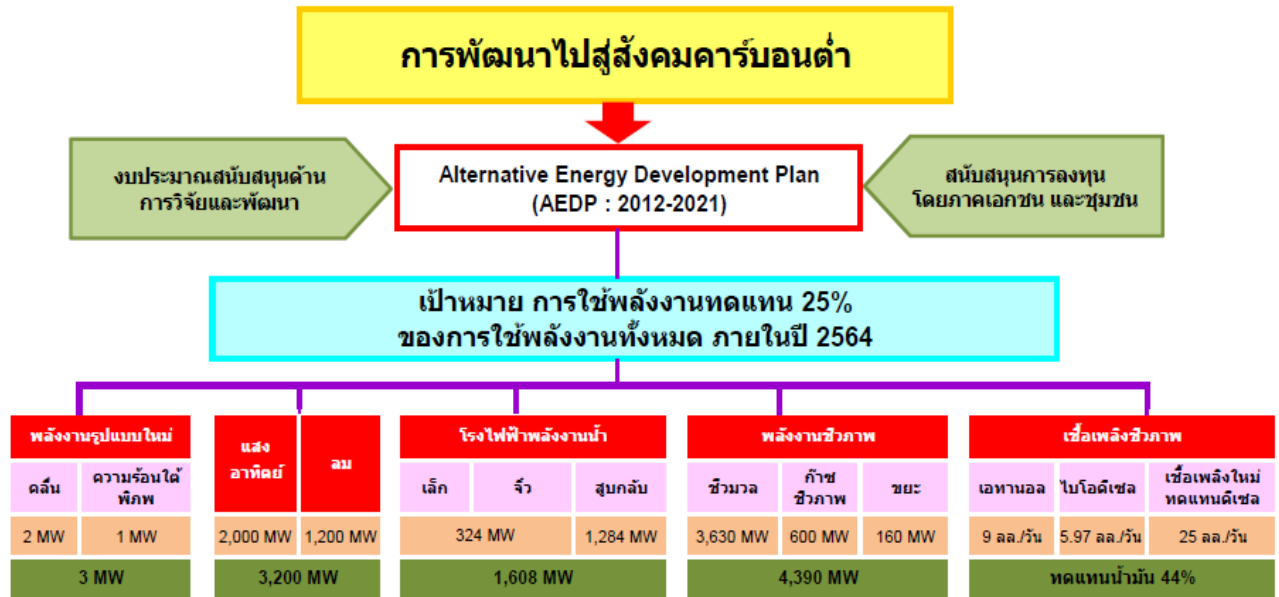
- นำไปผลิตไบโอดีเซลในปริมาณ 2 ใน 3 ของน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศ ซึ่งมีปริมาณเท่ากับ 2.00 – 2.20 ล้านตันต่อปี หรือประมาณร้อยละ 65 เพื่อเป็นพลังงานทดแทน สำหรับช่วยลดการใช้ น้ำมันดีเซล รวมถึงเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ อีกทั้ง ยังจะช่วยลดปัญหาผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม PM 2.5 อีกด้วย

- นำไปผลิตน้ำมันพืชและนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารประมาณร้อยละ 35 ของน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศ โดยน้ำมันปาล์มนับว่าเป็นน้ำมันพืชที่มีการใช้บริโภคมากที่สุดในประเทศคิดเป็นร้อยละ 65 ของมูลค่าตลาดน้ำมันพืชทั้งหมด เนื่องจากน้ำมันปาล์มมีราคาที่ย่อมเยากว่าถูกหากเทียบกับน้ำมันพืชประเภทอื่น กอปรกับคุณสมบัติที่เหมาะสมในการประกอบอาหารประเภททอด ซึ่งไม่ทำให้อาหารมีกลิ่นหืน จึงทำให้คนส่วนใหญ่นิยมเลือกบริโภคน้ำมันปาล์ม รวมทั้งอุตสาหกรรมอาหารอื่นๆ ในรูปแบบของน้ำมันพืชที่ใช้ในการประกอบอาหาร และใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหารต่างๆ อาทิ ขนมขบเคี้ยว ระเบิดกึ่งสำเร็จรูป นมข้นหวาน ครีมและเนยเทียม

ภาวะอุตสาหกรรมไบโอดีเซล

ท่ามกลางภาวะความผันผวนและการปรับตัวขึ้นและลงของราคาพลังงาน อันเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจ โดยเครื่องชี้วัดที่สำคัญอย่างหนึ่ง คือ ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกผันผวนมาก ทั้งนี้ จากสภาวะดังกล่าวส่งผลให้ประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศที่พึ่งพาการนำเข้าพลังงาน จำต้องรับภาระการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศเป็นจำนวนมาก

จากปริมาณการนำเข้าพลังงานที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ภาครัฐได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของพลังงานและการพัฒนาประเทศในระยะยาว ซึ่งจำเป็นต้องมีความเสถียรภาพและความมั่นคงในภาคพลังงาน อันเป็นพื้นฐานสำคัญของการพัฒนาประเทศ อีกทั้งพลังงานเชื้อเพลิงส่วนใหญ่มีรูปแบบการใช้ที่เมื่อใช้แล้วหมดไป (Non-renewable energy) ดังนั้น ภาครัฐจึงมีนโยบายที่จะผลักดันให้เกิดการใช้พลังงานทดแทน (Renewable energy) มากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานที่ใช้แล้วหมดไป อีกทั้งยังเป็นการลดปัญหาภาวะโลกร้อน เนื่องจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นปัญหาที่ทั่วโลกกำลังให้ความสนใจและเร่งหามาตรการควบคุม ซึ่งมาตรการกีดกันทางการค้าเป็นมาตรการที่มีแนวโน้มจะถูกนำมาใช้อย่างแพร่หลายในอนาคต ถึงแม้ว่าประเทศไทยยังไม่ถูกบังคับใช้มาตรการดังกล่าวในปัจจุบัน แต่ก็ควรลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมพลังงานทดแทนเพื่อเป็นจุดเริ่มต้นของการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) และปัญหา PM 2.5 นอกจากนี้ ยังเป็นการลดการพึ่งพิงการนำเข้าพลังงานจากต่างประเทศ และเป็นการกระจายความเสี่ยงในการจัดหาเชื้อเพลิง ซึ่งเป็นการสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศในอนาคต ดังนั้น รัฐบาลจึงมอบหมายให้กระทรวงพลังงานจัดทำ “แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก 25% ในอีก 10 ปี (พ.ศ.2555-2564) (Alternative Energy Development Plan: AEDP 2012-2021) หรือ (AEDP) เพื่อกำหนดแผนงานในการพัฒนาไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ดังภาพ



ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

| ประเภท | หน่วย | เป้าหมายเดิม | เป้าหมายใหม่ |
|---|--------------|------------------|--------------|
| 1. พลังงานแสงอาทิตย์ | KTOE | 38 | 100 |
| 2. พลังงานชีวมวล | KTOE | 6,760 | 8,200 |
| 3. ก๊าซชีวมวล | KTOE | 600 | 1,000 |
| 3.1 ก๊าซชีวมวล | | | 797 |
| 3.2 CBG (5% ของ NGV) | | | 203 |
| 4. พลังงานจากขยะ | KTOE | 35 | 35 |
| รวม | KTOE | 7,433 | 9,335 |
| เชื้อเพลิงชีวมวล | | | |
| 1. เอทานอล | ล้านลิตร/วัน | 9.0 | 9.0 |
| 2. ไบโอดีเซล | ล้านลิตร/วัน | 4.5 | 5.97 |
| 3. เชื้อเพลิงใหม่ทดแทนดีเซล | ล้านลิตร/วัน | - | 25.0 |
| รวม | ล้านลิตร/วัน | 13.5 | 39.97 |
| สัดส่วนทดแทนน้ำมัน | | 14% | 44% |
| สัดส่วนพลังงานทดแทนต่อการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายของประเทศ | | 12% (ไม่รวม NGV) | 25% |

ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

แผนการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในส่วนที่เกี่ยวข้องกับไบโอดีเซล

แผนการพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในส่วนที่เกี่ยวข้องกับไบโอดีเซล มีเป้าหมายการผลิตไบโอดีเซล (เชื้อเพลิงทดแทนดีเซล) ในปี 2564 คือ 5.97 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งแผน AEDP มุ่งเน้นการพัฒนาที่สำคัญ 2 ด้าน ดังนี้

1. ด้านอุปทาน

ส่งเสริมการปลูกปาล์มในพื้นที่ที่เหมาะสมโดยไม่แย่งพื้นที่พืชอาหาร โดย

- ส่งเสริมให้มีพื้นที่ปลูกปาล์ม 5.5 ล้านไร่ และมีปาล์มให้ผลผลิตรวม 5.3 ล้านไร่ภายในปี 2564
- มีกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ไม่น้อยกว่า 3.05 ล้านตันต่อปี

- ส่งเสริมให้เป้าหมายผลผลิตภาพ หรือ yield ไม่น้อยกว่า 3.2 ตันต่อไร่ต่อปี มีอัตราสัดส่วนการให้น้ำมัน (Oil Extraction Rate) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 18

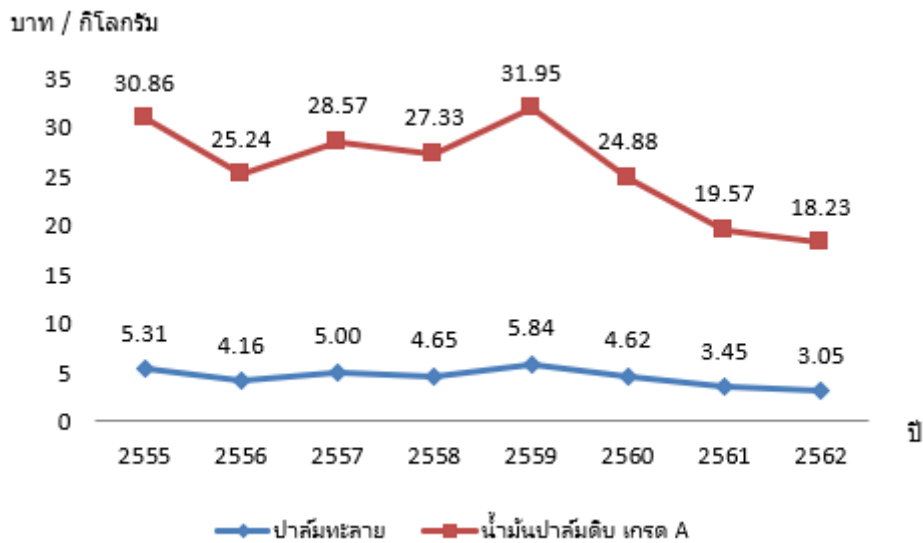
2. ด้านอุปสงค์

- บริหารจัดการสัดส่วนการผสมน้ำมันไบโอดีเซลให้สอดคล้องกับปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มภายในประเทศ
- ทดลองนำร่อง B10 และ/หรือ B20 ใน Fleet รถบรรทุก หรือ เรือประมงเฉพาะ
- มาตรฐานไบโอดีเซล (Fatty Acid Methyl Ester : FAME) ให้สามารถมีสัดส่วนผสมในน้ำมันดีเซลถึงร้อยละ 7 (B7)

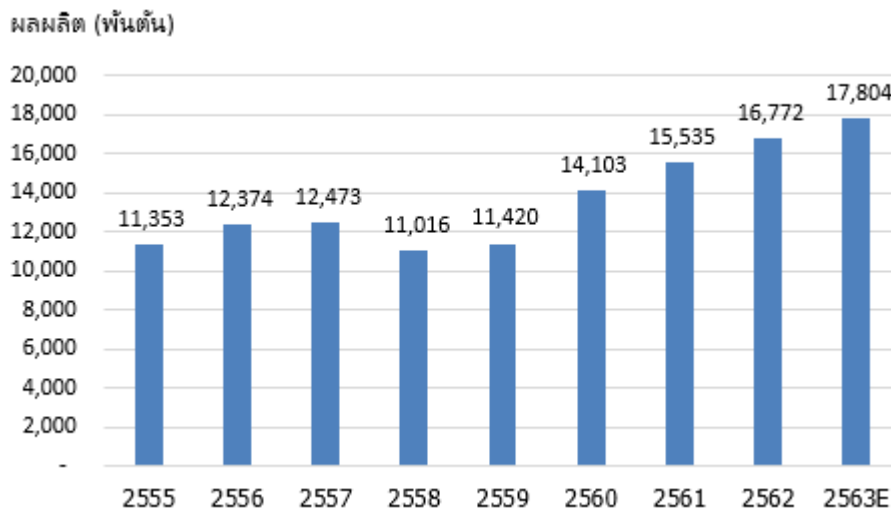
นอกจากนี้ แผน AEDP ยังมุ่งเน้นการพัฒนาให้มีการบริหารจัดการแบบครบวงจร ตั้งแต่การปลูกปาล์มน้ำมัน การสกัดน้ำมัน การผลิตน้ำมันพืชบริโภค การผลิตไบโอดีเซลและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง การนำเข้า การส่งออก และการวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อลดต้นทุนและสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ประเทศ

ภาคอุปทาน

สำหรับประเทศไทย วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล คือ ปาล์มน้ำมัน ซึ่งถือว่าเป็นพืชที่สามารถสกัดออกมาเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการการผลิตไบโอดีเซลได้ดีและมีคุณภาพชนิดหนึ่งโดยถือเป็นพลังงานทดแทนดีเซลด้วยการใช้พืชที่สามารถปลูกใหม่ได้ โดยสามารถลดสัดส่วนของการใช้น้ำมันซึ่งมีวัตถุดิบจากฟอสซิล ซึ่งเป็นพลังงานที่ไม่สามารถทดแทนได้ในระยะเวลาอันสั้น ทั้งนี้ ตามแผน AEDP มีเป้าหมายในการเพิ่มพื้นที่เพาะปลูกเป็น 5.5 ล้านไร่ภายในปี 2564 ซึ่งในปี 2560- 2562 ประเทศไทยมีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันทั้งสิ้น 4.77, 5.35, และ 5.60 ล้านไร่ ตามลำดับ และคาดว่าในปี 2563 จะมีพื้นที่เพาะปลูกเพิ่มขึ้นเป็น 5.81 ล้านไร่ (ที่มา: ข้อมูลจากคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพข้อมูลด้านการเกษตร ณ เดือนธันวาคม 2562) นอกจากนี้พื้นที่เพาะปลูกแล้ว ผลผลิตรวมปาล์มน้ำมันของประเทศได้ปรับเพิ่มขึ้นจาก 14.10 ล้านตันในปี 2560 เป็น 15.53 ล้านตัน ปี 2561 และ 16.77 ล้านตัน ปี 2562 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 17.80 ล้านตันในปี 2563 ซึ่งเป็นผลจากปริมาณผลปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบช่วงที่ผ่านมา มีมาก ประกอบกับโรงกลั่นฯ มีสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือมากกว่าความต้องการใช้ในแต่ละเดือน ประกอบกับการส่งเสริมให้เกษตรกรทำปาล์มคุณภาพโดยการตัดปาล์มสุกเปอร์เซ็นต์น้ำมันเพิ่มขึ้นจาก 15-16% เป็น 17-18% ทำให้มีปริมาณน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ส่งผลให้ราคาปาล์มปรับตัวต่ำลงในช่วง 1 – 3 ไตรมาสของปี 2562 ทั้งนี้ ปริมาณผลผลิตก็เข้าใกล้เป้าหมายผลผลิตเพื่อรองรับแผน AEDP ในปี 2564 กอปรกับภาครัฐและเอกชนสนับสนุนให้เกษตรกรขยายเนื้อที่เพาะปลูกในที่นาร้าง หรือที่นาลุ่ม และปลูกทดแทนสวนยางพาราและไม้ผล

กราฟแสดงราคาเฉลี่ยปาล์มทะเลลาย และน้ำมันปาล์มดิบเกรด A ระหว่างปี 2555 – ปี 2562


ที่มา: กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์

กราฟแสดงผลผลิตปาล์มน้ำมันภายในประเทศ


ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ภาคอุปสงค์

ปัจจุบัน รายชื่อผู้ผลิตไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน (B10) ที่ได้รับความเห็นชอบการจำหน่ายหรือมีไว้เพื่อจำหน่ายไบโอดีเซลจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ณ ธันวาคม 2562 มีทั้งสิ้น 13 ราย คิดเป็นกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้นประมาณ 8,272,242 ลิตรต่อวัน โดยปริมาณการใช้ น้ำมันไบโอดีเซลมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการใช้นโยบายของภาครัฐ ที่สนับสนุนให้เพิ่มสัดส่วนการใช้ น้ำมันไบโอดีเซลเป็นส่วนผสมในน้ำมันดีเซล จาก B7 เป็น B10 ในช่วงปลายปี 2562 (ที่มา: ฝ่ายบริหารบริษัท และกระทรวงพลังงาน) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| ลำดับ | บริษัท | กำลังการผลิต (ลิตร/วัน) | จังหวัดที่ตั้ง โรงงาน |
|------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|
| 1 | บมจ. โกลบอลกรีนเคมิคอล | 1,028,600 | ระยอง |
| | | 693,642 | ชลบุรี |
| 2 | บมจ. พลังงานบริสุทธิ์ | 650,000 | ปราจีนบุรี |
| 3 | บจก. น้ำมันพืชปทุม | 1,800,000 | ปทุมธานี |
| 4 | บจก. จีไอ กรีน เพาเวอร์ | 100,000 | ชุมพร |
| 5 | บมจ. เอไอ เอนเนอร์จี | 600,000 | สมุทรสาคร |
| 6 | บจก. วีระสุวรรณ | 200,000 | สมุทรสาคร |
| 7 | บจก. นิวไบโอดีเซล | 1,000,000 | สุราษฎร์ธานี |
| 8 | บจก. ตรังน้ำมันปาล์ม | 100,000 | ตรัง |
| 9 | บจก. แอ็บโซลูท พาวเวอร์ พี | 150,000 | ระยอง |
| 10 | บจก. พีพีพี กรีน คอมเพล็กซ์ | 630,000 | ประจวบคีรีขันธ์ |
| 11 | บจก. ไบโอดีเซลเอเนอร์จี | 30,000 | นครราชสีมา |
| 12 | บจก. บางจากไบโอฟูเอล | 840,000 | พระนครศรีอยุธยา |
| 13 | บจก. พลังงานสุขสมบูรณ์ | 450,000 | ชลบุรี |
| รวม | | 8,272,242 | |

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ณ 8 มกราคม 2563

ปัจจัยผลักดันอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล

เนื่องจากไบโอดีเซลจัดอยู่ในหมวดพลังงาน ซึ่งมีหลายส่วนธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยปัจจัยที่คาดว่าจะเป็นตัวผลักดันอุตสาหกรรมไบโอดีเซล คือ จำนวนรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นจากนโยบายรถยนต์แรก, การเติบโตในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ และส่วนต่างต้นทุนระหว่างการใช้ก๊าซ LPG กับน้ำมันไบโอดีเซลลดลง

การเติบโตของธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์: ภาคธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์เป็นภาคธุรกิจที่ต้องใช้ยานพาหนะเพื่อการพาณิชย์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคของธุรกิจขนส่งทางบก (Inland Transportation) ซึ่งต้องใช้รถกระบะและรถบรรทุกซึ่งระบบเครื่องยนต์จะใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงหลัก ดังนั้น การเติบโตของภาคธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์จึงถูกโยงเป็นความสัมพันธ์ที่ส่งเสริมการเติบโตของอุตสาหกรรมผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเช่นกัน และด้วยโอกาสในการเติบโตจากนโยบายการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของภาครัฐที่จะช่วยให้ผู้ประกอบการขนส่งสามารถขยายตลาดไปยังประเทศเพื่อนบ้านได้มากขึ้น เนื่องจากประเทศไทยเป็นประเทศที่ได้เปรียบในเชิงภูมิศาสตร์เมื่อเทียบกับประเทศกลุ่มอาเซียน โดยภูมิศาสตร์ของประเทศตั้งอยู่พรมแดนใจกลางเส้นทางที่ต้องเชื่อมต่อระหว่างประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่ ได้แก่ ประเทศจีนและประเทศอินเดีย กับประเทศในกลุ่มอาเซียน ได้แก่ พม่า ลาว กัมพูชา เวียดนาม และมาเลเซีย (ที่มา: ศูนย์วิจัยกสิกรไทย) จึงทำให้ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์มีแนวโน้มการเติบโตในอนาคต ซึ่งย่อมส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการใช้น้ำมันไบโอดีเซลที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตด้วย

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการใช้ก๊าซ LPG กับน้ำมันไบโอดีเซลลดลง: เนื่องจากปัจจุบันรัฐบาลมีการอุดหนุนราคาก๊าซหุงต้ม (LPG) เพื่อใช้ในประเทศ เนื่องจากปริมาณการใช้ก๊าซ LPG ที่เพิ่มขึ้นพร้อมๆ กับภาระในการอุดหนุนราคาพลังงานของภาครัฐที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน โดยปริมาณการผลิตก๊าซ LPG ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในประเทศ ซึ่งทำให้ต้องนำเข้าบางส่วนจากต่างประเทศในราคาที่สูง แต่นำจำหน่ายในประเทศในราคาต่ำกว่าต้นทุนการนำเข้าเพื่อช่วยเหลือประชาชน (ภาครัฐอุดหนุนราคาสำหรับก๊าซ LPG ซึ่งนำเข้าในอัตราประมาณ 28 บาทต่อกิโลกรัม) โดยรัฐบาลได้แยกโครงสร้างก๊าซ LPG ตามประเภทการใช้งาน ได้แก่ การใช้ในภาคครัวเรือน และใช้ในภาคขนส่งและอุตสาหกรรม ซึ่งรัฐบาลมีแผนที่จะปรับราคาก๊าซ LPG สำหรับภาคขนส่งขึ้นเพื่อให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงของการใช้งาน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะมีผลทำให้ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการใช้ก๊าซ LPG และน้ำมันไบโอดีเซลลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจใช้เชื้อเพลิงของภาคขนส่ง ที่อาจหันมาใช้ น้ำมันไบโอดีเซลเพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากการใช้ก๊าซ LPG เป็นเชื้อเพลิง แม้จะช่วยประหยัดต้นทุนในการขนส่ง แต่เจ้าของรถก็ยังคงต้องรับภาระความเสี่ยงจากอายุการใช้งานของเครื่องยนต์ที่สั้นลง ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงมากขึ้น รวมถึงการเผชิญความเสี่ยงจากความไม่ปลอดภัยในการใช้ LPG เป็นเชื้อเพลิงอีกด้วย

ภาวะอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มโอเลอิน

ตลาดอุตสาหกรรมน้ำมันพืชในปัจจุบัน ยังมีการคาดการณ์ว่าจะมีความต้องการน้ำมันพืชมากขึ้น จากแนวโน้มการฟื้นตัวของความต้องการใช้ในภาคครัวเรือน ภาคอุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ รวมถึงภาคการผลิตพลังงานทดแทน โดยตลาดน้ำมันพืชโดยรวมของไทยคาดว่าจะมีมูลค่าในแต่ละปีประมาณ 20,000 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 8 – 10 ทุกปี อีกทั้ง แนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันพืชเพื่อผลิตพลังงานทดแทนที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ตลาดน้ำมันพืช และเพื่อป้องกันเป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงานทดแทนด้วย โดยน้ำมันพืชสามารถจำแนกตามพืชที่นำมาสกัด ซึ่งปัจจุบันมีด้วยกัน 7 ชนิด ได้แก่

- 1) น้ำมันมะพร้าว (Coconut Oil)
- 2) น้ำมันปาล์ม (Palm Oil) สกัดจากผลปาล์มน้ำมัน มีกรดไขมันอิ่มตัวประมาณ 50% เป็นกรดปาล์มมิติก 44% กรดไขมันไม่อิ่มตัวโอเลอิก 39% ใช้ปรุงอาหารและทอดอาหาร ซึ่งอุดมไปด้วยสารแคโรทีนและวิตามินอี เป็นน้ำมันที่คงตัว ไม่เหม็นหืน ไม่เกิดฟองโดยเฉพาะที่อุณหภูมิสูง
- 3) น้ำมันเมล็ดทานตะวัน (Sunflower Seed Oil)
- 4) น้ำมันรำข้าว (Rice bran Oil)
- 5) น้ำมันถั่วลิสง (Peanut Oil)
- 6) น้ำมันงา (Sesame Oil)
- 7) น้ำมันเมล็ดคำฝอย (Safflower Seed Oil)

ประเทศไทยมีพืชน้ำมันที่สามารถนำมาผลิตน้ำมันเพื่อใช้บริโภคและใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆหลายชนิด ได้แก่ ถั่วเหลือง ปาล์ม น้ำมัน มะพร้าว รำข้าว เมล็ดทานตะวัน ดังที่กล่าวข้างต้น ดังนั้น อุตสาหกรรมน้ำมันจึงกลายเป็นอุตสาหกรรมที่สำคัญอุตสาหกรรมหนึ่งของประเทศไทย โดยมีทั้งอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และอุตสาหกรรมในครัวเรือน นอกจากนี้ เมล็ดน้ำมันพืชหลังจากผ่านกระบวนการสกัดเอาน้ำมันออกแล้ว ยังสามารถนำกากที่ได้ไปใช้ประโยชน์เป็นวัตถุดิบสำคัญในอุตสาหกรรมการผลิตอาหารสัตว์ได้อีกทางหนึ่งด้วย อุตสาหกรรมน้ำมันพืชจึงเป็นส่วนหนึ่งที่มีบทบาทในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่แปรรูปสินค้าเกษตรในประเทศให้เป็นสินค้าอุตสาหกรรม ดังนั้น

อุตสาหกรรมน้ำมันพืชจึงเป็นการสนับสนุนเกษตรกรให้มีรายได้มากขึ้นโดยการเลือกใช้วัตถุดิบที่มีอยู่ในประเทศนำไปแปรรูปเป็นสินค้าจำหน่ายเพื่อเพิ่มมูลค่า

ปัจจุบัน การบริโภคน้ำมันพืชมีแนวโน้มสูงขึ้น น้ำมันพืชที่ผลิตได้ภายในประเทศมีปริมาณไม่เพียงพอกับความ ต้องการของตลาด อุตสาหกรรมน้ำมันพืชในประเทศมีคู่แข่งในด้านการตลาดกว้างขึ้น ซึ่งนอกจากความต้องการ ภายในประเทศจะเพิ่มขึ้นแล้ว ความต้องการน้ำมันพืชในตลาดโลกก็ยังอยู่ในระดับสูงด้วย ซึ่งความต้องการน้ำมันจากพืชและ ไขมันสัตว์ในตลาดโลกขึ้นอยู่กับปริมาณการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรและการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยแนวโน้มราคามีความไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานในขณะนั้น

สำหรับประเทศไทย น้ำมันปาล์มและน้ำมันถั่วเหลือง เป็นน้ำมันพืชที่มีผู้บริโภคมากที่สุด ประมาณร้อยละ 90 ของ ปริมาณการบริโภคทั้งหมด ส่วนน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ใช้วัตถุดิบเป็นรำข้าว ข้าวโพด เมล็ดทานตะวัน มะกอก และเมล็ดองุ่น ยังไม่ เป็นที่นิยมมากนักในประเทศไทย เนื่องจากมีราคาสูง ซึ่งทำให้ตลาดน้ำมันกลุ่มดังกล่าวมีส่วนในตลาดอยู่เพียงประมาณ ร้อยละ 10 เท่านั้น ซึ่งโดยเฉลี่ยราคาน้ำมันพืชที่ผลิตจากพืชน้ำมันดังกล่าวจะมีราคาประมาณขวดละ 30-50 บาท (ขนาดบรรจุ 1 ลิตร) ทั้งนี้ หากพิจารณาราคาน้ำมันปาล์มเทียบกับราคาน้ำมันถั่วเหลือง จะพบว่าราคาน้ำมันปาล์มจะมีราคาถูกกว่าน้ำมัน ถั่วเหลืองมาโดยต่อเนื่องตั้งแต่ในอดีต ทำให้น้ำมันปาล์มเป็นที่นิยมในประเทศไทย ทั้งในภาคอุตสาหกรรมการผลิตอาหาร ร้านอาหาร และการบริโภคในครัวเรือน

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 55/2 หมู่ที่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งประกอบด้วย อาคารสำนักงาน หอกลั่นน้ำมันปาล์ม อาคารโรงงานผลิตน้ำมันไบโอดีเซล อาคารผลิต น้ำมันปาล์มโอเลอิน อาคารผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ ถึงเก็บวัตถุดิบ ห้องบรรจุ คลังสินค้า น้ำมันปาล์มโอเลอินและกลีเซอรินบริสุทธิ์ อาคารซ่อมบำรุง และโรงจวดรถ โดยบริษัทมีกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไซ (Refined Bleached Deodorized Palm Oil : RBD Palm Oil) จากหอกลั่นที่มีรวม 2 หอเท่ากับ 1,150 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน และมีกำลังการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลที่ 600,000 ลิตรต่อวัน กำลังการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอินที่ 350,000 ลิตรต่อวัน กำลังการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ที่ 100,000 กิโลกรัมต่อวัน ทั้งนี้ สามารถอธิบายกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน กระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และกระบวนการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ โดยย่อได้ ดังนี้

1. กระบวนการกลั่น

กระบวนการกลั่นของบริษัท เป็นระบบการกลั่นแบบสูญญากาศ ซึ่งเป็นระบบแบบปิด โดยสั่งการและควบคุมด้วย ระบบคอมพิวเตอร์ อีกทั้งยังอยู่ภายใต้การควบคุมและดูแลโดยวิศวกรผู้ชำนาญการของบริษัท ซึ่งในปัจจุบันบริษัทมีหอกลั่น จำนวน 2 หอ มีกำลังการกลั่นรวมกันทั้งสิ้น 1,150 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน ซึ่งกระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบสามารถแบ่ง ขั้นตอนได้ ดังนี้

- **ขั้นตอนการขจัดยางเหนียว (Degumming):** นำน้ำมันปาล์มดิบเข้าสู่หอกลั่น โดยเพิ่มความร้อนเพื่อ ปรับให้อุณหภูมิสูง และใส่กรดฟอสฟอริก (Phosphoric Acid) เข้าไปทำปฏิกิริยา โดยใช้น้ำหรือไอน้ำผสม กับน้ำมัน ซึ่งจะทำให้สารประกอบที่ละลายในน้ำและน้ำยางเหนียวแยกตัวออกจากกัน หลังจากนั้น จึงทำการแยกออกด้วยการกรอง ซึ่งวิธีการนี้เป็นการกำจัดสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงกลิ่นและรสของน้ำมันที่ เปลี่ยนแปลงได้ง่าย

- **ขั้นตอนการฟอกสี (Bleached):** นำน้ำมันปาล์มดิบที่ผ่านขั้นตอนการขจัดยางเหนียว เข้าสู่การฟอกสี โดยเพิ่มอุณหภูมิน้ำมันปาล์มดิบให้สูงขึ้น และนำไปผสมเข้ากับแป้งฟอกสี (Bleaching Earth) เพื่อลดความขุ่นและทำให้น้ำมันปาล์มดิบมีสีใส เหมาะแก่การบริโภค
- **ขั้นตอนการกรองแป้งฟอกสี (Filtration):** นำน้ำมันปาล์มดิบที่ผ่านขั้นตอนการฟอกสี เข้าสู่เครื่องกรองเพื่อทำการกรองแป้งฟอกสีและสิ่งเจือปนอื่นๆ ออกจากน้ำมันปาล์มดิบ
- **ขั้นตอนการกำจัดกลิ่น (Deodorized):** นำน้ำมันที่ได้จากกระบวนการกรองแป้งฟอกสี เข้าสู่กระบวนการกำจัดกลิ่น โดยเพิ่มอุณหภูมิให้สูงขึ้น เพื่อแยกกรดไขมันปาล์ม (PFAD) ออกโดยการระเหยออกมา โดยใช้ระบบสุญญากาศ ซึ่งทำการดูดกรดไขมันปาล์มที่ระเหยออกมาจากกระบวนการดังกล่าว เข้าสู่กระบวนการควบแน่น ซึ่งจะทำให้ได้ผลผลิตเป็นน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil) ซึ่งจะถูกดูดเข้าสู่ถังจัดเก็บเพื่อใช้ในการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอินและน้ำมันไบโอดีเซล (B100) ต่อไป

2. กระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน

การผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน บริษัทฯ นำน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ที่ได้จากการกระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบ เข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยมีขั้นตอนดังนี้

- **ขั้นตอนกระบวนการแยกไข (Dry Fractionation Process):** นำน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์เข้าสู่กระบวนการแยกไข โดยนำเข้าถึงเพื่อให้ตกผลึก (Crystallization) โดยการลดอุณหภูมิอย่างช้าๆ ซึ่งน้ำมันจะฟอร์มผลึกสเตียรีน จากนั้นจึงแยกผลึกออกโดยใช้เครื่องกรอง (Membrane Filter Press) ซึ่งควบคุมโดยระบบ Programmable Logic Controller (PLC) จำนวน 2 เครื่อง โดยมีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 350 ตันน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ต่อวัน โดยระบบดังกล่าวถือเป็นระบบที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงในการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ที่เข้าสู่เครื่องดังกล่าวจะถูกแยกไขด้วยการบีบอัดด้วยผ้ากรอง (Membrane Filter) ซึ่งผลผลิตที่ได้จากกระบวนการนี้จะเป็นน้ำมันปาล์มโอเลอิน (RBD Palm Olein) และปาล์มสเตียรีน (RBD Palm Stearin) ซึ่งปาล์มสเตียรีนสามารถนำกลับมาเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลได้ สำหรับน้ำมันปาล์มโอเลอินจะถูกจัดเก็บไว้ในแท็งก์สแตนเลสป้องกันสิ่งปนเปื้อนต่างๆ เพื่อรอจำหน่ายลงรถแท็งก์สำหรับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และ/หรือนำไปบรรจุในบรรจุภัณฑ์

3. กระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล (B100)

การผลิตน้ำมันไบโอดีเซล (B100) บริษัทฯ นำน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil) ที่ได้จากกระบวนการกลั่น เข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล โดยเครื่องจักรที่บริษัทใช้ในการผลิตเป็นเครื่องจักรที่ใช้ระบบ (Distributed Control System, DCS) ซึ่งมีกำลังการผลิต 600 ตันต่อวัน โดยมีขั้นตอนดังนี้

- **ขั้นตอนการทำปฏิกิริยา (Mixing/Reactor):** นำน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil) และ/หรือ สเตียรีนเข้าสู่ถังแบบปิดที่ใช้เป็นที่เกิดปฏิกิริยาเคมี ด้วยการควบคุมอุณหภูมิ ความดันและความเข้มข้นของสาร โดยการผสมกับสารทำปฏิกิริยา (Solvent) คือ เมทานอล (Methanol) และตัวเร่งปฏิกิริยา (Catalyst) คือ โซเดียมเมทาเลต (Sodium Methylate) หลังจากนั้น จึงนำเข้าสู่ถัง Setting เพื่อให้เกิดการแยกชั้นระหว่างกลีเซอริน (Glycerine) และน้ำมันไบโอดีเซล (Unwashed Biodiesel: UWB) เข้าสู่กระบวนการ Recovery Methanol ซึ่งผ่านระบบแลกเปลี่ยนความร้อนเพื่อแยกเมทานอลออกจากน้ำมันไบโอดีเซล โดยเมทานอลจะถูกดูดออกด้วยระบบสุญญากาศ โดยสามารถนำกลับมาเป็นสาร

- ปฏิกิริยา (Solvent) เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลต่อไปได้ สำหรับน้ำมันไบโอดีเซลที่ได้จะนำไปเข้าสู่กระบวนการล้างน้ำ (Washing) ต่อไป
- **ขั้นตอนการล้างน้ำ (Washing):** นำน้ำมันไบโอดีเซลไปผสมกับน้ำและเหวี่ยงแยกน้ำออก (Separator) ซึ่งเครื่องเหวี่ยงจะเป็นตัวแยกน้ำมันไบโอดีเซลและน้ำออกจากกัน เนื่องจากสารทั้ง 2 มีความหนาแน่นต่างกัน ซึ่งน้ำที่ได้จากการเหวี่ยงแยกน้ำออกจากน้ำมันไบโอดีเซลปนอยู่ สำหรับน้ำมันไบโอดีเซลที่ได้จากการล้างน้ำจะถูกนำเข้าสู่ขั้นตอนการขจัดความชื้นต่อไป
 - **ขั้นตอนการขจัดความชื้น (Drying):** นำน้ำมันไบโอดีเซลที่ผ่านขั้นตอนการล้างน้ำแล้ว เข้าสู่กระบวนการขจัดความชื้นโดยใช้ความร้อนและระบบสูญญากาศเพื่อดึงไอน้ำออก ซึ่งจะได้ผลิตภัณฑ์น้ำมันไบโอดีเซล (B100) ที่พร้อมจำหน่ายให้กับลูกค้าต่อไป

4. กระบวนการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerine)

การผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ เป็นการนำกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerine) ที่ได้มาจากระบวนการผลิตไบโอดีเซลเข้าสู่กระบวนการกลั่นที่มีระบบควบคุมกระบวนการทำงานของอุปกรณ์เครื่องจักร (Distributed Control System, DCS) บริษัทฯมีกำลังผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ 100 ตันต่อวัน กระบวนการผลิตประกอบด้วยขั้นตอนการผลิตที่สำคัญ 4 ขั้นตอน ดังนี้

- **ขั้นตอนการต้มแยกเมทานอลออกจากกลีเซอรินดิบ (Glycerine Desolventizing):** นำกลีเซอรินดิบมาปรับสภาพด้วยสารละลายกรด และได้รับความร้อนที่จุดเดือดของเมทานอล จากนั้นทำการระเหยเมทานอลออกจากกลีเซอรินดิบ เมทานอลที่ได้มีความชื้นสูงจะถูกนำไปเก็บที่ถังพัก เพื่อเข้าสู่ในขั้นตอนที่ 3 อีกครั้ง ส่วนกลีเซอรินดิบที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำเข้าสู่ขั้นตอนถัดไป
- **ขั้นตอนการกำจัดสบู่และสิ่งเจือปนออกจากกลีเซอรินดิบ (Glycerine Depuration):** ปรับความหนืดของกลีเซอรินดิบให้ลดลง และปรับสภาพกลีเซอรินดิบให้เป็นกรด และแยกตัวและถูกแยกออกจากกระบวนการผลิต พร้อมปรับสภาพ pH ให้กลับมาเป็นกลางอีกครั้ง และกรองสิ่งสกปรกออกจากกลีเซอรินดิบ
- **หอแยกเมทานอลและเพิ่มความเข้มข้นกลีเซอริน (Methanol Stripping & Rectification Column):** กลีเซอรินดิบที่ผ่านการกรองสิ่งสกปรกออกแล้ว จะถูกนำเข้าสู่หอกลั่นเพื่อระเหยน้ำออก เพื่อให้ได้กลีเซอรินที่เข้มข้น ในขณะที่เดียวกัน เมทานอลจากขั้นตอนที่ 1 จะถูกกลั่นให้ได้เมทานอลที่บริสุทธิ์
- **หอกลั่นกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Glycerine Distillation):** ในขั้นตอนสุดท้ายนี้ กลีเซอรินที่มีความเข้มข้นถูกนำเข้าสู่หอกลั่นภายใต้สภาวะสูญญากาศ กลีเซอรินที่ถูกนำเข้าสู่หอกลั่นจะระเหยออกจากหอกลั่น และถูกควบแน่นกลับมาเป็นกลีเซอรินบริสุทธิ์ที่มีความเข้มข้นมากกว่า 99.5%

การจัดซื้อวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล น้ำมันปาล์มโอเลอิน และกลีเซอรินบริสุทธิ์ ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) สารเคมีต่างๆ ได้แก่ เมทานอล โซเดียมเมทิลเลต แบ็งฟอกสี และกรดฟอสฟอริก เชื้อเพลิง และภาชนะบรรจุสำหรับน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยบริษัทฯสั่งซื้อวัตถุดิบ สารเคมี เชื้อเพลิง และภาชนะบรรจุจากผู้ผลิตและผู้จำหน่ายหลายรายในประเทศ ซึ่งฝ่ายวางแผนของบริษัทฯจะพิจารณากำหนดแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้สอดคล้องกับแผนการขายของฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ บริษัทฯได้กำหนดนโยบายในการจัดซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบจากรายชื่อผู้จำหน่ายที่ผ่านการประเมินคุณสมบัติ (Approved Supplier List) เพื่อเปรียบเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อซึ่งบริษัทฯกำหนดหลักเกณฑ์เพื่อประเมินผู้

จำหน่ายในด้านต่างๆ ได้แก่ คุณภาพวัตถุดิบ ราคา การส่งมอบ คุณภาพการบริการ และการได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ (ISO) โดยมีการติดตามเพื่ออัปเดตคุณสมบัติของผู้จำหน่ายวัตถุดิบในทะเบียนรายชื่อผู้จำหน่ายทุกๆ 6 เดือน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในคุณสมบัติที่สำคัญของผู้จำหน่ายที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพและการจัดส่งวัตถุดิบให้กับบริษัท ทั้งนี้ หากพิจารณาการจัดซื้อวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิตของบริษัท โดยแยกพิจารณาตามประเภทวัตถุดิบที่สำคัญ สามารถอธิบายได้ ดังนี้

1. **น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) :** บริษัทฯสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากโรงงานสกัดหรือโรงบีบน้ำมันปาล์มที่ตั้งอยู่ภาคใต้ของประเทศไทย ได้แก่ โรงงานในจังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดชุมพร จังหวัดระนองจังหวัดกระบี่ จังหวัดพังงา และจังหวัดสงขลา ซึ่งโดยปกติธุรกิจ ผู้ประกอบการที่ใช้ น้ำมันปาล์มดิบในการผลิตสินค้า มักจะไม่เปลี่ยนการสั่งซื้อไปจากผู้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบที่เป็นคู่ค้าเดิม เนื่องจากคุณภาพน้ำมันปาล์มดิบเป็นไปตามสูตรการผลิต รวมถึงการวางแผนการผลิตที่สอดคล้องกันระหว่างผู้ประกอบการและผู้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และความเชื่อมั่นระหว่างผู้บริหารของสองฝ่าย โดยในการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบซึ่งถือเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าของบริษัท บริษัทฯได้กำหนดเกณฑ์คุณสมบัติน้ำมันปาล์มดิบที่สั่งซื้อไว้อย่างชัดเจนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้กับฝ่ายจัดซื้อ และเพื่อให้ง่ายแก่การควบคุมต้นทุนในการผลิตจากการปรับส่วนผสมเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน ทั้งนี้ บริษัทฯจะสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบล่วงหน้าก่อนการผลิตประมาณ 2 สัปดาห์ โดยการจัดส่งจะทยอยส่งให้แล้วเสร็จภายใน 15 วันทำการ (หลังจากตกลงซื้อขาย) โดยจัดส่งมายังบริษัททางรถ (ผู้จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบเป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่ง)

การสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเป็นหนึ่งในรายการสินค้าควบคุมตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ณ วันที่ 25 มกราคม 2555 ในหมวดอาหารประเภทน้ำมัน และไขมันที่ได้จากพืชหรือสัตว์ทั้งที่บริโภคได้หรือไม่ได้ ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทฯจะพิจารณาราคาสั่งซื้อโดยอ้างอิงจากราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ประกาศโดยกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งจะประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ของกรมการค้าฯ เป็นประจำทุกวัน เพื่อเปรียบเทียบราคาและใช้เป็นเกณฑ์ในการเจรจา นอกจากนี้ ก่อนออกไปสั่งซื้อ บริษัทฯจะแจ้งขอให้ผู้จำหน่ายวัตถุดิบจัดส่งตัวอย่างน้ำมันปาล์มดิบเข้ามาทดสอบคุณภาพโดยเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯก่อนสั่งซื้อ และเมื่อมีการจัดส่ง บริษัทฯจะทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำมันปาล์มดิบอีกครั้งก่อนนำเข้าสู่คลังเก็บวัตถุดิบ เพื่อตรวจสอบคุณภาพและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของน้ำมันปาล์มดิบที่เกิดขึ้นระหว่างการขนส่ง อาทิ ค่าความชื้นเพิ่มขึ้น จากการรั่วซึมของน้ำภายนอกแท็งก์เข้าไปในแท็งก์ อันเนื่องมาจากฝนตก เป็นต้น

2. **สารเคมี :** ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล น้ำมันปาล์มโอเลอิน และกลีเซอรินบริสุทธิ์ บริษัทฯต้องใช้สารเคมีเพื่อเพิ่มคุณสมบัติผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐาน อาทิ เมทานอล โซเดียมเมทิลเลต แบ็งฟอกสี และกรดฟอสฟอริก เป็นต้น โดยบริษัทฯสั่งซื้อสารเคมีดังกล่าวจากผู้จำหน่ายในประเทศหลายราย โดยบริษัทฯจะสั่งซื้อสารเคมีล่วงหน้าตามแผนการผลิตจากผู้จำหน่ายสารเคมี ทั้งนี้ ผู้จำหน่ายสารเคมีจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าขนส่ง เพื่อขนส่งสารเคมีมายังบริษัทฯ

3. **เชื้อเพลิง :** บริษัทฯมีหอกลั่นน้ำมันปาล์มดิบรวม 2 หอกลั่น โดยเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ถ่านหิน สำหรับกระบวนการกลั่น และใช้น้ำมันเตาสำหรับทำความร้อนในเครื่อง High Pressure Boiler ทั้งนี้ เชื้อเพลิงทั้ง 2 ประเภท บริษัทฯสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายภายในประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯจะสั่งซื้อเชื้อเพลิงดังกล่าวตามแผนการใช้ที่กำหนด โดยผู้จำหน่ายจะเป็นผู้จัดส่งเชื้อเพลิงดังกล่าวมาที่โรงงานโดยตรง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มโอเลอินเพื่อจำหน่าย บริษัทฯจะได้ผลพลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ (RBD Palm Oil) การผลิตน้ำมันไบโอดีเซล และการผลิตน้ำมันปาล์มโอเลอิน คือ กรดไขมันปาล์ม ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ และกลีเซอรินดิบ ตามลำดับ โดยบริษัทฯจะจำหน่ายผลพลอยได้จากการผลิตดังกล่าวกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลอีกครั้ง และขายในส่วนที่เหลือจากความต้องการใช้ในการผลิตของบริษัทฯให้กับผู้ซื้อภายนอกซึ่งดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ ดังนั้น ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการผลิตจึงถือว่าน้อยมาก นอกจากนี้ กระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลของบริษัทฯ ถูกออกแบบให้เป็นระบบที่มีกระบวนการผลิตแบบปิด เพื่อลดปฏิกริยาระหว่างไบโอดีเซลกับออกซิเจน รวมถึงป้องกันการระเหยของเมทานอลซึ่งบริษัทฯสามารถนำกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตอีกครั้งได้ นอกจากนี้ กระบวนการผลิตแบบปิดดังกล่าว ยังช่วยกันไม่ให้สารเคมีซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตถูกปล่อยออกสู่ภายนอก ทั้งในรูปของอากาศและน้ำเสีย นอกจากนี้ สำหรับสารเคมีและภาชนะบรรจุสารเคมีภายหลังการใช้งานแล้วเสร็จ บริษัทฯยังกำหนดนโยบายให้มีการจัดเก็บโดยแยกส่วนอย่างชัดเจน พร้อมทั้งติดประกาศในพื้นที่เป็นสัดส่วนเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปฏิกริยาเคมี โดยบริษัทฯได้ว่าจ้างผู้ให้บริการกำจัดภาชนะบรรจุสารเคมีเข้ามารับซื้อซึ่งบริษัทดังกล่าวจะเข้ามารับซื้อเป็นรายเดือน ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯไม่มีข้อพิพาทหรือคดีฟ้องร้องใดๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

3.1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล (B100), น้ำมันบริโภาค, ก्लीเซอร์ีนบริสุทธิ์, วัตดูดิบและผลพลอยได้จากการผลิต และรับจ้างผลิต ซึ่งหากพิจารณาถึงการเติบโตของธุรกิจในแต่ละผลิตภัณฑ์แล้ว น้ำมันไบโอดีเซล ถือเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการเติบโตและการแข่งขันสูง เนื่องจาก กระทรวงพลังงานร่วมกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกระทรวงการคลัง ได้จัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาและส่งเสริมการใช้ไบโอดีเซล (B100) เพื่อให้เกิดการพัฒนาตามยุทธศาสตร์อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งภาครัฐได้ปรับเพิ่มสูตรผสมดังกล่าวจากการบังคับใช้ B10 เพื่อบังคับใช้อย่างเป็นทางการทั่วประเทศ (น้ำมันไบโอดีเซล B10 หมายถึงน้ำมันดีเซลซึ่งมีส่วนผสมของน้ำมันไบโอดีเซลร้อยละ 10 และน้ำมันดีเซลร้อยละ 90) ซึ่งเป็นการสนับสนุนให้ผู้ประกอบการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเพิ่มมากขึ้น

บริษัทได้เตรียมพร้อมเพื่อรับมือกับการแข่งขันที่อาจมีความรุนแรงขึ้นในอนาคต โดยบริษัทฯให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลทางการผลิตอย่างสูงสุด ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯสามารถควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตลงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยที่ยังคงสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันไบโอดีเซลเอาไว้ตามเกณฑ์ที่กำหนด บริษัทฯได้รับผลประโยชน์จากการประหยัดเชิงขนาด (Economy of Scale) จากกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มดิบปริมาณ 1,150 ตันน้ำมันปาล์มดิบต่อวัน และที่ผ่านมาบริษัทฯได้ลงทุนเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต ในส่วนของการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล โดยนำกรดไขมันปาล์มซึ่งเป็นหนึ่งในผลพลอยได้จากการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบกลับมาใช้เป็นวัตดูดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล (Esterification 80% Plant) ขนาดกำลังผลิต 72 ตันต่อวัน และขยายกำลังการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเป็น 600 ตันต่อวัน เพื่อให้ได้ผลประโยชน์จากการประหยัดเชิงขนาดในส่วนของผลิตภัณฑ์น้ำมันไบโอดีเซล นอกจากนี้ บริษัทฯได้ลงทุนก่อสร้างโรงกลั่นก्लीเซอร์ีนบริสุทธิ์ 99.70% ซึ่งกำลังการผลิตที่ 100 ตันก्लीเซอร์ีนบริสุทธิ์ต่อวัน ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์พลอยได้คือ ก्लीเซอร์ีนดิบ โดยเป็นกระบวนการนำก्लीเซอร์ีนดิบมาผ่านกระบวนการกลั่นจนได้เป็นก्लीเซอร์ีนบริสุทธิ์ซึ่งถูกใช้เป็นสารตั้งต้นในการสังเคราะห์สารเคมีอื่นๆในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ซึ่งมักนิยมใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร ยา เครื่องสำอางค์ (Pharmaceutical Grade) ซึ่งการเพิ่มสินค้าใหม่และขยายกลุ่มฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ที่ไม่ได้อยู่ในอุตสาหกรรมน้ำมันไบโอดีเซลที่มีการแข่งขันสูง และถูกควบคุมปริมาณและราคาขายโดยภาครัฐนั้น เป็นแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯในการขยายสินค้าออกไปในอุตสาหกรรมอื่น เพื่อเพิ่มรายได้จากผลิตภัณฑ์ใหม่ในตลาดที่มีกลุ่มลูกค้าใหม่และมีอัตราการเติบโตที่ดี เป็นสินค้าที่มีความต้องการในตลาดต่างประเทศสูง ซึ่งปัจจุบันสามารถผลิตในเชิงพาณิชย์แล้วในปลายปี 2562

3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล (B100) ในงวดบัญชีประจำปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 82.67 ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ โดยการจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นการจำหน่ายให้กับกลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งเป็นการจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to Order) ผ่านการได้รับเชิญจากลูกค้าเพื่อร่วมประมูล โดยรูปแบบการสั่งซื้อหากประมูลได้ จะอยู่ในรูปของสัญญาสั่งซื้อซึ่งมีระยะเวลาประมาณ 3-12 เดือน แล้วแต่แผนงานและนโยบายภายในของลูกค้าแต่ละราย โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะกำหนดปริมาณการรับซื้อหรือช่วงของปริมาณการรับซื้อที่ชัดเจนในสัญญา

อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการซื้ออาจปรับลดลงได้ตามความต้องการซื้อของลูกค้าในแต่ละช่วง ขึ้นอยู่กับประกาศอัตราส่วนผสมน้ำมันไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซล ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นว่าโอกาสที่จะสูญเสียลูกค้ามีน้อย เนื่องจากนโยบายของภาครัฐได้ผลักดันให้เกิดการใช้ น้ำมันไบโอดีเซลมากขึ้นจากที่ได้ปรับเป็น B20 สำหรับรถบรรทุก Fleet ในภาคขนส่งในช่วงกลางปี 2560 และ B10 สำหรับน้ำมันดีเซลมาตรฐานทั่วประเทศ ตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน เรื่องการกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน พ.ศ. 2562 (เริ่มบังคับใช้วันที่ 1 ธันวาคม 2562)

3.1.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ

ปาล์มน้ำมันเป็นพืชเศรษฐกิจที่มีความสำคัญ ซึ่งช่วยสร้างความมั่นคงด้านอาหารและด้านพลังงานของประเทศ โดยน้ำมันปาล์มดิบที่ได้จากโรงสกัดปาล์มของประเทศไทย ถูกแบ่งสัดส่วนไปใช้ในภาคธุรกิจต่างๆ ได้แก่ ธุรกิจพลังงาน อุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่อาหารอื่นๆ อาทิ สบู่ และเครื่องสำอาง เป็นต้น โดยการผลิตน้ำมันปาล์มของประเทศไทยมีปริมาณเพียงพอสำหรับการใช้บริโภคภายในประเทศและส่งออกบางส่วน ซึ่งปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบที่ได้จากการสกัดปาล์มน้ำมัน รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบในการผลิต ถูกควบคุมโดยภาครัฐผ่านกระทรวงต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม อาทิ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพลังงาน และกระทรวงพาณิชย์ เป็น ทิศทางราคาน้ำมันปาล์มดิบของไทยถูกกำหนดให้อ้างอิงตามทิศทางราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดมาเลเซีย ซึ่งถือเป็นตลาดน้ำมันปาล์มที่ใหญ่ที่สุดใน โดยที่ผ่านมา อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มไทยต้องประสบกับปัจจัยต่างๆ ที่ทำให้เกิดความผันผวนของราคา ที่เกิดความแปรปรวนของสภาพอากาศอย่างรุนแรง ทำให้ภาคใต้ของประเทศต้องเผชิญกับปัญหาฝนแล้งและอุทกภัย จนเป็นเหตุให้น้ำมันปาล์มขาดตลาด ทำให้ระดับราคาน้ำมันปาล์มปรับตัว

จากความผันผวนของราคาและปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่มีอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลจึงออกนโยบายที่จะเข้าควบคุมความผันผวนที่เกิดขึ้น โดยภาครัฐจะใช้นโยบายเข้าควบคุมโดยการปรับลดสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซล เช่น จาก B7 ให้ลดลงเหลือ B5 ในกรณีที่สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศลดลง และปรับเพิ่มสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลเมื่อสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศมีปริมาณสูงขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการควบคุมปริมาณการใช้น้ำมันปาล์มดิบให้มีเพียงพอต่อความต้องการโดยคำนึงถึงความเพียงพอในการใช้บริโภคเป็นหลัก อีกทั้งการกำหนดราคารับซื้อผลปาล์มและน้ำมันปาล์มดิบในกรณีที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบผันผวน และใช้นโยบายรับซื้อน้ำมันปาล์มดิบออกจากตลาด กรณีที่สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงเกินไป และใช้นโยบายการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบจากต่างประเทศ กรณีที่ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการ (ปัจจุบันประเทศไทยยังคงมีมาตรการควบคุมการนำเข้าน้ำมันปาล์ม แม้ว่าจะปรับลดอัตราภาษีนำเข้าน้ำมันปาล์มเหลือร้อยละ 0 ตั้งแต่วันที่ 2553 โดยกำหนดให้น้ำมันปาล์มเป็นสินค้าที่ต้องขออนุญาตนำเข้า และสามารถนำเข้าโดย องค์การคลังสินค้า กระทรวงพาณิชย์ แต่เพียงผู้เดียว เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่ออุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในประเทศ)

นอกจากนี้ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ได้กำหนดให้น้ำมันพืช น้ำมันเชื้อเพลิง และผลปาล์มน้ำมัน เป็นสินค้าควบคุมตามพระราชบัญญัติว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 ซึ่งน้ำมันพืช และน้ำมันเชื้อเพลิงจัดอยู่ในประเภทสินค้าที่มีความอ่อนไหวเป็นพิเศษ (Sensitive List : SL) ซึ่งกรมการค้าภายในจะติดตามราคาและภาวะเป็นประจำทุกวัน ดังนั้น บริษัทฯจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

3.1.4 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุและเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด

บริษัทฯดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากน้ำมันปาล์มดิบ โดยบริษัทย่อยของบริษัท 2 แห่งได้แก่ บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (AIPT) และบริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL) ดำเนินธุรกิจให้บริการท่าเทียบ

เรือและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง และให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล (ขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับน้ำมันเชื้อเพลิง โดยอาจได้รับความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด อาทิ เหตุการณ์ระเบิด การรั่วไหลของน้ำมัน และอุบัติเหตุจากการขนส่งทางเรือ เป็นต้น ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับความเสียหาย อันจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของกิจการได้ ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้กำหนดแนวทางเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ผ่านการสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ ของแต่ละบริษัท ด้วยการส่งเข้ารับการอบรมในหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันในทีมงานของแต่ละฝ่าย เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจในการทำงาน ควบคู่ไปกับการกำกับและควบคุมของผู้บริหารงานแต่ละฝ่าย รวมถึงจัดให้มีการฝึกซ้อมและกำหนดแนวทางปฏิบัติหากเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯยังจัดให้มีการตรวจสอบความสมบูรณ์ของอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง และทำประกันภัยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท ประกันภัยชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งคุ้มครองความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้น ทั้งทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและสต็อกน้ำมัน ทั้งความเสี่ยงที่เกิดจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและความเสี่ยงที่เกิดจากอุบัติเหตุ

3.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

3.2.1 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ

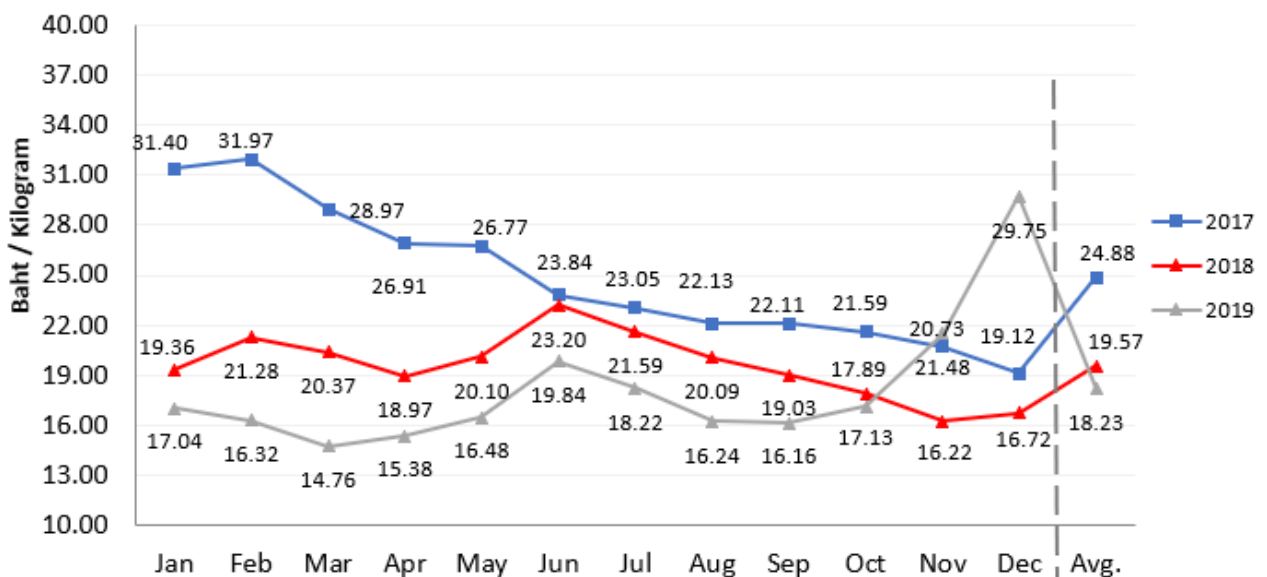
บริษัทฯดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานทดแทนน้ำมันไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์ม และน้ำมันบริโภคจากน้ำมันปาล์มภายใต้ตราสินค้า“พาโมลา” รวมถึงรับจ้างผลิตน้ำมันปาล์มสำเร็จรูป โดยบริษัทใช้น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เป็นวัตถุดิบตั้งต้นมีสัดส่วนต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบคิดเป็นร้อยละ 85-90 ของต้นทุนวัตถุดิบรวม โดยการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบ จะอยู่ในรูปหนังสือสัญญาหรือข้อตกลงการสั่งซื้อระยะสั้นมีระยะเวลาจัดส่งไม่เกิน 15 วัน ซึ่งระบุราคาซื้อขายชัดเจน แต่ไม่มีการทำสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ดังนั้น บริษัทฯจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ หากผู้จำหน่ายไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบเพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทฯได้อย่างเพียงพอ หรือเกิดการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบให้กับบริษัทฯ จากสาเหตุนโยบายภายในของผู้จำหน่ายเอง ซึ่งอาจทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกิจการได้ บริษัทฯตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงข้างต้น และได้กำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายที่มีศักยภาพกว่า 20 ราย ควบคู่ไปกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบมาอย่างต่อเนื่อง โดยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่อยู่ใน Vendor List ของบริษัทฯ เป็นคู่ค้ากับบริษัทฯมายาวนานกว่า 9 ปี นอกจากนี้ ปัจจุบันประเทศไทยมีพื้นที่เพาะปลูกปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้น และยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ประกอบกับมีการส่งเสริมให้เกษตรกรทำปาล์มคุณภาพโดยการตัดปาล์มสุก เปรอร์เซ็นต้นน้ำมันเพิ่มขึ้นจาก 15-16% เป็น 17-18% ทำให้มีปริมาณน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ดังนั้น บริษัทฯจึงมั่นใจว่าจะได้รับความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบน้อย

3.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯใช้น้ำมันปาล์มดิบ (CPO) เป็นวัตถุดิบหลักตั้งต้นสำหรับใช้ในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเพื่อจำหน่าย ซึ่งราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกถูกกำหนดให้เป็นไปตามทิศทางของตลาดน้ำมันปาล์มดิบในประเทศมาเลเซีย เนื่องจากประเทศมาเลเซียมีอัตราส่วนการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบต่อผลผลิตสูงที่สุดในโลก โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันปาล์มดิบ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ ความต้องการบริโภค สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบค้างสต็อก และราคาน้ำมันทดแทนชนิดอื่นๆ อาทิ น้ำมันถั่วเหลือง และน้ำมันรำข้าว เป็นต้น

สำหรับประเทศไทย ราคาน้ำมันปาล์มดิบมีทิศทางความผันผวนเป็นไปตามความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลก แต่บางครั้งมีความผันผวนสวนทางราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกเนื่องจากตลาดน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทยเป็นลักษณะปิด (Closed Market) เพราะสามารถนำเข้าโดย องค์การคลังสินค้า กระทรวงพาณิชย์ แต่เพียงผู้เดียว โดยราคาน้ำมันปาล์มดิบในปี 2562 ปรับตัวลดลงจากปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 6.82 และในปี 2561 ปรับตัวลดลงจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 21.35 (ราคาเฉลี่ยในปี 2562 เท่ากับ 18.23 บาทต่อกิโลกรัม, ปี 2561 เท่ากับ 19.57 บาทต่อกิโลกรัม และปี 2560 เท่ากับ 24.88 บาทต่อกิโลกรัม) (ที่มา : กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์) ราคาน้ำมันปาล์มดิบภายในประเทศผันผวนและปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง ตั้งแต่ปลายปี 2559 จนถึงปัจจุบันซึ่งในปี 2562 มีราคาต่ำสุดที่ 14.76 บาทต่อกิโลกรัม (ราคาเฉลี่ยในเดือนมีนาคม 2562) เนื่องจากมีปริมาณผลปาล์มและน้ำมันปาล์มดิบออกสู่ตลาดในปริมาณมากจนเกิดภาวะน้ำมันปาล์มล้นตลาดและมีปริมาณสต็อกปาล์มน้ำมันในประเทศเพิ่มขึ้นถึง 500,000 ตัน จาก Safety Stock อยู่ที่ประมาณ 200,000 ตัน ส่งผลให้ในช่วงไตรมาส 1 ถึงต้นไตรมาส 4 ปี 2562 ราคาต้นทุนเฉลี่ยของวัตถุดิบน้ำมันปาล์มดิบของบริษัท สูงกว่าราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาด เป็นเหตุให้ราคาต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทไม่สามารถปรับตัวตามราคาตลาดที่ลดลงอย่างต่อเนื่องและรุนแรงได้ทัน ถึงแม้ว่าในช่วงเวลาดังกล่าวรัฐบาลจะพยายามออกมาตรการกระตุ้นราคาน้ำมันปาล์มดิบด้วยการประกันราคาหลายปาล์มดิบ การสนับสนุนการใช้ไบโอดีเซลซึ่งปรับเพิ่มสัดส่วนผสมไบโอดีเซลในดีเซลเพิ่มขึ้นเป็น B10 บางส่วนในประเทศและ B20 สำหรับ Fleet รถในภาคขนส่งโดยการอุดหนุนราคาให้ต่ำกว่าดีเซล B7 อีกทั้ง ได้มอบหมายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รับซื้อน้ำมันปาล์มดิบเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้า ที่โรงไฟฟ้าบางปะกง จ. ฉะเชิงเทรา แล้วก็ตาม

ต่อมาในช่วงปลายปี 2562 ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2562 ราคาผลปาล์มและน้ำมันปาล์มดิบเริ่มปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกส่วนใหญ่เผชิญภัยแล้งส่งผลให้ปริมาณผลปาล์มออกสู่ตลาดน้อยลง อีกทั้งมาตรการเร่งด่วนของภาครัฐในการอุดหนุนน้ำมันปาล์มดิบส่วนเกินในระบบเพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลน โดยการนำน้ำมันปาล์มดิบเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้า ประกอบกับกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ออกมาตรการปรับเพิ่มสัดส่วนผสมไบโอดีเซลในดีเซลจาก B7 เป็น B10 เป็นน้ำมันดีเซลพื้นฐานและบังคับใช้อย่างเป็นทางการทั่วประเทศตามประกาศกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน เรื่องการกำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน พ.ศ. 2562 (เริ่มบังคับใช้วันที่ 1 ธันวาคม 2562) ดังนั้น จากมาตรการต่างๆข้างต้นที่ดำเนินการมาช่วยอุดหนุนน้ำมันปาล์มดิบจากตลาดได้มาก ส่งผลให้ในช่วงปลายปีปริมาณสต็อกในประเทศลดลงอย่างรวดเร็ว และราคาต้นทุนเฉลี่ยของวัตถุดิบน้ำมันปาล์มดิบของบริษัท ต่ำกว่าราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาด ซึ่งเพิ่มความสามารถในการทำกำไรได้ดีขึ้นในเดือนธันวาคม 2562



จากความผันผวนของราคาข้างต้น บริษัทฯอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบ ที่มีความอ่อนไหวต่อปัจจัยที่เข้ามากระทบทั้งปัจจัยภายในประเทศและภายนอกประเทศ ซึ่งความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกิจการได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว และได้กำหนดนโยบายเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง โดยเน้นให้ความสำคัญในการบริหารจัดการซื้อและจัดการวัตถุดิบ (น้ำมันปาล์มดิบ) และสินค้า (น้ำมันไบโอดีเซล) ให้มีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าที่เร็วขึ้นและเก็บสต็อกไว้ให้น้อยกว่า 30 วันเพียงพอสำหรับการผลิตและจัดส่งในแต่ละเดือนภายใต้สัญญาคำสั่งซื้อรายไตรมาสและรายปีเท่านั้น และควบคุมอัตราการสูญเสียจากการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่บางครั้งก็ไม่สามารถกำจัดความเสี่ยงข้างต้นได้ทั้งหมด เพียงแต่ช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวและช่วยบรรเทาผลกระทบจากความเสถียรต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯเท่านั้น อีกทั้ง บริษัทฯเน้นให้ความสำคัญกับการติดตามสถานการณ์ราคาอย่างใกล้ชิดผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ สื่อโทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ และเว็บไซต์ของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ควบคู่ไปกับการติดตามสถานการณ์ราคาผ่านคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้ในระดับหนึ่ง

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯไม่มีภาระหนี้เงินกู้ระยะสั้นและยาวกับสถาบันการเงิน มีเพียงภาระหนี้ซื้อค่าประกันการใช้ไฟฟ้าและกรมศุลกากรเท่ากับ 18.02 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ระยะสั้นและภาระหนี้ซื้อค่าประกันการใช้ไฟฟ้า (แบ่งเป็นภาระหนี้ในนาม AIPT เท่ากับ 0.44 ล้านบาทและ AIL เท่ากับ 3.56 ล้านบาท) แต่อย่างไรก็ตามตลอดระยะเวลาการได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อที่ผ่านมา บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินดังกล่าวด้วยดีมาโดยต่อเนื่อง

3.3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

งบการเงินประจำปี 2562 ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการสินทรัพย์ (บัญชีเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ) ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ รวมเท่ากับ 135.57 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นรายการในนาม AIL เท่ากับ 132.05 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นบัญชีสกุลเงินต่างประเทศเพื่อรับค่าจ้างจากการให้บริการขนส่งแก่ลูกค้าต่างประเทศ และในนามบริษัทฯ 3.52 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นบัญชีสกุลเงินต่างประเทศเพื่อรับเงินค่าสินค้าจากการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศจีน ไม่ได้ทำป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังกล่าว เนื่องจากมีจำนวนน้อย โดยบริษัทฯจะพิจารณาใช้วงเงินสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในกรณีที่มีธุรกรรมเป็นเงินตราต่างประเทศในจำนวนที่มีนัยสำคัญ ควบคู่ไปกับการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินสถานการณ์และหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะ ดังนั้น บริษัทฯจึงมั่นใจว่าหากเกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯจะได้รับผลกระทบอย่างไม่มีนัยสำคัญ

3.4 ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

3.4.1 ความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในปี 2549 โดยมีกลุ่มครอบครัวธาวีรัตน์วิบูลย์เป็นผู้บริหารหลัก และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ผ่านการถือหุ้นใน AI ในสัดส่วนร้อยละ 61.77 ของทุนจดทะเบียนบริษัท โดยมี 1) นายณรงค์ ธาวีรัตน์วิบูลย์ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร 2) นายธินิตย์ ธาวีรัตน์วิบูลย์ ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร และ 3) นางสาวพิมพ์พรรณ ธาวีรัตน์วิบูลย์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งทั้ง 3 ท่านล้วนแต่เป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มโอเลอิน โดยได้สร้างความน่าเชื่อถือให้กับบริษัทฯ และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศมาโดยต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 14 ปีที่ผ่านมา ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหลักอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจอนุมัติในแต่ละตำแหน่งและส่วนงานต่างๆ อย่างชัดเจน โดยมีการกระจายอำนาจในการบริหารและการจัดการอย่างเป็นระบบผ่านผังอำนาจอนุมัติที่ได้กำหนดไว้ อีกทั้งยังมีกรอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ให้แก่ผู้ที่มีความรู้และความสามารถอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบจัดเก็บข้อมูลและฐานข้อมูลที่ดี ซึ่งมีการแลกเปลี่ยนข่าวสารข้อมูลที่เป็นต่างๆ รวมถึงบริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานบริษัท ด้วยการส่งเข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถแก่พนักงานและลดการพึ่งพิงพนักงานรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้พนักงานรู้สึกถึงความเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท ด้วยการดูแลและจัดสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่พนักงานแต่ละระดับเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

3.4.2 ความเสี่ยงในกรณีมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50

กลุ่มครอบครัวธาวีรัตน์วิบูลย์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ผ่านการถือหุ้นในบริษัท โดย ณ วันที่ 14 มีนาคม 2562 ครอบครัวธาวีรัตน์วิบูลย์มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ โดยแบ่งเป็นการถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 12.06 และถือทางอ้อมผ่านทาง AI ในสัดส่วนร้อยละ 61.77 ซึ่งกลุ่มครอบครัวธาวีรัตน์วิบูลย์จะมีอิทธิพลในกำหนดนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ ไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง เนื่องจากสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่ให้ถือเอาคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านล้วนแต่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถเป็นที่รู้จักและยอมรับในสังคม โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 ซึ่งถือเป็นการช่วยเสริมประสิทธิภาพและสร้างการตรวจสอบและถ่วงดุลที่ดี รวมถึงสร้างความปลอดภัยในการบริหารจัดการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ว่าจ้างบริษัท ออนเนอร์ แอนด์ แอดไวซอรี่ จำกัด เพื่อเข้าทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทฯ ยังคำนึงถึงการให้



ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด และสม่ำเสมอ
ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้น รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

| รายการ | การใช้งาน | กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท) | ภาระผูกพัน |
|--|--|------------------|------------------------------|------------|
| 1. ที่ดิน | | | | |
| 1.1 ที่ดินโฉนดเลขที่ 1533 และ 1534 ตั้งอยู่ที่ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร รวมเนื้อที่ 31-2-19 ไร่ | ที่ตั้งสำนักงาน และโรงงาน | บริษัทฯ | 157,135,835 | - ไม่มี - |
| 1.2 ที่ดินโฉนดเลขที่ 64303, 64304, 64305 และ 28654 ตั้งอยู่ที่ตำบลหาดทรายรี อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร เนื้อที่ดินรวม 6-2-48.8 ไร่ | ที่ตั้งสำนักงาน คลังน้ำมัน และท่าเทียบเรือ | AIPT | 17,420,186 | - ไม่มี - |
| 1.3 ที่ดินโฉนดเลขที่ 18643 ตั้งอยู่ที่ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร เนื้อที่ดิน 6-2-9.9 ไร่ | ที่ตั้งสำนักงาน คลังน้ำมัน และท่าเทียบเรือ | AIPT | | |
| 2. ส่วนปรับปรุงที่ดิน | ใช้ในการดำเนินงาน | บริษัทฯ | 32,850,581 | - ไม่มี - |
| 3. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | | | | |
| 3.1 อาคารสำนักงานและโรงงานเลขที่ 55/2 หมู่ที่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร | ใช้ในการดำเนินงาน | บริษัทฯ | 184,774,021 | - ไม่มี - |
| 3.2 อาคารสำนักงาน คลังน้ำมัน ท่าเทียบเรือ เลขที่ 1/9 หมู่ที่ 1 ตำบลหาดทรายรี อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร | ใช้ในการดำเนินงาน | AIPT | 144,647,791 | - ไม่มี - |
| 4. ระบบสาธารณูปโภค | ใช้ในการดำเนินงาน | บริษัทฯ และ AIPT | 39,309,836 | - ไม่มี - |
| 5. เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือ | | | | |



| รายการ | การใช้งาน | กรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท) | ภาวะผูกพัน |
|---|-------------------|--------------------------|------------------------------|------------|
| 5.1 เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือสำหรับธุรกิจน้ำมัน | ใช้ในการดำเนินงาน | บริษัทฯ | 798,772,857 | - ไม่มี - |
| 5.2 เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือสำหรับธุรกิจค้ำ น้ำมันและท่าเทียบเรือ | ใช้ในการดำเนินงาน | AIPT | 1,471,960 | - ไม่มี - |
| 6. เรือเดินทะเล และอุปกรณ์ | ใช้ในการดำเนินงาน | AIL | 24,596,355 | - ไม่มี - |
| 7. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | ใช้ในการดำเนินงาน | บริษัทฯและ บริษัทย่อย | 1,593,107 | - ไม่มี - |
| 8. ยานพาหนะ | ยานพาหนะ | บริษัทฯและ บริษัทย่อย | 15,388,033 | - ไม่มี - |
| 9. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง | ใช้ในการดำเนินงาน | บริษัทฯ | 128,334,889 | - ไม่มี - |
| รวม | | | 1,546,295,451 | |

4.2 ทรัพย์สินไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีมูลค่ารายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเท่ากับ 0.61 ล้านบาท ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในส่วนของสำนักงานและระบบควบคุมการผลิต โดยเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในกรรมสิทธิ์บริษัทฯ

4.3 สัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

สัญญาจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล (B100)

| | | |
|------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| วันที่ลงนามสัญญา | : | 27 กันยายน 2562 |
| ลักษณะสัญญา | : | บริษัทจะขายสินค้าไบโอดีเซล (B100) ให้แก่ลูกค้า ในปริมาณที่ตกลงกัน |
| อายุสัญญา | : | 1 เมษายน 2562 ถึง 31 มีนาคม 2563 |
| การชำระค่าบริการ | : | ภายใน 19 วันนับจากวันส่งมอบ (วันส่งมอบนับเป็นวันที่ศูนย์) |

| | | |
|------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| วันที่ลงนามสัญญา | : | 30 ตุลาคม 2562 |
| ลักษณะสัญญา | : | บริษัทจะขายสินค้าไบโอดีเซล (B100) ให้แก่ลูกค้า ในปริมาณที่ตกลงกัน |
| อายุสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 |
| การชำระค่าสินค้า | : | สำหรับไบแก๊สที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 1-15 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าในวันสุดท้ายของเดือนที่สั่งซื้อ และสำหรับไบแก๊สที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 16-31 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป |

| | | |
|------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด |
| วันที่ลงนามสัญญา | : | 25 พฤศจิกายน 2562 |
| ลักษณะสัญญา | : | บริษัทจะขายสินค้าไบโอดีเซล (B100) ให้แก่ลูกค้า ในปริมาณที่ตกลงกัน |
| อายุสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 ถึง 29 กุมภาพันธ์ 2563 |
| การชำระค่าสินค้า | : | สำหรับไบแก๊สที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 1-15 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าในวันสุดท้ายของเดือนที่สั่งซื้อ และสำหรับไบแก๊สที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 16-31 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป |

| | | |
|------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | บริษัท เซฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด |
| วันที่ลงนามสัญญา | : | 27 พฤศจิกายน 2562 |
| ลักษณะสัญญา | : | บริษัทจะขายสินค้าไบโอดีเซล (B100) ให้แก่ลูกค้า ในปริมาณที่ตกลงกัน |
| อายุสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 ถึง 30 พฤศจิกายน 2565 |
| การชำระค่าสินค้า | : | สำหรับไบแก๊สที่ส่งถึงลูกค้าให้ชำระค่าสินค้าภายใน 30 วัน |

| | | |
|------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | บริษัท เซฟรอน (ประเทศไทย) จำกัด |
| คู่สัญญา | : | บริษัท เอสซี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| วันที่ลงนามสัญญา | : | 13 ธันวาคม 2562 |
| ลักษณะสัญญา | : | บริษัทจะขายสินค้าไปโอดีเซล (B100) ให้แก่ลูกค้า ในปริมาณที่ตกลงกัน |
| อายุสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 มีนาคม 2563 |
| การชำระค่าสินค้า | : | สำหรับใบแจ้งหนี้ที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 1-15 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่สุดท้ายของเดือนที่ส่งชื่อ และสำหรับใบแจ้งหนี้ที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่ 16-31 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป |

| | | |
|------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| วันที่ลงนามสัญญา | : | 17 ธันวาคม 2562 |
| ลักษณะสัญญา | : | บริษัทจะขายสินค้าไปโอดีเซล (B100) ให้แก่ลูกค้า ในปริมาณที่ตกลงกัน |
| อายุสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 30 มิถุนายน 2563 |
| การชำระค่าสินค้า | : | สำหรับใบแจ้งหนี้ที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่วันที่ 1-15 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่สุดท้ายของเดือนที่ส่งชื่อ และสำหรับใบแจ้งหนี้ที่ส่งถึงลูกค้าตั้งแต่ 16-31 ของเดือน ให้ชำระค่าสินค้าภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป |

4.4 กรมธรรม์

4.4.1 กรมธรรม์ในนามบริษัท

| | | |
|--------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรมธรรม์ | : | IAR35259600-19NBK |
| ประเภทกรมธรรม์ | : | ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Property All Risks Policy Schedule) |
| ทรัพย์สินเอาประกัน | : | โรงงาน และอาคารสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ เฟอร์นิเจอร์ และสินค้าคงเหลือทุกชนิดที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ |
| ที่ตั้งทรัพย์สิน | : | เลขที่ 55/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร |
| ระยะเวลา | : | 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2562 ถึง 25 เมษายน 2563 |
| วงเงินคุ้มครอง | : | 1,200,015,819 บาท |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : | บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) |

| | | |
|------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรมธรรม์ | : | PUB 35136241-19NBK |
| ประเภทกรมธรรม์ | : | ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 |
| ที่ตั้งทรัพย์สิน | : | เลขที่ 55/2 หมู่ 8 ถนนเศรษฐกิจ ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร |
| ระยะเวลา | : | 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 27 สิงหาคม 2562 ถึง 27 สิงหาคม 2563 |

| | |
|------------------|--|
| คู่สัญญา | : บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| วงเงินคุ้มครอง | : ไม่เกิน 25,000,000 บาทต่อครั้ง โดยมีข้อตกลงคุ้มครองและจำนวนเงินจำกัดความรับผิดชอบ ดังนี้ 1.เสียชีวิต ทูพพลภาพถาวรสิ้นเชิง หรือค่ารักษาพยาบาลของผู้ได้รับความเสียหายไม่เกิน 200,000 บาท ต่อคน 2.ความเสียหายต่อทรัพย์สินของผู้ได้รับความเสียหาย ชาติใช้ตามจริง แต่ไม่เกินจำนวนเงินเอาประกันภัยตามประเภทกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการควบคุมน้ำมัน |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) |

| | |
|--------------------|--|
| คู่สัญญา | : บริษัท สิ้นมั่นคง ประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรมธรรม์ | : 100-19-700-1-001845 |
| ประเภทกรมธรรม์ | : ประกันภัยสินค้าที่ขนส่งภายในประเทศ |
| ทรัพย์สินเอาประกัน | : น้ำมันปาล์มบรรจุแท็งค์ 10 ล้อ สำหรับการขนส่งโดยพาหนะของบริษัทที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ |
| ระยะเวลา | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2562 ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2563 |
| วงเงินคุ้มครอง | : ไม่เกิน 600,000 บาทต่อครั้ง ทั้งนี้ บริษัทต้องรับผิดชอบค่าเสียหายส่วนแรกจำนวนหนึ่ง |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) |

| | |
|--------------------|--|
| คู่สัญญา | : บริษัท สิ้นมั่นคง ประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรมธรรม์ | : 100-19-700-1-000898 |
| ประเภทกรมธรรม์ | : ประกันภัยสินค้าที่ขนส่งภายในประเทศ |
| ทรัพย์สินเอาประกัน | : น้ำมันปาล์มบรรจุแท็งค์ 10 ล้อ สำหรับการขนส่งโดยพาหนะของบริษัทที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ |
| ระยะเวลา | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2562 ถึงวันที่ 14 มีนาคม 2563 |
| วงเงินคุ้มครอง | : ไม่เกิน 600,000 บาทต่อครั้ง ทั้งนี้ บริษัทต้องรับผิดชอบค่าเสียหายส่วนแรกจำนวนหนึ่ง |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) |

| | |
|--------------------|--|
| คู่สัญญา | : บริษัท สิ้นมั่นคง ประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรมธรรม์ | : 100-19-700-1-002376 |
| ประเภทกรมธรรม์ | : ประกันภัยสินค้าที่ขนส่งภายในประเทศ |
| ทรัพย์สินเอาประกัน | : น้ำมันปาล์มบรรจุแท็งค์ 10 ล้อ สำหรับการขนส่งโดยพาหนะของบริษัทที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ |
| ระยะเวลา | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 13 มิถุนายน 2563 |
| วงเงินคุ้มครอง | : ไม่เกิน 600,000 บาทต่อครั้ง ทั้งนี้ บริษัทต้องรับผิดชอบค่าเสียหายส่วนแรกจำนวนหนึ่ง |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) |

| | |
|--------------------|---|
| คู่สัญญา | : บริษัท สิ้นมั่นคง ประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรมธรรม์ | : 100-19-700-1-002377 |
| ประเภทกรมธรรม์ | : ประกันภัยสินค้าที่ขนส่งภายในประเทศ |
| ทรัพย์สินเอาประกัน | : น้ำมันปาล์มบรรจุขวด, ป๊อป, ถัง, แท็งก์ ขนส่งโดยพาหนะของบริษัทที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ |



| | |
|------------------|--|
| คู่สัญญา | : บริษัท สิ้นมั่นคง ประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| ระยะเวลา | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 7 มิถุนายน 2563 |
| วงเงินคุ้มครอง | : ไม่เกิน 600,000 บาทต่อครั้ง ทั้งนี้ บริษัทต้องรับผิดชอบค่าเสียหายส่วนแรกจำนวนหนึ่ง |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) |

4.4.2 กรมธรรม์ในนามบริษัทย่อย

บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด

| | |
|------------------|---|
| คู่สัญญา | : บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรมธรรม์ | : AL002685-19RBK |
| ประเภทกรมธรรม์ | : ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายอันเกิดจากการประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 |
| ระยะเวลา | : 1 ปี เริ่ม ตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2562 ถึง 19 ธันวาคม 2563 |
| วงเงินคุ้มครอง | : ไม่เกิน 25,000,000 บาทต่อครั้ง โดยมีข้อตกลงคุ้มครองและจำนวนเงินจำกัดความรับผิดชอบ ดังนี้ 1.เสียชีวิต หรือทุพพลภาพถาวรสิ้นเชิงชดใช้ 200,000 บาท ต่อคน 2.ค่ารักษาพยาบาลให้จ่ายตามความเป็นจริงไม่เกิน 200,000 บาท ต่อคน ทั้งนี้ในกรณีข้อ 1 และ 2 รวมกันไม่เกิน 200,000 บาท ต่อคน 3.ความเสียหายต่อทรัพย์สินของผู้ได้รับความเสียหาย ชดใช้ตามความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง แต่ไม่เกินจำนวนเงินเอาประกันภัยตามประเภทกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการควบคุมน้ำมัน |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด |

| | |
|----------------------|---|
| คู่สัญญา | : บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรมธรรม์ | : 619-01550-149 |
| ประเภทกรมธรรม์ | : ประกันความเสียหายภัยทรัพย์สิน (Accidental Damage (Property) Insurance Policy) |
| ที่ตั้งทรัพย์สินหรือ | : 1/9 หมู่ 1 ต.หาดทรายรี อ.เมือง จ.ชุมพร 86000 |
| เก็บทรัพย์สินเอา | |
| ประกัน | |
| ระยะเวลา | : 1 ปี เริ่ม ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึง 1 มิถุนายน 2563 |
| วงเงินคุ้มครอง | : 440,640,000 บาท |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด |

บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด

| | |
|----------------|--|
| คู่สัญญา | : บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| เลขที่กรมธรรม์ | : 13002-113-190001972 |
| ประเภทกรมธรรม์ | : ประกันความเสียหายภัยทรัพย์สินทางทะเล (MARINE HULL INSURANCE) ของเรือธาวีรัตน์ 3 และทรัพย์สินที่ติดตั้งอยู่กับตัวเรือ |
| ระยะเวลา | : 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 6 เมษายน 2562 ถึง 6 เมษายน 2563 |

| | | |
|------------------|---|---|
| วงเงินคุ้มครอง | : | 40,000,000 บาท |
| พื้นที่คุ้มครอง | : | ประเทศไทย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Near Coastal Limitation Area Only) |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : | บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด |

| | | |
|------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | Shipowners' Asia Pte limited |
| เลขที่กรมธรรม์ | : | 91088 |
| ประเภทกรมธรรม์ | : | ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินทาง ทะเลและประกันความเสี่ยงต่ออนุสัญญาระหว่างประเทศ ว่าด้วยความรับผิดชอบทางแพ่งต่อความเสียหายจากมลพิษน้ำมัน ค.ศ. 2001 สำหรับ เรือธาร์รัตนา 3 |
| ระยะเวลา | : | 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 ถึง 20 กุมภาพันธ์ 2563 |
| วงเงินคุ้มครอง | : | มลพิษ 1,000,000,000 USD 2,500 USD ต่อลูกเรือต่อครั้ง Deductibles 10,000 USD สำหรับค่าเสียหายอื่นๆต่อครั้ง |
| พื้นที่คุ้มครอง | : | ประเทศไทย และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ |
| ผู้รับผลประโยชน์ | : | บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด |

4.5 เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีตราสินค้าที่ใช้สำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มโอเลอิน 1 ตราสินค้า ซึ่งเป็นตราสินค้าที่บริษัทใช้มาโดยต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดตราสินค้า ดังนี้

| ตราสินค้า | ภาพตราสินค้า | ผู้ถือกรรมสิทธิ์ | ประเภทสินค้า |
|-----------------|---|------------------|--|
| พาโมลา / PAMOLA |  | บริษัทฯ | สินค้าน้ำมันพืชใช้ปรุงอาหาร เนย ข้าวสาร เมล็ดงา น้ำดื่ม |

4.6 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (AIL) โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน AIL เท่ากับ 20.90 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน AIL คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเท่ากับ 82.67 ล้านบาท และบริษัท เอไอ พอร์ต แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด (AIPT) โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นใน AIPT เท่ากับ 46 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน AIPT คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนเท่ากับ 352.39 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งโครงการลงทุนแต่ละโครงการ โดยให้ความสำคัญกับการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยง และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์



แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะควบคุมผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯเข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

| | |
|--------------------------|---|
| ชื่อบริษัท | บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) |
| ปีที่ก่อตั้ง | 2549 |
| เครื่องหมายหุ้น | AIE |
| ทะเบียนเลขที่ | 0107556000311 |
| ประกอบธุรกิจ | ผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล และน้ำมันปาล์มโอเลอินจากน้ำมันปาล์ม, กลีเซอริ นบริสุทธิ์ ด้วยระบบการกลั่นและผลิตที่เป็นระบบต่อเนื่องและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ได้แก่ กรด ไชมันปาล์ม ไชมันปาล์มบริสุทธิ์ และกลีเซอรินดิบ |
| ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน | เลขที่ 55/2 หมู่ที่ 8 ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลคลองมะเดื่อ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110 |
| โทรศัพท์ | 034-877-485-8 |
| โทรสาร | 034-877-491-2 |
| Email | aienergy@aienergy.co.th |
| Website | http://www.aienergy.co.th |
| ทุนจดทะเบียน | 1,308,072,982 บาท (หนึ่งพันสามร้อยแปดล้านเจ็ดหมื่นสองพันเก้าร้อยแปดสิบสองบาท) |
| ชำระแล้ว | 1,308,072,982 บาท (หนึ่งพันสามร้อยแปดล้านเจ็ดหมื่นสองพันเก้าร้อยแปดสิบสองบาท) |
| ประกอบด้วยหุ้นสามัญ | 5,232,291,928 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท |
| ปีที่จดทะเบียน | 2557 |
| ในตลาดหลักทรัพย์ | |
| ติดต่อ | นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 66-34877-485-8 โทรสาร 66-34877-491-2 e-mail: ir@aienergy.co.th LINE ID: AIE-IR |

6.2 บริษัทย่อย

| | |
|----------------------|--|
| ชื่อบริษัท | บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด ("AIPT") |
| วันที่ก่อตั้ง | วันที่ 10 เมษายน 2550 |
| ทะเบียนเลขที่ | 0105550040092 |
| ประกอบธุรกิจ | ธุรกิจท่าเทียบเรือและให้บริการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคันทนายาว เขตคันทนายาว กรุงเทพมหานคร |
| โทรศัพท์สำนักงานใหญ่ | 0-2540-2528 |
| โทรสารสำนักงานใหญ่ | 0-2517-1465 |
| ทุนจดทะเบียน | 460,000,000 บาท (สี่ร้อยหกสิบล้านบาท) |
| ชำระแล้ว | |

| | |
|--|---|
| ประกอบด้วยหุ้นสามัญ ที่ตั้งสำนักงานสาขา | 46,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เลขที่ 1/9 หมู่ที่ 1 ตำบลหาดทรายรี อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร |
| โทรศัพท์สำนักงานสาขา | 077-522-709-10 |
| โทรสารสำนักงานสาขา | 077-522-711 |
| ความสัมพันธ์กับบริษัท | <ul style="list-style-type: none">- AIPT เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทเข้าถือหุ้นสามัญของ AIPT จำนวน 45,999,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของ AIPT- มีกรรมการบริษัทร่วมกันได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ โดยมีนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการ |
| ชื่อบริษัท | บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด (“AIL”) |
| วันที่ก่อตั้ง | วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2549 |
| ทะเบียนเลขที่ | 0105549021411 |
| ประกอบธุรกิจ | ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล ซึ่งมีความชำนาญในการขนส่งน้ำมันเครื่อง น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง และน้ำมันปาล์ม |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร |
| โทรศัพท์สำนักงานใหญ่ | 0-2540-2528 |
| โทรสารสำนักงานใหญ่ | 0-2517-1465 |
| Email | logistics@asianinsulators.com |
| ทุนจดทะเบียน | 209,000,000 บาท (สองร้อยเก้าล้านบาท) |
| ชำระแล้ว | |
| ประกอบด้วยหุ้นสามัญ ความสัมพันธ์กับบริษัท | 20,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท <ul style="list-style-type: none">- AIL เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทเข้าถือหุ้นสามัญของ AIL จำนวน 20,899,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วของ AIL- มีกรรมการบริษัทร่วมกัน ได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ |

6.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

| | |
|----------------------------|--|
| 6.3.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991 Website: http://www.tsd.co.th |
|----------------------------|--|

- 6.3.2 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต:
- | | |
|------------------------------|---|
| 1. นายวิชัย รุจิตานนท์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ |
| 2. นายอิพงศ์ อธิพงศ์สกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ |
| 3. นายเสถียร วงศ์สนั่น | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ |
| 4. นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ |
| 5. นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9445 |

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

เลขที่ 100/72 ชั้น 16 100/2 อาคารว่องวานิช ตึก B ถนนพระราม 9

ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320

โทรศัพท์ 0-2645-0109

โทรสาร 0-2645-0110

Website: <http://www.ans.co.th>

- 6.3.3 ผู้ตรวจสอบภายใน
- นางสาวปิยมาศ เรืองแสงกรอบ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7133

บริษัท ฮอนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด

เลขที่ 518/5 อาคารมณีเวิลด์เซ็นเตอร์ ชั้น 8 ถนนเพลินจิต

แขวงลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ 0-2684-1299, 0-2652-0898

โทรสาร 0-2652-0791

Website: <http://www.honoraudit.com>

- 6.3.4 ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ดิอาร์ท ออฟ ลอว์ จำกัด

เลขที่ 249/1 ซอยลาดพร้าว 87 แขวงคลองเจ้าคุณสิงห์

เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ 0-2932-0842

- 6.4 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,308,072,982 บาท (หนึ่งพันสามร้อยแปดล้านเจ็ดหมื่นสองพันเก้าร้อยแปดสิบสองบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญชำระแล้ว 5,232,291,928 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ปิดสมุดผู้ถือหุ้น เมื่อ 14 มีนาคม 2562

| รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|--|----------------------|-----------------------|
| 1. บริษัท เอเชีย นินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) ¹ | 3,232,099,488 | 61.77 |
| 2. กลุ่มธาร์ริตันาวิบูลย์ | 631,005,494 | 12.06 |
| 3. นายวิฑิต ชินวงศ์วรกุล | 51,772,320 | 0.99 |
| 4. นางจรรุณี วรกิจจานุวัฒน์ | 36,056,625 | 0.69 |
| 5. น.ส.วารุณี เจียงประดิษฐ์ | 24,000,000 | 0.46 |
| 6. น.ส.ธัญพร คุณะศักดิ์พาณิชย์ | 19,831,968 | 0.38 |
| 7. น.ส.มนทวี เลิศประเสริฐกุล | 19,200,000 | 0.37 |
| 8. นายสุพจน์ ทรัพย์ทวีชัยกุล | 14,800,000 | 0.28 |
| 9. นายบุญเลิศ ขอเจริญพร | 13,656,000 | 0.26 |
| 10. นายสิทธิชัย ชูระกิจ | 13,400,016 | 0.26 |
| 11. รายอื่นๆ | 1,176,470,017 | 22.48 |
| รวม | 5,232,291,928 | 100.00 |

หมายเหตุ

¹บริษัท เอเชีย นินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้าที่ใช้ในระบบส่งและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า มีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ปิดสมุดผู้ถือหุ้น เมื่อ 28 พฤศจิกายน 2562

| รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้น |
|--------------------------------|------------------|-------------------|
| 1. นายณรงค์ ธาริรัตนวิบูลย์ | 621,943,340 | 22.21 |
| 2. นายนพพล ธาริรัตนวิบูลย์ | 426,628,892 | 15.24 |
| 3. นายธนิศย์ ธาริรัตนวิบูลย์ | 192,816,064 | 6.89 |
| 4. นายชลสินธุ์ วรกิจจานุวัฒน์ | 60,000,000 | 2.14 |
| 5. นายโกวิท ธาริรัตนวิบูลย์ | 58,800,000 | 2.10 |
| 6. นายณัฐกิตติ ธาริรัตนวิบูลย์ | 50,413,080 | 1.80 |
| 7. นายอนุรักษ ธาริรัตนวิบูลย์ | 50,400,000 | 1.80 |
| 8. นางอุษณา ธาริรัตนวิบูลย์ | 43,609,524 | 1.56 |
| 9. นางจารุณี วรกิจจานุวัฒน์ | 35,200,532 | 1.26 |
| 10. นางนวลจันทร์ จิ่งสำราญพงศ์ | 34,545,200 | 1.23 |
| 11. รายอื่นๆ | 1,225,639,452 | 43.77 |
| รวม | 2,799,996,084 | 100.00 |

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- **นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท**

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักภาษีและสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นกับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย โดยทางบริษัทคำนึงถึงความจำเป็นและเหมาะสมของปัจจัยอื่นๆ ในอนาคต และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ มติคณะกรรมการของบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้หากเห็นควรมีความเหมาะสมและไม่กระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ จะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป และบริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิจจำนวนเงินที่ตั้งสำรองมีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท

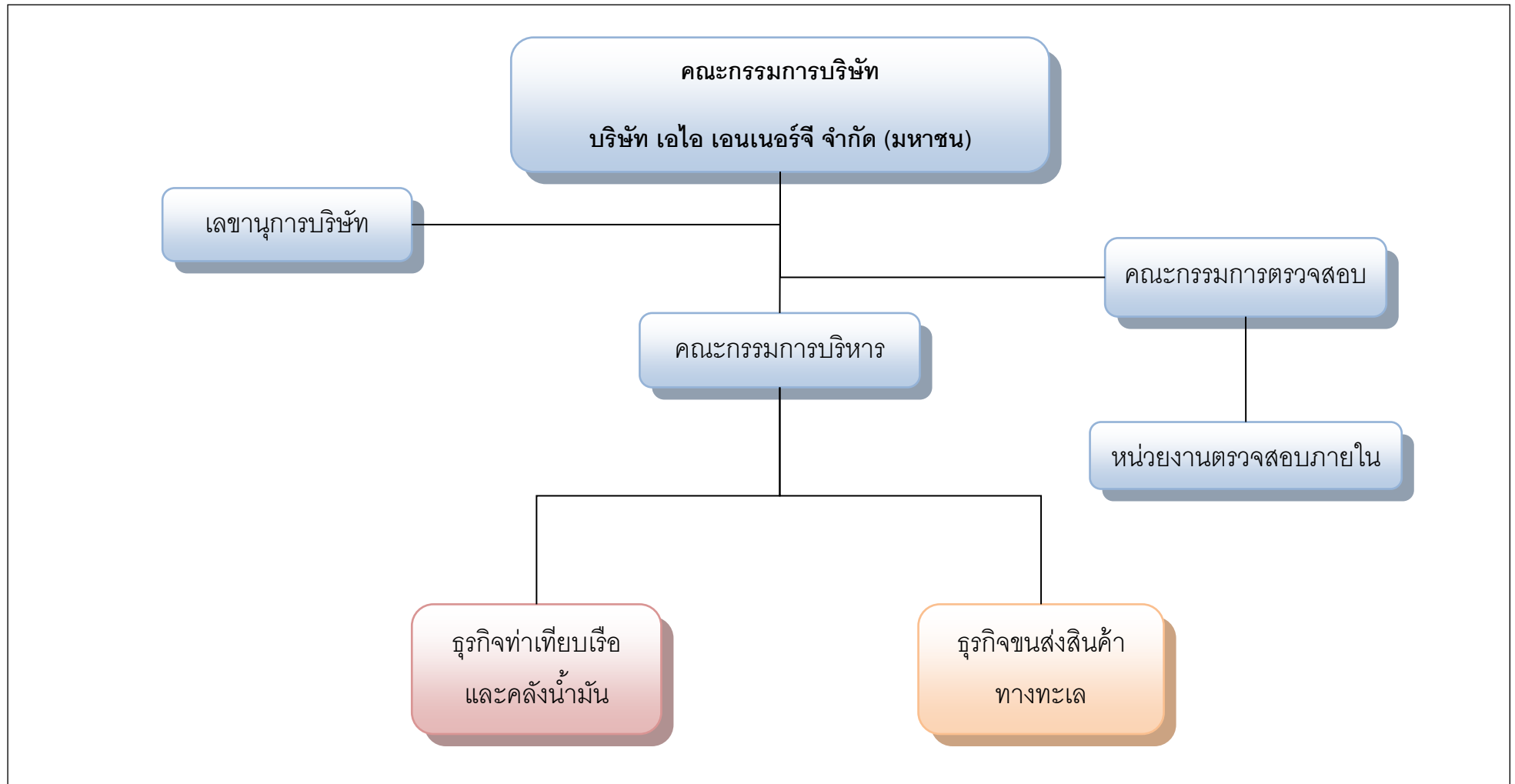
- **นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย**

บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยขึ้นอยู่กับผลดำเนินงานของแต่ละบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อยให้กับบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของแต่ละบริษัทและต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น การปันผลระหว่างกาลสามารถดำเนินการได้ ในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยจะต้องมีผลกำไรจากการประกอบธุรกิจ หากผลประกอบการเป็นขาดทุนจะไม่มีเงินปันผลจนกว่าการขาดทุนจะกลับมาเป็นผลกำไร และ



บริษัทย่อยต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิจนจำนวนเงินที่ตั้งสำรองมีมูลค่าเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย

8. โครงสร้างการจัดการ



8.1 คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------|----------------------------------|-------------------------------------|
| 1 | นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | ประธานกรรมการ |
| 2 | นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | รองประธานกรรมการ |
| 3 | นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ | กรรมการ |
| 4 | นายดำรงค์ จุงวงศ์ | กรรมการ |
| 5 | ดร.กวีพงษ์ หิรัญกุลิ | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 6 | ผศ.สัมพันธ์ หุ่นพยนต์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 7 | นายโชติ สนธิวัฒนานนท์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |

โดยมีนางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท : นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์, นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์,
และนางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ สองในสามคนนี้ลงลายมือ
ชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ : -ไม่มี-

การเข้าประชุมของกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ

| รายชื่อคณะกรรมการ | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
|--|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ |
| 1) นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | 6/6 | - | 5/5 | - | 7/7 | - |
| 2) นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | 6/6 | - | 5/5 | - | 7/7 | - |
| 3) นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ ¹ | 3/6 | - | 5/5 | - | 7/7 | - |
| 4) นายดำรงค์ จุงวงศ์ | 6/6 | - | 5/5 | - | 6/7 | - |
| 5) ดร.กวีพงษ์ หิรัญกุลิ | 6/6 | 12/12 | 5/5 | 16/16 | 7/7 | 17/17 |
| 6) ผศ.สัมพันธ์ หุ่นพยนต์ | 5/6 | 12/12 | 5/5 | 15/16 | 7/7 | 17/17 |
| 7) นายโชติ สนธิวัฒนานนท์ | 6/6 | 12/12 | 5/5 | 16/16 | 7/7 | 17/17 |

หมายเหตุ : ตัวเลขแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมการประชุม ต่อจำนวนครั้งการประชุม

¹ นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560

8.2 คณะผู้บริหาร (Management Team)

รายชื่อคณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อผู้บริหาร | ตำแหน่ง |
|-------|---------------------------------|-----------------------------------|
| 1 | นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 2 | นางสาวปิยนภา นามไพโรจน์ | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 3 | นางสาวรติมา ธารีรัตนวิบูลย์ | ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและจัดซื้อ |
| 4 | นายชัยณรงค์ แสนภูวา | ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ |
| 5 | นายพิชญ์ชัย พิชญ์ชานูวัฒน์ | รักษาการผู้จัดการฝ่ายผลิต |
| 6 | นายวิทธิคม จิรวิพุทธธรรม | รักษาการผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ |
| 7 | นายวิสันต์ นาคคุ้ม | ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน |

หมายเหตุ : รายละเอียดกรรมการและผู้บริหารปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท รวมถึงอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหารหรือบุคคลอื่นใด ดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
2. เป็นผู้กำหนดและกำกับดูแลการดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารกำหนด
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
4. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ เช่า หรือลงทุนตามแผนงานที่ได้มีมติอนุมัติไว้แล้ว หรือมีอำนาจในการอนุมัติหรือยกเลิกการซื้อ การจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ การขายทรัพย์สิน การลงทุน และการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
6. เป็นผู้พิจารณาเรื่อง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารตามลำดับของความสำคัญ
7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก ให้ออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้เงินรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน และค่าตอบแทนอื่น ๆ ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายลงไป
8. มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่าง ๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินเพื่อความสะดวกในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ
9. ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท

10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชีก เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาไว้ซึ่งระเบียบวินัยภายในองค์กร
11. นำเสนอแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารได้พิจารณา
12. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
13. กำกับดูแลและบริหารงานในส่วนงานการบริหารการขายและการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

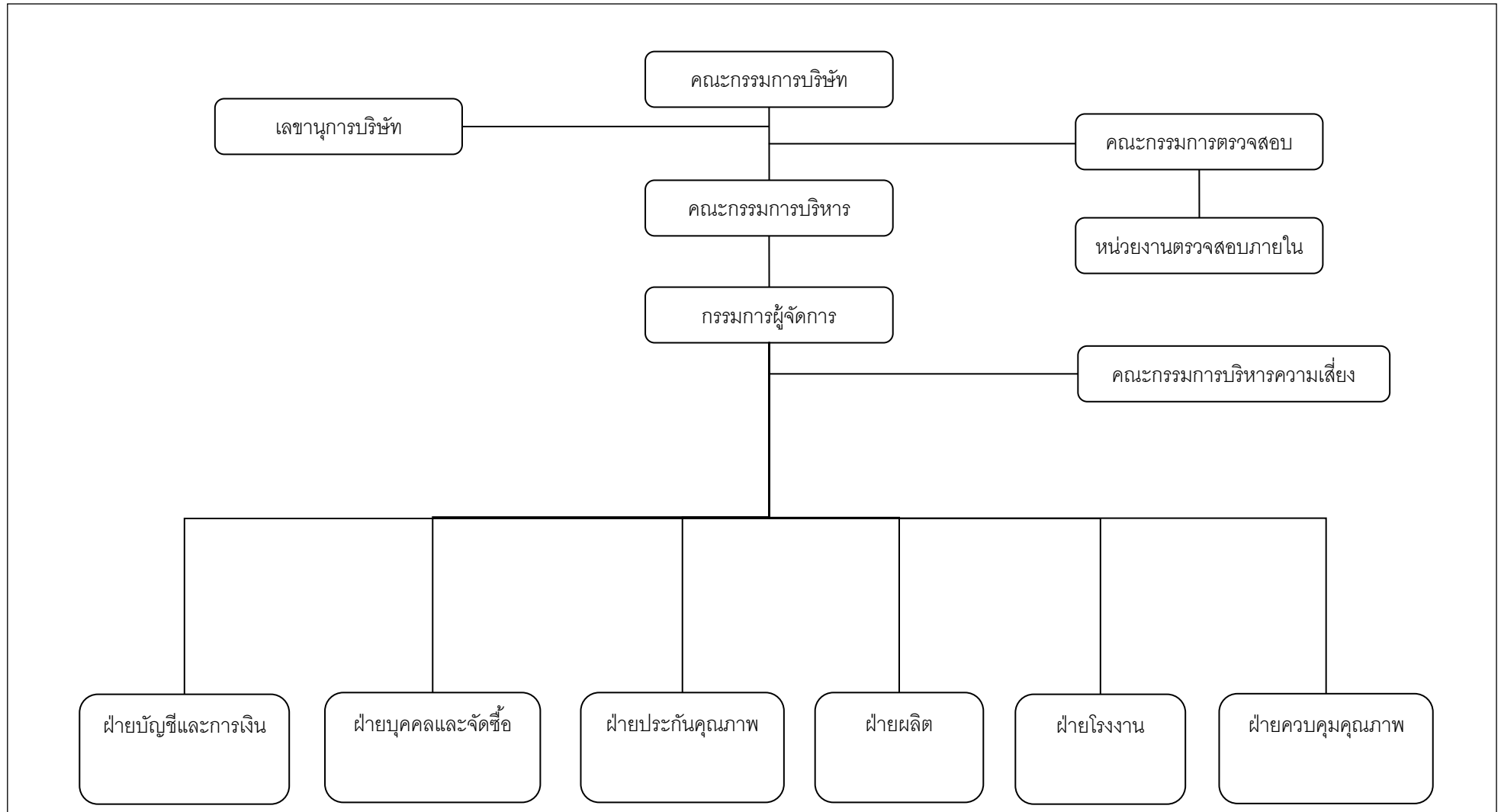
ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นนั้น กรรมการผู้จัดการจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่มีรวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นคราว ๆ ไป

สรุปตารางอำนาจอนุมัติทั่วไป

| รายการ | คณะกรรมการบริษัท | คณะกรรมการบริหาร | กรรมการผู้จัดการ | ผู้อำนวยความสะดวกฝ่ายบัญชีและการเงิน |
|--|----------------------------------|---|---------------------------------|---|
| 1. อนุมัติเพิ่มเติมงบประมาณค่าใช้จ่ายนอกเหนืองบประมาณประจำปี | กรณีเปลี่ยนแปลงเกินกว่าร้อยละ 20 | - | กรณีเปลี่ยนแปลงไม่เกินร้อยละ 20 | - |
| 2. อนุมัติเงินลงทุนในสินทรัพย์ตามงบประมาณประจำปี | เกินกว่า 500 ล้านบาท | ไม่เกิน 500 ล้านบาท | ไม่เกิน 50 ล้านบาท | - |
| 3. อนุมัติเสนอราคาเพื่อเข้าประมูล B100 | - | - เกินกว่า 50 ล้านบาท - ทั้งนี้ หากเกินกว่า 200 ล้านบาท ต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป | ไม่เกิน 50 ล้านบาท | - |
| 4. อนุมัติขอรับการลงทุนเงินสินเชื่อ | เกินกว่า 1,000 ล้านบาท | - ตั้งแต่ 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 500 ล้านบาท - กรณี ตั้งแต่ 500 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 1,000 ล้านบาท ต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป | - | เงินกู้ยืมระยะสั้นไม่เกิน 1 ปี ตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติตามงบประมาณ |

โครงสร้างภายในบริษัท (Organization chart)



8.3 เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทฯหรือคณะกรรมการบริษัทฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2556 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 มีมติแต่งตั้งให้นางสาวพิมพ์วรรณ ธาภิรัตน์วิบูลย์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏในเอกสารแนบ 1 และมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

- (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
 - (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
 5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
 6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
 - (1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
 - (2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
 - (3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาค่าตอบแทนโดยจะต้องคำนึงให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ประเภทและขนาดธุรกิจ และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ตลาด และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่ค่าตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาโดยเฉพาะ ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนใดๆ จากบริษัทฯ ย่อย ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2562 ดังนี้

- กรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วย 3 ท่าน;
 1. นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
 2. นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
 3. นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง / เลขานุการบริษัท

ขอไม่รับค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนและเบี้ยประชุมในปี 2562 และในส่วนของกรรมการท่านอื่นและกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย 4 ท่าน ดังนี้

1. นายดำรงค์ จุงวงศ์ กรรมการ
2. นายกวีพงษ์ หิรัญกุล กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายสัมพันธ์ หุ่นพยนต์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. นายโชติ สนธิวัฒนานนท์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

ยังคงรับค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนและเบี้ยประชุมในปี 2562 ต่อไป โดยมีค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2562 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3,000,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| องค์ประกอบค่าตอบแทนกรรมการ | ปี 2562 |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. ค่าตอบแทนรายเดือน | |
| - ประธานกรรมการ | 18,000 บาท / ท่าน / เดือน |

| องค์ประกอบคำตอบแทนกรรมการ | ปี 2562 |
|--|---------------------------|
| - กรรมการ | 15,000 บาท / ท่าน / เดือน |
| 2. ค่าเบี้ยประชุม* | |
| - ประธานกรรมการ | 18,000 บาท / ท่าน / ครั้ง |
| - กรรมการ | 15,000 บาท / ท่าน / ครั้ง |
| 3. ค่าตอบแทนอื่นๆ | - ไม่มี - |
| หมายเหตุ : *ค่าเบี้ยประชุมกำหนดจ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะครั้งที่เข้าร่วมประชุม | |

คำตอบแทนมาตรฐาน และเบี้ยประชุมกรรมการ ณ 31 ธันวาคม 2562

| ชื่อ | 2560 | | 2561 | | 2562 | |
|------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| | คำตอบแทนมาตรฐาน | เบี้ยประชุม | คำตอบแทนมาตรฐาน | เบี้ยประชุม | คำตอบแทนมาตรฐาน | เบี้ยประชุม |
| 1 นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | - | - | - | - | - | - |
| 2 นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | - | - | - | - | - | - |
| 3 นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ | - | - | - | - | - | - |
| 4 นายดำรงค์ จุงวงศ์ | 180,000.00 | 120,000.00 | 180,000.00 | 105,000.00 | 180,000.00 | 105,000.00 |
| 5 ดร.กวีพงษ์ หิรัญกลี | 216,000.00 | 414,000.00 | 216,000.00 | 414,000.00 | 216,000.00 | 450,000.00 |
| 6 ผศ.สัมพันธ์ หุ่นพยนต์ | 180,000.00 | 315,000.00 | 180,000.00 | 330,000.00 | 180,000.00 | 375,000.00 |
| 7 นายโชติ สนิธิพัฒนานนท์ | 180,000.00 | 345,000.00 | 180,000.00 | 345,000.00 | 180,000.00 | 375,000.00 |
| รวม | 756,000.00 | 1,194,000.00 | 756,000.00 | 1,194,000.00 | 756,000.00 | 1,305,000.00 |

หมายเหตุ: ¹ นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560

ทั้งนี้ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯไม่ได้รับคำตอบแทนใดๆในตำแหน่ง กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงจากบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯกำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อมโยงกับความรับผิดชอบของ ผู้บริหารและผลประกอบการของบริษัทฯ ประกอบกับกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารโดยเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันจากรายงานผลการสำรวจค่าจ้างและ HR Benchmark ปี 2019/2020 ซึ่งได้ สํารวจจาก 331 องค์กร จากบริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและ เพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯมีการประเมินการปฏิบัติงานของ กรรมการ ผู้จัดการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นประจำทุกปี โดยใช้ดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (KPIs) ในการ ประเมินผล ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯไม่ได้รับคำตอบแทนใดๆจากบริษัทย่อย

| คำตอบแทน ผู้บริหาร | ปี 2560 | | ปี 2561 | | ปี 2562 | |
|----------------------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|
| | จำนวน (คน) | จำนวนเงิน (บาท) | จำนวน (คน) | จำนวนเงิน (บาท) | จำนวน (คน) | จำนวนเงิน (บาท) |
| เงินเดือน | 8 | 9,474,289 | 6 | 8,011,758 | 7 | 7,942,364 |
| โบนัส | 8 | 1,082,189 | 6 | 927,971 | 5 | 920,324 |
| เงินสมทบกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ | 3 | 314,344 | 4 | 329,631 | 4 | 353,302 |
| อื่นๆ | 8 | 508,327 | 6 | 797,150 | 7 | 296,710 |
| รวม | | 11,379,149 | | 10,066,510 | | 9,512,700 |

(2) คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

8.5 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนพนักงาน ดังนี้

| ประเภท/ฝ่าย | จำนวน (คน) | | |
|----------------------|------------|------------|------------|
| | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 |
| พนักงานประจำ | 170 | 164 | 180 |
| ฝ่ายบริหาร | 8 | 6 | 7 |
| ฝ่ายบัญชีและการเงิน | 14 | 13 | 13 |
| ฝ่ายบุคคลและจัดซื้อ | 10 | 11 | 11 |
| ฝ่ายประกันคุณภาพ | 2 | 1 | 1 |
| ฝ่ายผลิต | 66 | 62 | 70 |
| ฝ่ายโรงงาน | 53 | 53 | 59 |
| ฝ่ายควบคุมคุณภาพ | 17 | 18 | 19 |
| พนักงานรายวัน | 40 | 31 | 9 |
| รวม | 210 | 195 | 189 |

(2) ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

| รูปแบบผลตอบแทน | ปี 2560 | ปี 2561 | ปี 2562 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปของเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 45,354,407.39 | 48,217,626.45 | 52,950,080.85 |
| ค่าตอบแทนของลูกจ้างในรูปค่าจ้าง | 5,264,804.75 | 3,020,087.00 | 995,610.00 |
| ค่าอบรมสัมมนา | 386,057.38 | 106,499.07 | 329,131.23 |
| รวม | 51,005,269.52 | 51,344,212.52 | 54,274,822.08 |

(3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

(4) นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยการเพิ่มพูนทักษะและความรู้ในการปฏิบัติงานให้กับฝ่ายงานต่างๆ โดยบริษัทได้กำหนดแผนงานในการจัดส่งบุคลากรในแต่ละฝ่ายงาน เพื่อเข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ ของหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดฝึกอบรมภายในฝ่ายงานของบริษัทเพื่อให้หัวหน้างานหรือผู้บริหารของฝ่ายงานต่างๆ ได้ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ให้กับทีมงาน ควบคู่ไปกับการเรียนรู้ในภาคปฏิบัติจริง นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากรของบริษัทฯ โดยการพิจารณาปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานอย่างต่อเนื่องตามความเหมาะสม และเป็นไปตามสายการบังคับบัญชา

(5) สหภาพแรงงาน

-บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีสหภาพแรงงาน

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) รวมทั้งได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารงาน และก่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใสกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อาทิ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้บทบาทของการรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นการสร้างรากฐานและความมั่นคงที่ยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แบ่งหมวดหมู่การกำกับดูแลกิจการออกเป็น 5 หมวด ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ อันจะเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ พร้อมทั้งให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วน โปร่งใส โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับบริการคุ้มครองตามสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

ก่อนวันประชุม

1. บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงของบริษัทหรือช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. สำหรับสถานที่ของการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเลือกสถานที่ที่สามารถเดินทางได้สะดวก และกำหนดวันเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม เพื่อความสะดวกในการเดินทางและการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นทุกท่าน
3. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ สำหรับการพิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับปี 2562 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารข้อมูลต่างๆ และกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการประกอบในการพิจารณาลงมติของผู้ถือหุ้นในทุกวาระ รวมถึงกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบในวาระสำคัญๆ หรือตามที่กฎหมายกำหนดก่อนวันประชุม
4. บริษัทฯ มีการส่งหนังสือเชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและส่งคำถามล่วงหน้าวันประชุมเป็นเวลา 1 เดือน นับแต่วันที่ 7 มกราคม 2562 จนถึงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสส่งคำถามล่วงหน้า และเป็นโอกาสที่บริษัทฯ จะได้ตอบคำถามให้กับผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม

5. บริษัทฯมีการส่งหนังสือเชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 1 เดือน นับแต่วันที่ 7 มกราคม 2562 จนถึงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบคุณสมบัติ คัดเลือก และเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมจะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
6. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนเองได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
7. บริษัทฯมีการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 1 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2562 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบวันเวลา สถานที่สำหรับจัดการประชุมและเตรียมพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุม ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะทั้ง 2 แบบ (แบบ ก. และ แบบ ข.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์กำหนด
8. บริษัทฯมีการส่งหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปีให้กับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม 7 วัน ทั้งนี้บริษัทฯได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก และ ข สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมในวันประชุมผู้ถือหุ้น
9. บริษัทฯมีการลงประกาศลงในหนังสือพิมพ์เป็นระยะเวลา 3 วันติดต่อกันผ่านทางหนังสือพิมพ์ทันหุ้นระหว่างวันที่ 27-29 มีนาคม 2562 เพื่อเผยแพร่วัน เวลา และสถานที่ รวมถึงวาระในการประชุมให้กับผู้ถือหุ้นได้รับทราบอีกช่องทางหนึ่ง
10. บริษัทฯมีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์จะรับรายงานประจำปีในรูปแบบรูปเล่ม สามารถติดต่อขอรับผ่านทางจดหมายตอบรับที่แนบในหนังสือเชิญประชุม ทางอีเมล หรือช่องทางติดต่อในเว็บไซต์ในบริษัทฯ ทางบริษัทฯจะดำเนินการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ และจัดเตรียมสำหรับวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงในที่ประชุม และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งยึดหลักสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยไม่กระทำการใดๆที่เป็นการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่

1. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน วิธีการนับคะแนนและสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุม กรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามต่างๆ ทั้งนี้ประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม โดยจะกำหนดเวลาในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่

2. ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทมีการแนะนำกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นได้รับทราบ พร้อมทั้งทบทวนวาระการประชุมตามที่ได้แจ้งแก่ผู้ถือหุ้นในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความเข้าใจในวาระการประชุมที่ตรงกัน โดยจะไม่มีเปลี่ยนแปลงวาระการประชุมเป็นอันขาด รวมไปถึงอธิบายกฎเกณฑ์ วิธีการลงคะแนนเสียง และวิธีการนับคะแนนเพื่อความโปร่งใสในการประชุม
3. สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีของบริษัท เข้าประชุมผู้ถือหุ้นโดยพร้อมเพรียงกันเพื่อรับทราบความเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
4. บริษัทฯจัดให้มีบุคคลอิสระเป็นผู้สังเกตการณ์การประชุม เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทดำเนินการจัดการประชุมด้วยความโปร่งใส

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป และบริษัทฯจะมีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาที่ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงรายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การแจกคะแนนนับทุกวาระ และข้อซักถามหรือข้อคิดเห็นที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยแจ้งรายงานการประชุมไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัทฯดำเนินการส่งมติการประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนด คือ หากมีการประชุมในช่วงเช้า จะมีการส่งมติต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เวลา 14.00 น. ของวันเดียวกัน แต่หากเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นในช่วงบ่าย จะดำเนินการส่งมติต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เวลา 9.00 น. ของวันทำการถัดไป
3. บริษัทฯจะมีการนำเทปบันทึกภาพการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ลงในเว็บไซต์บริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในวันและเวลาที่บริษัทกำหนด สามารถติดตามเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน โดยจะเผยแพร่หลังจากการประชุมเสร็จสิ้น
4. บริษัทฯมีนโยบายการนำข้อเสนอนับและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาประเมินผลการประชุม เพื่อหาแนวทางแก้ไขสำหรับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในปีถัดไป

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติและอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดหรือลดสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งนี้ในแง่เงินทุนทุกรายถือเป็นผู้ถือหุ้นที่มีความสำคัญต่อบริษัทและมีสิทธิเท่าเทียมกันในทุกด้าน โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลและข่าวสารอย่างทั่วถึงและเพียงพอ ผ่านทางช่องทางที่เหมาะสม และมีสิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอชื่อผู้ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ฐานะทางสังคม หรือความคิดเห็นที่แตกต่าง แม้กระทั่งผู้ถือหุ้นบางส่วนที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทางบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่ง

- คำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและสามารถยื่นความประสงค์ในหนังสือมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมได้และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้
2. จัดส่งหนังสือมอบอำนาจโดยเสนอรายชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน ให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาคัดเลือกเป็นผู้รับมอบอำนาจในการประชุมผู้ถือหุ้นและลงมติในวาระต่างๆ แทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงมติในแต่ละวาระได้เอง
 3. กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัทเพื่อขอเสนอให้เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่น้อยกว่า 3 วันทำการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วและมีความเห็นว่าวาระดังกล่าวเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น ทางบริษัทมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกในการนำเสนอวาระดังกล่าวเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการแจ้งเพิ่มวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
 4. กรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดแจ้งความประสงค์มายังบริษัท เพื่อขอเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยได้แจ้งความประสงค์ผ่านมายังบริษัท พร้อมจัดส่งข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและหนังสือแสดงความยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาอย่างครบถ้วน ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายที่จะเสนอบุคคลดังกล่าวเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในแต่ละปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและเสนอให้แก่ผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติต่อไป
 5. กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว)
 6. กำหนดแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท (Insider Trading) โดยกำหนดในคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงานในหัวข้อจริยธรรมและบทลงโทษทางวินัย ซึ่งได้มีการเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนทราบ
 7. กำหนดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
 8. กำหนดนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุน โดยบริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป โดยกรรมการและผู้บริหารบริษัทจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทฯ เคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า กิจการคู่ค้า ตลอดจนสังคมจะได้รับการดูแล เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินกิจการต่อไป มีความมั่นคง และตอบแทนผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย เพื่อสร้างความสำเร็จในระยะยาว และได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และนโยบายจริยธรรมของ

บริษัทฯ เพื่อให้เป็นหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร รวมไปถึงพนักงาน ถือเป็น การสร้างความสัมพันธ์อันดีและเสริมสร้างความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ โดยยึดมั่นในหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและได้กำหนดแนวทางสำหรับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างชัดเจนในคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะรักษาและยึดมั่นในการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเสมอภาค โดยมีหลักการปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย ทั้งนี้บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจเพื่อความเจริญเติบโตก้าวหน้าของบริษัทฯ และการสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ
- พนักงาน :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับเป็นอย่างยิ่ง และถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมตามความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Fair pay) เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งนี้บริษัทฯ ยังใส่ใจในความปลอดภัยของพนักงาน จึงได้เข้าร่วมในโครงการอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero accident) ของกระทรวงแรงงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่จะส่งผลกระทบต่อพนักงานและบริษัทฯ
- ลูกค้า :** บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการผลิตและจำหน่ายเพื่อสร้างความพึงพอใจต่อลูกค้า โดยคำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและบริการในด้านต่างๆ ตลอดจนการจัดให้มีกระบวนการในการร้องเรียนเมื่อเกิดข้อผิดพลาดกับสินค้าหรือบริการ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจและเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- คู่ค้า :** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยตามหลักการการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้แก่คู่ค้าทุกกลุ่มทั้งรายใหญ่และรายย่อยด้วยความยุติธรรม เพื่อให้เกิดความร่วมมือที่ดีและมีประสิทธิภาพที่ดีในการทำงาน
- คู่แข่งทางการค้า :** บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันอย่างสุจริต และดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย ทำให้ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทกับบริษัทคู่แข่งหรือสร้างความเสียหายให้กับคู่แข่งแต่ประการใด
- ชุมชนและสังคม :** บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยการส่งเสริมการทำกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันกับสังคม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมร่วมกับกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตไปพร้อมกับสังคม
- สิ่งแวดล้อม :** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มีการจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ และจัดทำโครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมโดยรอบอย่างต่อเนื่อง
- องค์กรภาครัฐ :** องค์กรภาครัฐถือเป็นอีกหนึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ ทั้งนี้บริษัทฯ ให้ความร่วมมือในการทำงานร่วมกับองค์กรภาครัฐ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของภาครัฐด้วยดีเสมอมา

บริษัทมีจิตสำนึกและตระหนักความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งมีความรับผิดชอบในรับผิดชอบต่อสังคมในการช่วยเหลือสังคม รวมทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนเพื่อเกื้อกูลสังคมในวาระและโอกาสที่เหมาะสม ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคมเพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านของสิ่งแวดล้อมจึงได้มีการจัดทำนโยบายการส่งเสริมการให้ความรู้และการอบรมพนักงานด้านสิ่งแวดล้อมจึงได้จัดให้มีหน่วยงานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะ เพื่อปฏิบัติงานในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ โดยทำหน้าที่ในการตรวจสอบดูแล และให้ความรู้กับพนักงานในการปฏิบัติงานโดยจะต้องส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด สำหรับการอบรมพนักงานจะแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1. การอบรมภายนอก โดยตัวแทนจากหน่วยงานด้านสิ่งแวดล้อมจะเป็นบุคคลที่เข้าร่วมการอบรม เพราะถือเป็นผู้ที่มีความชำนาญเฉพาะ และนำความรู้จากการอบรมมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน
2. การอบรมภายใน โดยเจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมที่เข้าร่วมอบรมจากภายนอกจะนำความรู้ดังกล่าวถ่ายทอดให้กับพนักงานท่านอื่นๆ เพื่อเป็นการแบ่งปันความรู้และความตระหนักในเรื่องของสิ่งแวดล้อม

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทมีช่องทางติดต่อเพื่อเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.aienergy.co.th> โดยบริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลาและเท่าเทียมกันแก่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ ทั้งในส่วนของข่าวสาร ข้อมูลบริษัท รายงานทางการเงิน ข้อมูลที่นำเสนอแก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน และข้อมูลสำคัญอื่นที่มีผลกระทบต่อมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและเป็นข้อมูลที่แท้จริง บริษัทมีช่องทางในการติดต่อกับนักลงทุนและช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ช่องทางการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ
 - 1.1 เปิดเผยข้อมูลตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปีของบริษัทฯ การนำเสนอข้อมูลทั้งหมดในรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) จะเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลทั้งหมดเป็นข้อมูลที่แท้จริง ครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจน เพื่อสะท้อนข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ ทั้งในส่วนของข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เช่น การเปิดเผยนโยบายต่างๆ การกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม และข้อมูลทางการเงิน เช่น งบการเงินประจำปี หลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ หรือข้อมูลการถือหุ้นของคณะกรรมการ เป็นต้น
 - 1.2 เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ การนำเสนอข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์นั้นจะเป็นไปตามข้อกำหนดตามที่ตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนจะสามารถเข้าถึงและรับทราบข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและเป็นข้อมูลที่แท้จริง นอกจากนี้ บริษัทฯยังอำนวยความสะดวกโดยจะมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ผ่านทาง <http://www.aienergy.co.th> หลังจากที่ได้นำเสนอข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แล้ว รวมไปถึงการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมก่อนวันประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯซึ่งถือเป็นช่องทางที่สามารถสื่อสารกับผู้ถือหุ้นได้อย่างรวดเร็ว

1.3 เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบการรายงานสารสนเทศ SET Community Portal (SCP) โดยบริษัทฯจะเปิดเผยข้อมูลทางการเงินหรืองบการเงินพร้อมกับข้อมูลที่จัดส่งไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.

2. ช่องทางติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

การให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ถือเป็นสิ่งสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ดังนั้นงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์จึงเป็นช่องทางในการให้ข้อมูลที่สำคัญ โดยบริษัทฯได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารข้อมูล ข่าวสารและกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งในการส่วนของ การติดต่อสอบถามเกี่ยวกับการดำเนินกิจการและผลประกอบการของบริษัทฯ ทั้งนี้ นักลงทุนหรือผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านทาง

นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์

Email: ir@aienergy.co.th หรือ

โทรศัพท์ 0-34-877-485-8 ต่อ 500 หรือ

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.aienergy.co.th>

LINE ID: AIE-IR

3. ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯเปิดโอกาสให้มีการแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียนทั้งพนักงานและบุคคลภายนอก เนื่องจากบริษัทฯ ต้องการรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเพื่อนำข้อมูลเหล่านั้นมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการทำงานของบริษัทฯต่อไป โดยสามารถส่งเรื่องร้องเรียนผ่านทาง

Email: aienergy@aienergy.co.th / ac@aienergy.co.th หรือ

โทรศัพท์ 0-34-877-485-8 ต่อ 500 หรือ

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.aienergy.co.th>

ในการรับข้อมูลเกี่ยวกับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่างๆ บริษัทฯมีนโยบายที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือแจ้งข้อร้องเรียนต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนนั้นๆ เพื่อเป็นการป้องกันเหตุที่อาจจะส่งผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการจึงทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯได้แต่งตั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะไว้อย่างชัดเจน โดยเฉพาะคณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ส่งผลให้คณะกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในมิติที่สำคัญ ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) รวมทั้ง กรรมการบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเอง หรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนเองมีส่วนได้เสียในการทำรายการนั้น

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการดังนี้

- 1) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- 2) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
- 3) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ
- 4) เป็นอัตราที่เทียบเคียงกับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวหรือใกล้เคียงกัน

หมายเหตุ: กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่ได้รับคำตอบแทนใดๆ

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการและดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจะจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการประชุม เพื่อที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างครบถ้วนโดยทั่วกัน โดยบริษัทจะนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รวมทั้งข้อมูลทางการเงินที่ได้ส่งผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และยังมีกรจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน โดยแยกเป็น 2 ส่วน คือ

1. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน จะเป็นการรายงานความรับผิดชอบต่อส่วนของกรรมการบริหาร โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับรองรายงานดังกล่าว (**ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน”**)
2. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายงานทางการเงิน จะเป็นการรายงานความรับผิดชอบต่อส่วนของกรรมการตรวจสอบ โดยมีประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับรองรายงานดังกล่าว (**ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายงานทางการเงิน”**)

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ โดยหลักสูตรที่กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมสัมมนาอย่างน้อยจะเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) และหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้บุคคลที่ดำรงตำแหน่งผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) (กรรมการผู้จัดการ) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุหบัญชี) (ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน) ต้องอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีให้ครบ 6 ชั่วโมงต่อปี ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้กำหนดคุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุหบัญชี) ไว้เป็นมาตรฐานบังคับใช้ ซึ่งได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2560

ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งจากการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท

ในส่วนของงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาเฉพาะ โดยมอบหมายให้นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ เป็นผู้ดูแลการติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-34-877-485-8 ต่อ 500 หรือ ir@aienergy.co.th หรือ LINE ID: AIE-IR

ในส่วนของหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ได้ปรากฏอยู่ใน “หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency) หัวข้อ 2. ช่องทางติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์”

นโยบายการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 5 ปีที่จดทะเบียน

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะเข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทำงานของกรรมการซึ่งจะต้องอุทิศความรู้ ความรับผิดชอบและเวลาเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้คณะกรรมการสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 ปี

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการตรวจสอบการทำงานของคณะกรรมการและใช้ในการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละท่าน เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยหัวข้อในการประเมินตนเองจะเป็นไปตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทฯ จะนำผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการแต่ละท่านมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนากรรมการและการพัฒนาบริษัทต่อไป

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท – ณ 31 ธันวาคม 2562

คณะกรรมการบริษัท มีทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยคณะกรรมการทุกท่านล้วนเป็นผู้มีประสบการณ์และความสามารถ และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้ที่มิพบทาบสำคัญในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีหน้าที่ในการตรวจสอบและกำกับดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

| ลำดับ | ชื่อ – สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. | นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | ประธานกรรมการ |
| 2. | นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | รองประธานกรรมการ |
| 3. | นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ | กรรมการ |
| 4. | นายดำรงค์ จุงวงศ์ | กรรมการ |
| 5. | ดร.กวีพงษ์ ธีรบุญกลี | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 6. | ผู้ช่วยศาสตราจารย์สัมพันธ์ นุ่นพยนต์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 7. | นายโชติ สนธิวัฒนานนท์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |

1.1 กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน คือ

- | | |
|-------------------------------|------------------|
| 1. นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | รองประธานกรรมการ |

3. นางสาวพิมพ์วรรณ ธาวีรัตน์วิบูลย์ กรรมการ

1.2 กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน คือ

นายดำรงศ์ จุงวงศ์ กรรมการ

1.3 กรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นกรรมการบริหาร 3 ท่าน คือ

1. ดร.กวีพงษ์ หิรัญกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายโชติ สนธิพัฒนานนท์ กรรมการตรวจสอบ
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สัมพันธ์ หุ่นพยนต์ กรรมการตรวจสอบ

กรรมการทุกท่านล้วนมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ในการประชุมครั้งต่างๆ หากมีมติที่สำคัญใดๆ ก็ตามจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยกรรมการบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อตนเองหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทคณะกรรมการแต่ละท่านเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นและมีส่วนในการให้คำแนะนำและปฏิบัติตามกฎระเบียบของการดำเนินงานของบริษัทอย่างอิสระเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวมของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คือ

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาอนุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
3. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ต่อไป
6. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
7. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

8. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัท มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการ ซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนตัวเสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้น ในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก๊ซ หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- (ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
- (ณ) การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อาทิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้

4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นมีประสิทธิภาพ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะ ให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท รวมถึงอาจมอบอำนาจให้ผู้บริหารหรือบุคคลอื่นใด ดำเนินการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติประจำวันของบริษัท
2. เป็นผู้กำหนดและกำกับดูแลการดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารกำหนด
3. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
4. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ เช่า หรือลงทุนตามแผนงานที่ได้มีมติอนุมัติไว้แล้ว หรือมีอำนาจในการอนุมัติหรือยกเลิกการซื้อ การจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ การขายทรัพย์สิน การลงทุน และการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
6. เป็นผู้พิจารณาเรื่อง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารตามลำดับของความสำคัญ
7. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก ให้ออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้เงินรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน และค่าตอบแทนอื่น ๆ ของพนักงานทั้งหมดของบริษัท ในตำแหน่งต่ำกว่าผู้จัดการฝ่ายลงไป
8. มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่าง ๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินเพื่อความสะดวกในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญโดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท
9. ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท
10. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาไว้ซึ่งระเบียบวินัยภายในองค์กร
11. นำเสนอแนวทางการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารได้พิจารณา
12. สรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
13. กำกับดูแลและบริหารงานในส่วนงานการบริหารการขายและการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละคนดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็น 3

ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกในจำนวนที่ใกล้เคียงกับ 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากนี้ เนื่องจากกรรมการบริษัททุกคนที่ได้รับเลือกจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิมีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม บริษัทฯจึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการหรือกรรมการอิสระไว้ตายตัว หากผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งให้ นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2560 เพื่อรับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นและเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัท ทราบอย่างสม่ำเสมอ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตาม กฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
4. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต.
5. ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร เป็นต้น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. | ดร.กวีพงษ์ หิรัญกลี | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | ผู้ช่วยศาสตราจารย์สัมพันธ์ หุ่นพยนต์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| 3. | นายโชติ สนธิพัฒนานนท์ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |

โดยมีนางสาวรติมา ธารีรัตนวิบูลย์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

- หมายเหตุ :
- กรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ได้แก่ ดร.กวีพงษ์ หิรัญกลี
 - ดร.กวีพงษ์ หิรัญกลี ได้รับปริญญาตรี พานิชศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และปริญญาเอก Social Science มหาวิทยาลัยมาร์กัส ประเทศอินเดีย โดยเข้ารับประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 168/2013 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013 หลักสูตร Enterprise-wide Risk Management (ERM) โดยมีประสบการณ์เป็นกรรมการในธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ
 - ผศ.สัมพันธ์ หุ่นพยนต์ ได้รับปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล หลักสูตรเกษตรศาสตร์ ได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 110/2008 หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy รุ่น 13/2011 หลักสูตร Public Director Certification Program, Public Director Institute และหลักสูตรกฎหมายและการพัฒนา สถาบันสังคมศึกษา (ISS) กรุงเทพฯ ประเทศเนเธอร์แลนด์ โดยมีประสบการณ์เป็นนักวิชาการและอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา

- นายโชติ สนธิพัฒนานนท์ ได้รับปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 178/2013 มีประสบการณ์เป็นผู้บริหารฝ่ายการเงินและบัญชีในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเฉพาะด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน กระบวนการตรวจสอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีข้อกำหนดตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ และเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง

1. คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องสามารถแสดงความคิดเห็นของตนได้อย่างอิสระตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยปราศจากบุคคล หรือ กลุ่มบุคคลใดที่มีอิทธิพลเหนือการปฏิบัติภารกิจนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

2. ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เกิดความชัดเจนในด้านการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตลอดจนดำเนินการให้เป็นที่น่าพอใจกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้บริหารกิจการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท อย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐาน และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านของบริษัทมาจากกรรมการอิสระที่คุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พ.จ. 28/2551 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตาม

- วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม กรรมการกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้
2. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะสาเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไป บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน
 3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ
 - 3.1 พ้นจากสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
 - 3.2 ลาออก
 - 3.3 ถึงแก่กรรม
 - 3.4 คณะกรรมการบริษัทมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ
 - 3.5 ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายนี้ หรือตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 4. กรรมการตรวจสอบที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้แจ้งต่อบริษัทล่วงหน้า 1 เดือนพร้อมเหตุผล และบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลกรรมการตรวจสอบลาออกพร้อมสาเหตุต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยทันที เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนทราบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งอาจชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบด้วยก็ได้
- #### 4. การประชุม
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้
- 4.1 ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณางบการเงินและอื่น ๆ อย่างน้อย 6 ครั้งต่อปีโดยกำหนดให้เรียกประชุมก่อนมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนอื่น ๆ ได้ตามแต่จะเห็นสมควร
 - 4.2 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม และให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้
- ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการตรวจสอบหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

- 4.3 มติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุม กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบมีส่วนร่วมได้เสียงในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการตรวจสอบคนอื่น ๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้นำเสนอเป็นความเห็นแย้งต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4.4 ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไปเพื่อทราบทุกครั้ง

(3) คณะกรรมการบริหาร (Executive Director) - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|----------------------------------|---------------------|
| 1. | นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. | นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | กรรมการบริหาร |
| 3. | นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ | กรรมการบริหาร |

บริษัทฯ ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่สั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- มีอำนาจสั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว
- เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
- กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
- อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการแล้ว
- มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้อ้างอิงหรือจัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติแล้ว
- มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือ ตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

8. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
9. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
10. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ
11. ดำเนินการเรื่องอื่นๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในด้านต่างๆ ให้ครอบคลุมทุกระบบงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| ลำดับ | ชื่อ - สกุล | ตำแหน่ง |
|-------|----------------------------------|---------------------------------|
| 1. | นายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. | นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. | นายวิริทธิ์คม จิรวินุธรรม | รักษาการกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. | นางสาวรัตติมา ธารีรัตน์วิบูลย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำกับดูแลการพัฒนา และมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กรประจำปี
2. พัฒนาและกลั่นกรองระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้
3. ให้ทิศทางและวิธีการสอดส่องดูแลแก่หัวหน้างานและเจ้าหน้าที่ในฝ่ายงานต่างๆ
4. ประเมินความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อทราบ
5. ประเมินรายงานความเสี่ยงของบริษัท
6. สอบทานผลที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานที่ได้กำหนดไว้ทุกปี
7. ติดตามให้มีการประชุมติดตามการบริหารเสี่ยงภายในแต่ละฝ่ายงานรายเดือนและสรุปต่อคณะกรรมการบริหารคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทในรายไตรมาส

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหา โดยเฉพาะ ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์ การสรรหาดังนี้

● องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียง เท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวน กรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งใน สาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้อง ออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคน ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึง บริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อย กว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมี คุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือ น้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยัง

เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

● องค์ประกอบและการสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ

บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

● องค์ประกอบและการสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

- **องค์ประกอบและการสรรหากรรมการผู้จัดการ**

กรรมการผู้จัดการ ให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ

9.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2556 มีมติกำหนดระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติดังนี้
 - ก) ต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ
 - ข) ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
 - ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง

2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59
3. ให้ประกาศระเบียบข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

9.5 นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรทุก ๆ กรณี บริษัทฯ จึงกำหนดหลักการดำเนินกิจการที่ไม่สนับสนุนกิจการของกลุ่มหรือบุคคลที่กระทำการโดยมิชอบในการแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจในการดำเนินกิจการอันปราศจากการทุจริต บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อการคอร์รัปชันขึ้น และเพื่อเป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามอย่าง

เครื่องคิด ดั้งนั้นในปี 2560 บริษัทฯได้ร่วมลงนามให้สัตยาบันตามคำประกาศเจตนารมณ์ของ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยมีรายละเอียดนโยบาย ดังนี้

1. วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์ของการจัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน กำหนดหลักการและแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการทุจริตและคอร์รัปชัน อีกทั้งเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบและกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างเหมาะสม

2. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการอิสระ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านทั้งในบริษัทฯและบริษัทย่อย อีกทั้งยังครอบคลุมถึงตัวแทน ตัวกลาง ผู้รับจ้างอิสระ ที่ปรึกษา ที่กระทำการหรือดำเนินการต่าง ๆ ในนามบริษัทฯ (เรียกว่า “ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ”)

3. คำนิยาม

“การทุจริตคอร์รัปชัน” หมายถึง การกระทำโดยเจตนาเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองและผู้อื่น หรือการใช้อำนาจที่ได้มาโดยหน้าที่ในการหาประโยชน์ส่วนตัว การสนับสนุนและช่วยเหลือทางการเมือง การให้สินบนไม่ว่าจะเป็นรูปแบบใดก็ตาม โดยการเสนอให้ การสัญญา การให้คำมั่น การเรียกรับ หรือการรับซึ่งเงิน หรือทรัพย์สิน และผลประโยชน์อื่น ๆ ที่ไม่เหมาะสม ทั้งจากเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานเอกชน รวมถึงการเอื้อประโยชน์ในทางธุรกิจให้กับตนเองหรือพวกพ้อง ในการปฏิบัติหน้าที่อันนำมาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบ เว้นแต่เป็นการกระทำในกรณีที่กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

4. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

- 4.1 ห้ามให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย / ร่วม หรือบริษัทอื่นที่มีอำนาจควบคุม หรือเป็นตัวแทนทางธุรกิจ เรียกรับ ดำเนินการ ยอมรับ หรือเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งห้ามเข้าไปมีส่วนร่วม ดำเนินการ หรือยอมรับการติดสินบน การเรียกรับผลประโยชน์อื่นใดหรือการจ่ายเงินเพื่อให้ได้รับความสะดวก ทั้งที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่รัฐและเอกชน ที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและการดำเนินกิจการของบริษัทฯ
- 4.2 ห้ามพนักงานบริษัทฯเพิกเฉยหรือละเลย ในกรณีที่พบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตหรือคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งนี้พนักงานบริษัทฯต้องแจ้งการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตหรือคอร์รัปชันให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริงและการสอบสวนต่าง ๆ
- 4.3 พนักงานบริษัทฯต้องร่วมมือกันสร้างค่านิยมและสร้างความตระหนักในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร
- 4.4 พนักงานบริษัทฯต้องดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- 4.5 พนักงานบริษัทต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ นโยบายและแนวทางปฏิบัติของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกระบวนการตลาดและการขาย การจัดซื้อจัดจ้าง และการบัญชีและการเงิน
- 4.6 การกระทำใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ จะต้องได้รับพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการเลิกจ้างงาน ในกรณีที่ผู้บริหารของบริษัทเห็นว่าจำเป็น นอกจากนี้พนักงานที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้อาจได้รับโทษทางกฎหมาย หากพิสูจน์ได้ว่าการกระทำดังกล่าวนั้นผิดกฎหมาย
- 4.7 บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองแก่พนักงาน โดยพนักงานจะไม่ถูกลงโทษหรือลดตำแหน่ง หากปฏิเสธการกระทำ การทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่ากระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

5. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

5.1 คณะกรรมการบริษัท

มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และพิจารณาอนุมัตินโยบาย รวมถึงกำกับดูแล และสนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยการผลักดันนโยบายให้สามารถปฏิบัติได้จริงในบริษัท พร้อมทั้งเป็นต้นแบบที่ดีในด้านการทำงานที่ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้พนักงานทุกคนในบริษัท เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญต่อการต่อต้านการคอร์รัปชันและยึดถือปฏิบัติตาม

5.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

5.2.1 พิจารณาทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่ได้รับอนุมัติในด้านความเหมาะสมต่อองค์กร

5.2.2 รับผิดชอบในการสอบทานงบการเงิน กำกับดูแลและตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และการประเมินความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการดำเนินกิจการที่โปร่งใส และไม่ขัดแย้งต่อนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

5.2.3 เป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาและเสนอแนะเมื่อพบว่ามีกรณีทุจริตในองค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันกำหนดบทลงโทษและหาแนวทางการป้องกันต่อไป

5.3 ผู้ตรวจสอบภายใน

มีหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้ไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในระบบการควบคุมภายในและลดความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชันในองค์กร ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องมีการจัดทำรายงานต่อคณะกรรมการ โดยเฉพาะกรรมการตรวจสอบ

5.4 กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ

มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติที่สนับสนุนนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวให้แก่บุคลากรทุกระดับ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจอย่างเพียงพอ และสามารถนำนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

5.5 พนักงานบริษัท

มีหน้าที่ต้องปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ และปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง กรณีมีข้อสงสัยหรือพบการฝ่าฝืนนโยบาย จะต้องรายงานผู้บังคับบัญชา หรือผ่านทางช่องทางในการแจ้งเบาะแสที่จัดให้

6. แนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้จัดการ และพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทในกลุ่มจะต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดโดยจะต้องไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุก ๆ กรณี ไม่ว่าจะในทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันดังกล่าวจะรวมถึงการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง หรือคู่ค้าที่เข้ามาติดต่อกับบริษัทฯ ด้วย ผู้ที่กระทำ คอร์รัปชันและผู้มีส่วนรู้เห็นหรือเกี่ยวข้องจะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้และได้รับโทษตามกฎหมาย บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามลักษณะการทุจริตดังต่อไปนี้

- 6.1 พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบผ่านช่องทาง ต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
- 6.2 ผู้ที่กระทำคอร์รัปชันและผู้มีส่วนรู้เห็นหรือเกี่ยวข้องจะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และได้รับโทษตามกฎหมาย
- 6.3 บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
- 6.4 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเผยแพร่ สื่อสารและฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- 6.5 ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

7. มาตรการการปฏิบัติ

พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ขณะที่กำลังติดต่อกิจการกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า หุนส่วนหรือบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ดังนี้

- 7.1 พนักงานบริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจและมารยาททางธุรกิจขณะที่ติดต่อกับบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ พนักงานที่ละเมิดข้อกำหนดต้องถูกลงโทษตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
- 7.2 ผู้บริหารและพนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใด ๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัทฯ เพื่อรับหรือเรียกรับ ให้บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจหรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอกดังกล่าวให้บริการใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 7.3 เมื่อผู้บริหารและพนักงานแนะนำบุคคลให้แก่บริษัทฯ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องไม่ขัด ต่อผลประโยชน์ หรือขั้นตอนการจัดการของบริษัทฯ อื่นทั้งต้องไม่ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวอันมิชอบด้วยกฎหมาย

7.4 การรับสินบน

- 7.4.1 ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้่น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจ ใด ๆ ที่มีมูลค่าจากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจและบุคคลภายในบริษัทฯ เช่น หน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน บริษัทคู่ค้า
- 7.4.2 ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการโดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้่น ของขวัญ หรือสินบนอื่นใดเงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจ ใด ๆ ที่มีมูลค่า

7.5 การจัดซื้อ - จัดจ้าง

- 7.5.1 สำหรับงานจัดซื้อ/จัดจ้างต่าง ๆ จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนการทำงานของบริษัทฯ ตั้งแต่การเสนอรูปแบบ การเสนอราคา การเปรียบเทียบราคา การเลือกคู่ค้า และ/หรือ ผู้รับเหมา โดยห้ามมิให้พนักงานในบริษัทฯ รับข้อเสนอต่าง ๆ หรือมีผลประโยชน์แอบแฝงกับคู่ค้า และ/หรือผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวิธีการตรวจสอบอย่างรอบคอบผ่านผู้จัดการฝ่ายที่เกี่ยวข้องและต้องมีกระบวนการจัดซื้อ/จัดจ้าง โดยกรรมการผู้จัดการ
- 7.5.2 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ จัดจ้างกับภาครัฐ หรือเอกชน รวมถึง การติดต่อกับภาครัฐ หรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ไม่ว่าจะในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7.6 การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์และเงินสนับสนุน

บริษัทฯ มีข้อกำหนดในการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์และเงินสนับสนุน ดังนี้

- 7.6.1 การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน แก่บุคคลหรือหน่วยงาน ทั้งของภาครัฐและเอกชน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และมีเป้าหมายเพื่อการกุศล โดยไม่ได้เป็นไปเพื่อคาดหวังผลประโยชน์ หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทนที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน
- 7.6.2 ในการอนุมัติการบริจาคต่าง ๆ และเงินสนับสนุน จะต้องเป็นไปตามอำนาจอนุมัติขององค์กร ทั้งนี้หากเงินบริจาคและเงินสนับสนุน ไม่ว่าจะรูปแบบใดก็ตามที่มีมูลค่าน้อยกว่า 10,000 บาท จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้จัดการฝ่ายบุคคล และหากมูลค่ามากกว่า 10,000 บาท จะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการบริษัท
- 7.6.3 ในการบริจาคจะต้องเป็นการบริจาคในนาม “บริษัทฯ” เท่านั้น ทั้งนี้จะต้องมีหลักฐานการบริจาคที่ชัดเจน และเชื่อถือได้ และจะต้องปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบ ทั้งนี้บริษัทฯ จะไม่ใช้การบริจาคเป็นข้ออ้างหรือนำมาใช้ในการวัตถุประสงค์อื่นใด
- 7.6.4 การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเงิน วัตถุประสงค์ทรัพย์สิน แก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อ บริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม โดยการให้การสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ผ่านขั้นตอนตามระเบียบการจัดซื้อทั่วไปของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และถูกต้องตามกฎหมาย
- 7.6.5 การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน ต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริงและสามารถตรวจสอบการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนนั้นได้

ขั้นตอนการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน ดังนี้

1. ผู้ร้องขอจัดทำใบบันทึกคำขอ (Memo) โดยระบุชื่อผู้รับบริจาคหรือผู้รับการสนับสนุน และวัตถุประสงค์ของการบริจาคหรือการสนับสนุน พรอหมแนบเอกสารประกอบการพิจารณาทั้งหมด เสนอให้ผู้มีอำนาจ พิจารณานุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติ ดังนี้

| วงเงินในการอนุมัติ | ผู้มีอำนาจอนุมัติ |
|-----------------------------------|---------------------|
| ไม่เกิน 10,000 บาท | ผู้จัดการฝ่ายบุคคล |
| 10,000 บาท แต่ไม่เกิน 100,000 บาท | กรรมการผู้จัดการ |
| 100,000 บาทขึ้นไป | ประธานกรรมการบริหาร |

2. ผู้จัดการฝ่ายบุคคลสอบถามใบบันทึกคำขอ เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์ของการบริจาคเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน และพิจารณานุมัติ หากการขอบริจาคหรือให้เงินสนับสนุนเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ
3. ผู้ร้องขอนำหลักฐานการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน เช่น หนังสือขอขอบคุณจากหน่วยงานรับบริจาคหรือการสนับสนุน รูปถ่ายการบริจาค เป็นต้น ส่งให้แก่ฝ่ายการเงินและบัญชี เพื่อเป็นหลักฐานการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน หลังจากดำเนินการบริจาคหรือให้เงินสนับสนุนแล้ว
4. ฝ่ายการเงินสอบถามหลักฐานการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน และจัดเก็บข้อมูลเข้าแฟ้มเอกสารหากหลักฐานที่ผู้ร้องขอให้มาไม่เพียงพอ ให้แจ้งผู้ร้องขอเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อขอข้อมูลหรือคำอธิบายเพิ่มเติม หากพิสูจน์ได้ว่าการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนไม่ปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯหรือใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับคอร์รัปชั่น บริษัทฯจะลงโทษผู้กระทำผิดตามมาตรการสูงสุด
5. ฝ่ายการเงินทำรายงานสรุปการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน เสนอคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาส
6. ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบกระบวนการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนเป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

7.7 การช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายเป็นกลางทางการเงิน และมีกระบวนการบริหารและดำเนินงานที่เป็นอิสระ โดยไม่อ้างอิงกิจกรรมทางการเงิน แต่บริษัทมีนโยบายไม่ช่วยเหลือทางการเงิน นโยบายการช่วยเหลือทางการเงิน คือ การช่วยเหลือไม่ว่าจะเป็นทางการเงินหรือรูปแบบอื่น เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเงิน การกำหนดว่ากิจกรรมใดเป็นการช่วยเหลือทางการเงินอาจทำได้ยาก การช่วยเหลือทางการเงินสามารถรวมถึงการให้เงินส่วนการช่วยเหลือในรูปแบบอื่น เช่น การให้สิ่งของ การโฆษณาส่งเสริมหรือสนับสนุนพรรคการเมือง รวมถึงการให้พนักงานลาหยุดโดยไม่รับค่าจ้างจากนายจ้าง เพื่อร่วมดำเนินการเกี่ยวกับการรณรงค์ทางการเมือง

โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นและเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง ภายใต้พระราชบัญญัติตามรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง แต่ห้ามพนักงานบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรม

แสดงความคิดเห็น หรือดำเนินกิจกรรมใด ๆ ในนามบริษัทฯ หรือให้เข้าใจว่าเป็นการกระทำในนามบริษัทฯ รวมถึงการนำทรัพยากรใด ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมืองไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

7.8 การให้หรือรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือการเลี้ยงรับรอง

บริษัทมีนโยบายห้ามผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทฯ รับหรือให้ ของขวัญ ของที่ระลึก หรือการเลี้ยงรับรอง จากหรือให้บริษัทคู่ค้า อย่างไรก็ตามหากการให้หรือรับของ มีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อการต้อนรับ, การแสดงความยินดี หรือให้เนื่องในโอกาสเทศกาลต่าง ๆ ตามวัฒนธรรม โดยไม่มีนัยยะอื่นและไม่ได้คาดหวังผลประโยชน์ตอบแทน ก็สามารถให้หรือรับได้ เช่น กระเช้าตามช่วงเทศกาลต่าง ๆ และขนมอื่น ๆ

ขั้นตอนการรับและให้ของเพื่อการต้อนรับ, การแสดงความยินดี และโอกาสเทศกาลต่าง ๆ ตามวัฒนธรรม

- 7.8.1 บริษัทฯรับสิ่งของเพื่อการต้อนรับ การแสดงความยินดี และเทศกาลต่าง ๆ ตามวัฒนธรรม เช่นกระเช้า และขนมต่าง ๆ สิ่งของสนับสนุนการขายทั่วไปมูลค่าเล็กน้อย เท่านั้น และห้ามรับของขวัญ ของกำนัลใด ๆ จากที่กล่าวข้างต้น ทั้งสิ้น
- 7.8.2 การให้ของเพื่อการต้อนรับ การแสดงความยินดี และเทศกาลต่าง ๆ ตามวัฒนธรรม
 - 7.8.2.1 ผู้ร้องขอจัดทำบันทึกคำขอ โดยระบุชื่อหน่วยงานที่จะให้ รายละเอียดวัตถุประสงค์ ปริมาณ และมูลค่า (ซึ่งไม่เกิน 2,000 บาทต่อ 1 ชิ้น) พร้อมแนบเอกสารประกอบการพิจารณาทั้งหมด เสนอให้ผู้จัดการฝ่ายบุคคลอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติเท่านั้น
 - 7.8.2.2 ผู้จัดการฝ่ายบุคคลสอบถามใบบันทึกคำขอเพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุประสงค์ของการให้ของ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และพิจารณาอนุมัติ หากการขอให้ของ เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ
 - 7.8.2.3 ผู้ร้องขอนำหลักฐานการให้ของ เช่นใบเสร็จรับเงิน หนังสือขอบคุณจากหน่วยงานรับของ หรือ รูปถ่ายการให้ เป็นต้น ส่งให้แก่ฝ่ายบุคคลเพื่อใช้ในการเบิกเงินและเป็นหลักฐานการให้ของ
 - 7.8.2.4 ฝ่ายการเงินสอบถามหลักฐานการให้ของ รวมทั้งอนุมัติ และจัดเก็บข้อมูลเข้าแฟ้มเอกสารหากหลักฐานที่ผู้ร้องขอให้มาไม่เพียงพอ ให้แจ้งผู้ร้องขอเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อขอข้อมูลหรือ คำอธิบายเพิ่มเติม หากพิสูจน์ได้ว่าการให้ของไม่เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯหรือใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับคอร์รัปชัน บริษัทฯจะลงโทษผู้กระทำผิดตามมาตรการสูงสุด
 - 7.8.2.5 ฝ่ายการเงินทำรายงานสรุปการให้ของ เสนอคณะกรรมการบริหารทุกไตรมาส
 - 7.8.2.6 ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบกระบวนการให้ของ เป็นประจำทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่า กระบวนการให้ของสำหรับเทศกาลหรือขนมต่าง ๆ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

8. การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและระบบควบคุมภายใน

- 8.1 จัดให้มีมาตรการและแนวทางปฏิบัติสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตที่ครอบคลุมทั้งมาตรการการป้องกัน ทุจริต การตรวจหาการทุจริต และการตอบสนองเมื่อพบการทุจริต

- 8.2 จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีการตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน
- 8.3 จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงองค์กรด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีมาตรการควบคุมภายในเพื่อจัดการกับความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในรูปแบบต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม
- 8.4 จัดให้มีมาตรการและแนวทางปฏิบัติสำหรับการจ่ายค่าใช้จ่ายบางประเภท ได้แก่ เงินบริจาคเพื่อการกุศล เงินสนับสนุน หรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เพื่อป้องกันการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม
- 8.5 จัดให้มีมาตรการป้องกันการมอบหรือรับของกำนัล ทริพพีนหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัดซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทหรือเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายในประเทศที่เกี่ยวข้อง
- 8.6 จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับระดับสากล
- 8.7 จัดให้มีกระบวนการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารประกอบการรายงาน และข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกรายการและข้อมูลทางการเงินเป็นไปตามความเป็นจริง ถูกต้อง และครบถ้วน อีกทั้งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะเอกสารประกอบการจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ต้องจัดให้มีเอกสารประกอบที่ชัดเจน โปร่งใส ถูกต้อง และได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอย่างเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายที่เหมาะสมและไม่ได้เป็นไปเพื่อการทุจริตคอร์รัปชัน
- 8.8 จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนกรณีเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งกำหนดขั้นตอนในการสอบสวน การกำหนดบทลงโทษ และการรายงานต่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในกรณีเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน
- 8.9 จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตแก่พนักงานทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รวมไปถึงตัวแทนและตัวกลางทางธุรกิจที่กระทำการหรือดำเนินการในนามบริษัท

9. การทบทวนนโยบาย

จัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

10. การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

10.1 เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- 10.1.1 การกระทำที่ทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรง หรือทางอ้อม
- 10.1.2 การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จนทำให้สงสัยได้ว่า อาจจะเป็นช่องทางในการทุจริต
- 10.1.3 การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท
- 10.1.4 การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

11. ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

11.1 แสดงความคิดเห็นจากภายใน (ผู้ร้องทุกข์จากภายใน)

11.1.1 กล้องรับความคิดเห็น

11.1.2 หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่

11.1.3 หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หรือ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล

11.1.4 จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (hr@aienergy.co.th / ac@aienergy.co.th)

11.2 กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายนอก (ผู้ร้องทุกข์จากภายนอก)

11.2.1 เว็บไซต์บริษัทฯ <http://www.aienergy.co.th>

11.2.2 จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ aienergy@aienergy.co.th / ac@aienergy.co.th

11.2.3 ทางไปรษณีย์ ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ (55/2 ม.8 ถ.เศรษฐกิจ 1 ต.คลองมะเดื่อ อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร 74110)

12. การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ

12.1 การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และผู้เกี่ยวข้อง

เนื่องจากการร้องเรียน และการให้ข้อมูลที่กระทำไปโดยสุจริตใจ ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์อันยิ่งใหญ่แก่ ทั้งบริษัทฯ และพนักงานเป็นส่วนรวม ดังนั้นผู้ยื่นคำร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูล ให้ข้อเท็จจริง หรือให้พยานหลักฐานใดเกี่ยวกับการร้องเรียน และที่เป็นผู้พิจารณาคำร้องเรียน เมื่อได้กระทำไปโดยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดข้อยุ่งยากประการใดย่อมได้รับการประกันการคุ้มครองว่าจะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่ เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเท่าเทียมกัน ตามกฎข้อบังคับของบริษัทฯ โดยจะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียน และเรื่องที่ร้องเรียนนั้น เป็นความลับ และจะดำเนินการเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียน

12.2 การปิดบังชื่อและการเก็บรักษาความลับ

พนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก อาจเลือกไม่เปิดเผยชื่อเมื่อรายงานการกระทำละเมิดของพนักงานคนอื่นก็ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานระบุตัวตนของตนเมื่อทำการรายงาน เพื่อให้ง่ายต่อการติดต่อและ สอบสวน

เมื่อพนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก ทำการรายงานแล้ว หน่วยงานที่รับเรื่องพึงดำเนินการ ปกป้องคุ้มครองและป้องกันที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถทำการสอบสวนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อป้องกันพนักงานหรือผู้ร้องทุกข์จากภายนอกดังกล่าวจากการกลั่นแกล้งหรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม

13. การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

13.1 เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร และ คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง

13.2 ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมีมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ

13.3 หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์

ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตตามที่ได้อุทธรณ์กล่าวหา

- 13.4 หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ คำตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด
- 13.5 ในกรณีที่ผู้กระทำการทุจริตเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือพนักงานที่กระทำการทุจริตที่มีมูลค่าความเสียหายตั้งแต่ 500,000 บาทขึ้นไป คณะกรรมการสอบสวนเบื้องต้นจะรายงานต่อไปยังคณะกรรมการตรวจสอบทันทีเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนเป็น 1 ในคณะกรรมการสอบสวน และรายงานผลการสอบสวนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเร็วอย่างช้าไม่เกิน 7 วัน บทลงโทษให้เป็นไปตามวิธปฏิบัติของบริษัทฯ

14. การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

เพื่อให้พนักงานในองค์กรและบริษัทย่อย, บริษัทร่วม, บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมและตัวแทนทางธุรกิจทราบ ตระหนักและปฏิบัติ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- 14.1 บริษัทฯ ตีตประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้พนักงานบริษัทฯ, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม, บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมและตัวแทนทางธุรกิจ รับทราบโดยทั่วกัน
- 14.2 บริษัทฯ เผยแพร่ให้พนักงานบริษัทฯ, บริษัทย่อย, บริษัทร่วม, บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมและตัวแทนทางธุรกิจ ได้รับทราบผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้ทุกฝ่าย/แผนกได้รับทราบโดยทั่วกัน และบังคับให้บุคคลข้างต้นปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด
- 14.3 บริษัทฯ จะมีการอบรมนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันกับพนักงานใหม่ทุกคนและเพื่อให้บุคคลภายนอกหรือผู้ที่สนใจทราบถึงการปฏิบัติงาน พร้อมให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริต อย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

14.3.1 เว็บไซต์บริษัทฯ <http://www.aienergy.co.th>

14.3.2 รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 และรายงานประจำปี

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินกิจการ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ลูกค้า และผู้ถือหุ้นในแง่ของการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่านโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันจะเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโต ก้าวหน้าและมีความมั่นคง

- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับรองการเป็นสมาชิก โดยคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Council)
- บริษัทฯ ประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ โดยจะมีการเผยแพร่ผ่านทาง Email ของบริษัทฯ และตีตประกาศตามฝ่าย/แผนกต่างๆ เพื่อให้ทุกฝ่าย/แผนกได้รับทราบโดยทั่วกัน และจะจัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันกับพนักงาน

- บริษัทฯมีการส่งจดหมายเพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชันไปยังลูกค้าทุกราย เพื่อเป็นการแจ้งให้ทราบว่า บริษัทฯมีแนวทางและได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ลูกค้าทุกรายจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯด้วย
- บริษัทฯมีการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านเว็บไซต์บริษัท (http://www.aienergy.co.th) โดยจะเป็นการนำเสนอนโยบายให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมไปถึงบุคคลภายนอกที่สนใจได้ทราบ
- บริษัทฯมีการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้ใน “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)” และ รายงานประจำปี 2562

9.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจำนวน 5 ราย ได้แก่

1. นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ
2. นายอิทธิพงษ์ อธิพงษ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ
3. นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ
4. นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ
5. นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9445

แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่บริษัทมหาชนจำกัดและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งข้างต้นมีอำนาจตรวจสอบ และลงนามในรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯประจำปี 2562 และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นภายในสำนักงานเดียวกันที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯแทนได้ ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อ การปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระแต่อย่างใด และไม่ได้เป็นผู้สอบบัญชีในบริษัทที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ผู้สอบบัญชีข้างต้นได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย ตามตารางแนบท้าย

| ตารางแสดงค่าสอบบัญชี | 2561 | | | 2562 | | |
|---|------------------------------|-----------|-----------|------------------------------|-----------|-----------|
| | บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด | | | บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด | | |
| ผู้สอบบัญชี | งบประจำไตรมาส | งบประจำปี | รวม | งบประจำไตรมาส | งบประจำปี | รวม |
| กลุ่มบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) | | | | | | |
| งบการเงินรวม | | | | | | |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ (Audit Fee) | 1,500,000 | 1,300,000 | 2,800,000 | 1,590,000 | 1,350,000 | 2,940,000 |
| รายงานการตรวจสอบ BOI | - | 150,000 | 150,000 | - | 200,000 | 200,000 |



| ตารางแสดงค่าสอบบัญชี | 2561 | | | 2562 | | |
|---|------------------------------|------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------|
| ผู้สอบบัญชี | บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด | | | บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด | | |
| กลุ่มบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) | งบประจำไตรมาส | งบประจำปี | รวม | งบประจำไตรมาส | งบประจำปี | รวม |
| (จำนวน 2 บัตร) | | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Non-Audit Fee) | - | - | - | - | 250,000 | 250,000 |
| รวมยอดเฉพาะบริษัทฯ | 1,500,000 | 1,450,000 | 2,950,000 | 1,590,000 | 1,800,000 | 3,390,000 |
| บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด | | | | | | |
| Audit Fee | 195,000 | 205,000 | 400,000 | 195,000 | 205,000 | 400,000 |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Non-Audit Fee) | - | - | - | - | 10,000 | 10,000 |
| บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด | | | | | | |
| Audit Fee | 120,000 | 120,000 | 240,000 | 120,000 | 120,000 | 240,000 |
| ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (Non-Audit Fee) | - | - | - | - | 10,000 | 10,000 |
| ยอดรวมทุกบริษัท | 1,815,000 | 1,775,000 | 3,590,000 | 1,905,000 | 2,145,000 | 4,050,000 |

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้บริษัทฯได้ดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยบริษัทฯได้มีการจัดทำนโยบายและวิสัยทัศน์ในการดำเนินกิจการตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯมุ่งเน้นและให้ความสำคัญในการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังได้คำนึงถึงผลกระทบที่ส่งผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งประกอบไปด้วย ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชนโดยรอบและที่สำคัญคือการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาทางทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน นอกจากนี้หน่วยงานภาครัฐต่างๆ ก็ถือเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทด้วย และเพื่อให้บริษัทมีการดำเนินการในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน บริษัทฯได้สร้างทัศนคติและวัฒนธรรมองค์กรกับพนักงานในทุกระดับ ทั้งในส่วนของผู้บริหารและพนักงาน และเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีมาตรฐาน บริษัทฯได้นำแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเข้ามาเป็นสาระสำคัญในการกำหนดนโยบายและวิสัยทัศน์ โดยใช้แนวทางตามหลักการ ได้แก่

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การเคารพสิทธิมนุษยชน
3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
5. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
6. การจัดการสิ่งแวดล้อม

ในปี 2562 นี้บริษัทฯได้ดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการสำหรับกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯมีความมุ่งมั่น ตั้งใจและเอาใจใส่กับการดำเนินการของธุรกิจ ให้เป็นมิตรกับสังคม ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติทั้ง 6 ข้อดัง ที่กล่าวมา ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯมีการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม โดยการเปิดเผยข้อมูลการทำงานในด้านต่างๆ อย่างโปร่งใส ส่งเสริมการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ทั้งในส่วนของคู่ค้า ลูกค้าและคู่แข่งทางการค้า โดยการดำเนินการของบริษัทจะสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับของการแข่งขัน เช่น การนำราคาน้ำมันไบโอดีเซลที่มีการวิเคราะห์โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน มาใช้ในการคำนวณราคาสินค้า ดังนั้นสินค้าของบริษัทจึงเป็นสินค้าที่มีราคาตามมาตรฐาน นอกจากนี้บริษัทยังมีหลักเกณฑ์ในการเลือกคู่ค้าโดยคู่ค้ารายต่างๆ จะต้องผ่านขั้นตอนตามที่บริษัทกำหนดจึงจะสามารถเข้ามาดำเนินการใดๆให้กับบริษัทได้

2. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯมีการสร้างแนวทางการเคารพสิทธิมนุษยชนปรากฏอยู่ในนโยบายในการจ้างงานของบริษัท ซึ่งมีมาตรการที่สำคัญคือ การต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ทั้งนี้บริษัทจะไม่รับผู้ที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปีบริบูรณ์เข้าทำงาน เพื่อให้สอดคล้องกับสิทธิขั้นพื้นฐานตามกรอบรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 มาตรา 49 ซึ่งได้มีการบัญญัติไว้ว่า “บุคคลย่อมมีสิทธิเสมอกันในการรับการศึกษาไม่น้อยกว่าสิบสองปี ที่รัฐจะต้องจัดให้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย” ทั้งนี้ทางบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการศึกษา และเพื่อไม่ให้เป็นการละเมิดสิทธิทางการศึกษาขั้นพื้นฐานของมนุษย์ บริษัทฯจึง

นำข้อกฎหมายดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการจ้างงานบริษัท โดยการไม่รับแรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปีเพื่อเปิดโอกาสให้บุคคลเหล่านั้นเข้าถึงการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างเต็มที่ก่อนที่จะเข้าสู่การทำงานในระบบแรงงาน

3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทเล็งเห็นคุณค่าและความสำคัญของพนักงานในทุกระดับ เพราะพนักงานถือเป็นผู้สร้างผลผลิตที่สำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงได้จัดให้ต้องมีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมโดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

3.1 ความคุ้มครองทางสังคม

บริษัทฯ จัดให้มีการจ้างงานอย่างเป็นธรรม โดยพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเหมาะสมตามระดับความสามารถหรือตามที่ได้มีการตกลงไว้ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับการครองชีพ ซึ่งจะส่งผลให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีในสังคมด้วย ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลค่าตอบแทนของสวัสดิการของพนักงานดังนี้

3.1.1 บริษัทมีนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานด้วยความเป็นธรรมในลักษณะ Fair work Fair Pay

โดยค่าตอบแทนที่พนักงานจะได้รับจะขึ้นอยู่กับลักษณะงานและความรู้ ความสามารถ รวมไปถึงประสบการณ์ในการทำงานของพนักงาน ทั้งนี้ค่าตอบแทนของบริษัทจะสอดคล้องกับค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำของรัฐบาลเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

3.1.2 บริษัทมีจ่ายการค่าตอบแทนให้กับพนักงานในรูปแบบที่ไม่ใช่เงินเดือน

- ค่าอาหาร, ค่าครองชีพ, ค่าโทรศัพท์
- เบี้ยเลี้ยง, เบี้ยเช่ากะ, เบี้ยขยัน
- โบนัสประจำปี
- เงินรางวัลสำหรับพนักงานดีเด่น

3.1.3 บริษัทจัดให้มีสวัสดิการในต่างๆ ให้กับพนักงาน

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- การทำประกันชีวิตและประกันสุขภาพกลุ่ม
- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การพัฒนาบุคลากร โดยการส่งอบรม หรือสัมมนาตามสายงานของพนักงาน

3.2 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ คำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ โดยได้มีการจัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน นอกจากนี้บริษัทยังมีหน่วยงานสำหรับการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน เพื่อหาทางป้องกันความเสี่ยง โดยโครงการและกิจกรรมที่บริษัทจัดทำ มีดังนี้

3.2.1 โครงการ 5 ส. สร้างนิสัยและความปลอดภัย

โครงการ 5 ส. นอกจากจะเป็นการดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานแล้ว ยังเป็นโครงการที่เสริมสร้างนิสัยที่ดีให้กับพนักงานได้อีกด้วย โดยโครงการนี้จะช่วยให้พนักงานมีความรับผิดชอบในพื้นที่ของตนเองเพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุทั้งต่อตนเองและผู้อื่น โดยบริษัทมีนโยบาย 5 ส. คือ “5 ส. สร้างวินัยในองค์กร เพื่อก้าวไปสู่คุณภาพและความสำเร็จที่ยั่งยืน” โดยมีวัตถุประสงค์ แบ่งออกเป็น 2 ด้านตามขั้นตอนการทำงานของ 5ส.

I. ด้านวัตถุและสถานที่

- เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีบรรยากาศที่ดี จัดเก็บอุปกรณ์ของใช้ในการทำงานให้เป็นระเบียบเรียบร้อย
- เพื่อการทำงานที่รวดเร็ว ป้องกันการทำงานผิดพลาด และป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ

II. ด้านบุคลากร

- เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลรักษา การพัฒนาตนเองและคุณภาพการทำงานให้มีมาตรฐานสูงขึ้นและมีจิตสำนึกในการทำงานร่วมกับผู้อื่น
- เพื่อป้องกันการเกิดข้อร้องเรียนจากลูกค้า

3.2.2 คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของพนักงาน คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อ บริษัทฯ จึงตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (“คปอ.”) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการฝ่ายนายจ้าง กรรมการฝ่ายลูกจ้าง และเลขานุการ เพื่อปฏิบัติตามกฎกระทรวงแรงงานว่าด้วยเรื่อง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2549 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- รายงานและเสนอแนะมาตรการหรือแนวทางปรับปรุง แก้ไขเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานให้ถูกต้องตามกฎหมายต่อฝ่ายบริหาร เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาให้บริการในบริษัท
- ดำเนินการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน เพื่อหาทางป้องกันความเสี่ยง และอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
- รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการ เพื่อเสนอต่อฝ่ายบริหาร

3.2.3 โครงการอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero accident)

โครงการนี้เป็นโครงการที่กระทรวงแรงงานได้ริเริ่มขึ้น สำหรับเป็นข้อปฏิบัติให้โรงงานปฏิบัติตามเพื่อเป็นการลดอุบัติเหตุ ซึ่งจะส่งผลให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิตมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทจะต้องจัดทำมาตรการการป้องกันอุบัติเหตุ ทั้งนี้ทางบริษัทได้นำโครงการนี้มาประยุกต์ใช้ควบคู่ไปกับมาตรการการป้องกันอุบัติเหตุที่บริษัทจัดทำขึ้น ดังนี้

- บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยของพนักงาน จึงได้มีการจัดทำงานประมาณ สำหรับการลงทุนในส่วนของจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนบุคคลที่เหมาะสมกับการใช้งานของแต่ละส่วนงาน เนื่องจากกิจการของบริษัทถือว่าเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ หรือการได้รับบาดเจ็บ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต ดังนั้นความปลอดภัยจึงเป็นนโยบายสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท เพราะพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนิน

ธุรกิจ การจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยจึงเป็นนโยบายหลักที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง นอกจากนี้บริษัทยังมีหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้สามารถหาวิธีการป้องกัน หรือแนวทางในการลดผลกระทบที่จะเกิดกับพนักงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- บริษัทฯจัดให้มีการฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ และอบรมการปฏิบัติงานในที่อับอากาศเป็นประจำทุกปี เนื่องจากกิจการของบริษัทนับได้ว่าเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงจากเหตุเพลิงไหม้ และภัยจากการปฏิบัติงานในที่อับอากาศซึ่งถือเป็นอันตรายที่ส่งผลกระทบต่อพนักงานและทรัพย์สินของบริษัทฯ ดังนั้นการให้ความรู้และความเข้าใจในการแก้ไขสถานการณ์ รวมไปถึงวิธีการป้องกันความเสี่ยงจากเหตุการณ์เพลิงไหม้จึงเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทฯมีการจัดอบรมปีละ 1 ครั้ง โดยวิทยากรที่มีความชำนาญเฉพาะและมีประสบการณ์ ทั้งนี้บริษัทฯได้มีการจัดตั้งหน่วยงานสำหรับการทำแผนฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ รวมไปถึงแผนการอพยพหนีไฟของบริษัทฯได้อย่างชัดเจนและประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบทั่วกัน โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศภายในของบริษัทฯ และการติดป้ายประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรับมือเหตุการณ์ต่างๆ และสามารถแก้ไขสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว

ฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ

วันที่ 28 พฤศจิกายน 2562



อบรมการปฏิบัติงานในที่อับอากาศ

วันที่ 29-30 เมษายน 2562



- บริษัทฯจะมีการจัดอบรมในเรื่องของความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความรู้และความเข้าใจในการทำงาน รวมไปถึงการใช้อุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างถูกต้อง ทั้งนี้หากพนักงานมีความรู้และสามารถใช้งานอุปกรณ์ความปลอดภัยอย่างถูกวิธีแล้ว ก็จะสามารถส่งผลให้เกิดอุบัติเหตุและผลกระทบอันเนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุลดลงด้วย

4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคร

บริษัทฯมีความตั้งใจที่จะผลิตสินค้าและบริการด้วยความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคร เพื่อให้ผู้บริโภครได้รับสินค้าและบริการที่ดี ปลอดภัยและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภครสูงสุด โดยบริษัทฯได้กำหนดนโยบายที่ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคร ดังนี้

4.1 นโยบายการตรวจสอบและการรับรองมาตรฐานต่างๆ

ในส่วนของการผลิตสินค้าและบริการของบริษัทจะเป็นไปตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยบริษัทได้รับการตรวจสอบและได้รับการรับรองจากองค์กรต่างๆ เพื่อให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจว่า สินค้าและบริการของเรามีความปลอดภัยและใส่ใจต่อผู้บริโภค อาทิเช่น

- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ระบบบริหารจัดการคุณภาพ (Quality Management System) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ MASCI
- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตที่ดี (Good Manufacturing Practice System : GMP) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ MASCI
- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานในระบบการจัดการคุณภาพด้านความปลอดภัยของอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสไอ MASCI
- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันมาตรฐานอาหารฮาลาล (HALAL) สำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการอิสลามแห่งประเทศไทย
- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานจากโคเชอร์มาตรฐานอาหารยิว (Kosher Dietary Law)
- บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (Roundtable on Sustainable Palm Oil : RSPO) โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นในการสนับสนุนการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ



นอกจากนี้บริษัทยังมีการเปิดโอกาสให้กลุ่มลูกค้าและคู่ค้าได้เข้ามาตรวจสอบการทำงานภายในบริษัทด้วย ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกได้เห็นกระบวนการทำงานที่มีความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค ทั้งนี้จะเป็นการช่วยเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ผลิตที่ใช้สินค้าและบริการ และเป็นการเสริมสร้างความมั่นใจในคุณภาพการผลิตและคุณภาพของสินค้าและบริการต่อคู่ค้าอีกด้วย

4.2 การปฏิบัติต่อคู่แข่งและคู่ค้าอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมทั้งต่อคู่แข่งและคู่ค้า เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและความเชื่อมั่นในดำเนินกิจการ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการทำงานต่างๆ ให้อย่างชัดเจน และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนอย่างครบถ้วนเพื่อป้องกันกรกีดกันคู่แข่งและการเลือกปฏิบัติต่อคู่ค้า ตามนโยบายดังต่อไปนี้

คู่แข่ง : เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทมีความเป็นธรรมต่อคู่แข่ง บริษัทฯ จะใช้ราคาอ้างอิงจากประกาศของกระทรวงพลังงานในการกำหนดราคาขายน้ำมันไบโอดีเซลในการคำนวณต้นทุนวัตถุดิบและการคำนวณราคาสินค้าในกลุ่มน้ำมันไบโอดีเซล และใช้ราคาประกาศของรัฐบาลในส่วนของราคาน้ำมัน

ปาล์มดิบในการคำนวณต้นทุนวัตถุดิบและคำนวณราคาสินค้าในกลุ่มของน้ำมันบริโภค เพื่อให้แน่ใจได้ว่าบริษัทจะไม่ดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดกรณีความขัดแย้งในกลุ่มธุรกิจเดียวกันและถือเป็นการป้องกันการกีดกันทางการค้า และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการขายและการบริการ

ลูกค้า : เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อลูกค้าและมีการคัดเลือกลูกค้าทุกรายตามขั้นตอนอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งนี้การอนุมัติการสั่งซื้อหรือการดำเนินการต่างๆ จะต้องได้รับความเห็นชอบตามลำดับตำแหน่งงานของแต่ละส่วนงาน ตั้งแต่ระดับหัวหน้าส่วน ผู้จัดการจนถึงระดับผู้บริหาร โดยผู้อนุมัติจะขึ้นอยู่กับวงเงินในการสั่งซื้อนั้นๆ และจะมีการร่วมอนุมัติโดยผู้บริหารจะช่วยลดความเสี่ยงในการคอร์รัปชันระหว่างพนักงานในบริษัทและลูกค้า สำหรับการคัดเลือกลูกค้า บริษัทจะคัดเลือกจากความน่าเชื่อถือและประสบการณ์ในสายงานของบริษัทนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะได้รับผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการ ที่มีประสิทธิภาพต่อการดำเนินงานของบริษัท

เจ้าหนี้ : บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มที่เป็นสถาบันการเงิน โดยบริษัทยึดหลักความซื่อสัตย์และซื่อตรงในการชำระหรือชดเชยแก่เจ้าหนี้ ทั้งนี้ฝ่ายจัดการของบริษัทจะมีหน้าที่ในการรักษาสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท เพื่อไม่ให้เกิดข้อพิพาทระหว่างบริษัทและเจ้าหนี้ ซึ่งจะลดผลกระทบต่อทั้ง 2 ฝ่ายได้ ทั้งนี้บริษัทสามารถรักษาชื่อเสียงและความเชื่อมั่นต่อสถาบันทางการเงินต่างๆ รวมไปถึงนักลงทุนและผู้ถือหุ้น ได้ดีเสมอมา

5. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทเห็นความสำคัญต่อการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยบริษัทฯ ได้มีการวางโครงการสำหรับการเข้าไปร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาชุมชนและสังคม ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเป็นโครงการที่ส่งเสริมให้พนักงานได้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการด้วย กล่าวคือพนักงานทุกคนจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมร่วมกัน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการภายในปี 2562 คือ

- 5.1 มอบอุปกรณ์กีฬาให้แก่องค์กรบริหารส่วนตำบลคลองมะเดื่อ เพื่อสนับสนุนเป็นของขวัญในวันเด็กประจำปี 2562 ในวันที่ 12 มกราคม 2562



5.2 มอบน้ำมันพืชสนับสนุนเป็นของขวัญให้เด็กโรงเรียนโพธิ์แจ้ เพื่อสนับสนุนงานวันเด็กประจำปี 2562 ในวันที่ 12 มกราคม 2562



6. การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะประกอบกิจการโดยยึดหลักในการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่าและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งนี้บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อให้เกิดการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีโดยมีทั้งกิจกรรมที่จัดขึ้นภายในบริษัทและกิจกรรมที่จัดขึ้นภายนอกบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้สร้างวิสัยทัศน์ในการรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานด้วย ซึ่งพนักงานจะต้องเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ จึงจะถือว่าโครงการนั้นเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง “บริษัท ออนเนอร์ แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด” เข้าทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ของบริษัทฯ โดยมีนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด และนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และกำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล เพื่อกำหนด ให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

รายละเอียดผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2562

| หัวข้อ | รายละเอียด |
|-------------------------------------|--|
| หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource) | : บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ที่อยู่ 518/5 อาคารมณีญา เซ็นเตอร์ ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2652-0898 |
| หัวหน้างานตรวจสอบภายใน | : นางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | : - ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต สาขา Financial Accounting and Assurance มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชา การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตบพิตรพิมุข จักรวรรดิ - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง |
| ประสบการณ์การทำงาน | : ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารด้านการตรวจสอบ บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด |

| หัวข้อ | รายละเอียด |
|---|--|
| | ปี 2543 – 2553 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด |
| การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง | : ปี 2558 – 2562 <ul style="list-style-type: none"> - การป้องกันความผิดตามกฎหมายทุจริตและฟอกเงิน (ปี 2562) - นักบริหารกับการจัดทำรายงานความยั่งยืนและการวัดผลตอบแทนทางสังคม (ปี 2562) - ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การวางแผนและเตรียมพร้อมก่อนบังคับใช้ปี 2563 (ปี 2562) - การทุจริตที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศเบื้องต้น (ปี 2562) - การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรวจการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร (2561) - TFRS ทุกฉบับปี 2561 หลักสูตรย่อย 202 เกี่ยวกับหนี้สินและ 301 เกี่ยวกับรายได้ - ความเสี่ยงและการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (2560) - Cyber Security สำหรับผู้ตรวจสอบและนักบัญชีในยุค 4.0 (2560) - Data Analytics for Internal Audit (2559) - แนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (2559) - ธุรกิจยุค Digital กับความเสี่ยงด้านกฎหมาย (2559) การป้องกันทุจริตในองค์กร (2558) - มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับบริษัทที่เตรียมข้อมูลจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (2558) - Update มาตรฐานการรายงานทางการเงินปี 2558 ทิศทางของนักบัญชีไทยกับ AEC - การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (2558) |
| ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพหรือประกาศนียบัตร | : <ul style="list-style-type: none"> - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย - วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 7 จากสภาวิชาชีพบัญชี - วุฒิบัตรจากสภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร “เตรียมความพร้อมรับการตรวจเยี่ยมสำนักงานสอบบัญชี เพื่อการรับรองคุณภาพภายใต้มาตรฐาน ISQC1 รุ่นที่ 3” - วุฒิบัตร จากสมาคมสโมสรนักลงทุน หลักสูตร “วิธีปฏิบัติหลังได้รับการส่งเสริมการลงทุน” - ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร “ภาษีศุลกากร ภาษีสรรพสามิต และอากรแสตมป์” “ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ” “ภาษีเงินได้นิติบุคคล” “ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา” และ “ภาษีอากรระหว่างประเทศ” |

| หัวข้อ | รายละเอียด |
|-----------------------------|--|
| หน้าที่ความรับผิดชอบ | : ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อตรวจติดตามและตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานของแต่ละระบบงาน สอบทาน ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับการปรับปรุงและพัฒนาระบบควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ |

รายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในปี 2562

ตามที่คุณตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) ตามแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อประเมินว่าบริษัทได้จัดให้มีการควบคุมภายในและได้ออกแบบไว้อย่างสมเหตุสมผลและเพียงพอที่จะป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และเป็นไปตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย รวมถึงแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เพื่อให้มั่นใจว่า รายการที่เกี่ยวข้องกับระบบที่สำคัญ ได้ถือปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติและวิธีการที่บริษัทกำหนดไว้
3. เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานภายนอก
4. เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่สำคัญของบริษัทถูกต้องและน่าเชื่อถือ
5. เพื่อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขปรับปรุง เกี่ยวกับกระบวนการการควบคุมภายในของแต่ละระบบงาน กรณีที่พบว่า มีข้อสังเกตที่ควรนำเสนอเพื่อทำให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

ผู้ตรวจสอบภายในได้ศึกษาระบบการปฏิบัติงาน โดยวิธีการสัมภาษณ์ สอบถาม กับผู้บริหารระดับสูงและฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบในแต่ละระบบงาน พร้อมทั้งทดสอบและสังเกตการณ์การปฏิบัติงานภายในองค์กรโดยพิจารณาองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการ คือ สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมเพื่อการควบคุม (Control Activities) ข้อมูลสารสนเทศและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication) และการติดตามและประเมินผล (Monitoring) ทั้งนี้เป็นการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกไตรมาส และกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ และนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบอย่างตรงไปตรงมา โดยการตรวจสอบปี 2561 ครอบคลุมระบบการปฏิบัติงานที่สำคัญดังนี้

ไตรมาส 1 ปี 2562

- การกำหนดและการดำเนินการตามนโยบายและมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
- ตรวจติดตามการแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่พบจากครั้งก่อน

ไตรมาส 2 ปี 2562

- ระบบการจัดซื้อวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต
- ระบบการผลิต

- การบริหารคลังสินค้า
- ตรวจสอบติดตามการแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่พบจากครั้งก่อน

ไตรมาส 3 ปี 2562

- ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลรวมถึงระบบการจ่ายเงินเดือนและค่าแรง
- ตรวจสอบติดตามการแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่พบจากครั้งก่อน

ไตรมาส 4 ปี 2562

- ระบบรายได้จากการขายก๊ลิเซอร์ริน
- ระบบสินทรัพย์ถาวร
- ระบบงานฝ่ายวิศวกรรม และการซ่อมบำรุง
- ตรวจสอบติดตามการแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่พบจากครั้งก่อน

ทั้งนี้ การตรวจสอบในแต่ละไตรมาสเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนงานการตรวจสอบประจำปี 2562 ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว โดยรวมผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. เรื่องการควบคุมภายในและการบริหารจัดการ

ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า ในระยะเวลาที่ทำการตรวจสอบ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยมีสภาพแวดล้อมที่ช่วยส่งเสริมระบบการควบคุมภายในของบริษัท บริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานทั้งของฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติการ รวมถึงเริ่มมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะบางประเด็นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน

2. เรื่องการปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท

ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า จากรายการที่เลือกตรวจสอบ โดยส่วนใหญ่หน่วยงานได้ถือปฏิบัติตามระเบียบและวิธีการที่กำหนดไว้แล้ว ส่วนข้อบกพร่องที่ตรวจพบได้นำหารือกับผู้บริหารของหน่วยงานเพื่อแก้ไขปรับปรุงให้ เป็นไปตามวิธีการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้แล้ว

3. เรื่องรายการทางบัญชีการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนด

ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า ในระยะเวลาที่ทำการตรวจสอบ รายการทางบัญชีการเงินที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่ตรวจสอบมีความเชื่อถือได้ว่าถูกต้องตามที่ควร มีข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เป็นต้องใช้ในการบริหารเหมาะสมตามควร และได้มีการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะบางประเด็นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับรายการทางบัญชีการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

4. เรื่องระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในส่วนของระบบการควบคุมทั่วไปของระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทมีการควบคุมในระดับที่น่าพอใจ อย่างไรก็ตาม พบว่ามีข้อสังเกตที่ได้นำหารือกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะบางประเด็นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมภายในให้ดีขึ้น



ในการปฏิบัติงานครั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่านเป็นอย่างดีจนสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ผู้ตรวจสอบภายในจึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(นางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ)

ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด

11.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะผู้บริหาร และพนักงานให้ความสำคัญในด้านการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ซึ่งอ้างอิงตามมาตรฐานสากลที่องค์กรทั่วโลกนิยมใช้อย่างแพร่หลายและเป็นที่ยอมรับของ ISO 9001:2015 และ COSO ERM (Enterprise Risk Management) เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯได้มีการจัดทำการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง ทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการของบริษัทฯ เพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง / ปัญหาอุปสรรคความไม่แน่นอนที่อาจมีผลกระทบต่อภาคดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ หรือเหตุการณ์ที่อาจทำให้บริษัทฯ เสี่ยงโอกาสในเชิงธุรกิจ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอก โดยมีหลักการกำหนดว่า หากมีความเสี่ยงใดที่จะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้อุปสรรคเป้าหมายตามแผนที่กำหนด บริษัทฯจะต้องมีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยระดับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มีความเหมาะสมและมอบหมายให้คณะทำงานพัฒนาระบบงานภายใน ซึ่งประกอบด้วยพนักงานระดับหัวหน้าส่วน และผู้จัดการฝ่ายของแต่ละฝ่ายงานทำหน้าที่ติดตาม ดูแล วิเคราะห์ การบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ และดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ และนำเสนอความคืบหน้าและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯกำหนดให้มีการจัดให้มีการประชุมทบทวนผลการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยงที่สำคัญร่วมกันระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหาร และพนักงานระดับปฏิบัติการทุกเดือน และกำหนดเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และกำหนดให้มีการประชุมติดตามการบริหารความเสี่ยงภายในแต่ละฝ่ายงานรายเดือน ซึ่งการประชุมย่อยดังกล่าวถูกกำหนดไว้เพื่อติดตามหาข้อสรุปร่วมกันตามสถานการณ์ เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการแก้ไขปรับปรุงได้ทันที

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|---|---------------------------------|---------------------------------|
| 1 | นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2 | นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3 | นายวิทธิศักดิ์ จิรวินุธรรม | รักษาการกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4 | นางสาวรัตติมา ธารีรัตนวิบูลย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

หมายเหตุ: กรรมการบริหารความเสี่ยงข้างต้นไม่ได้รับค่าตอบแทนในตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำกับดูแลการพัฒนา และมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กรประจำปี
- พัฒนาและกลั่นกรองระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้
- ให้ทิศทางและวิธีการสอดส่องดูแลแก่หัวหน้างานและเจ้าหน้าที่ในฝ่ายงานต่าง ๆ

4. ประเมินความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อทราบ
5. ประเมินรายงานความเสี่ยงของบริษัท
6. สอบทานผลที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงานที่ได้กำหนดไว้ทุกปี
7. ติดตามให้มีการประชุมติดตามการบริหารเสี่ยงภายในแต่ละฝ่ายงานรายเดือนและสรุปต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ในรายไตรมาส

12. รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับนิติบุคคลหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน หรือมีบุคคลเกี่ยวข้องของผู้บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท เข้าเป็นกรรมการ ผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ถือหุ้นของบุคคลเกี่ยวข้องดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการตรวจสอบและสอบทานถึงความเหมาะสมของรายการ ความสมเหตุสมผล ตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทน และเงื่อนไขต่างๆ ตามธุรกิจปกติทั่วไป

12.1 รายการระหว่างกัน

นิติบุคคลหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีรายการระหว่างกันกับบริษัทสำหรับงวดบัญชีปี 2562 และ 2561 มีดังนี้

| บุคคลที่มีรายการระหว่างกัน | ลักษณะการประกอบธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|--------------------------------------|--|--|
| 1) บมจ. เอเซียเอ็น อินชูเรเตอร์ (AI) | ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกถ้วยไฟฟ้า สำหรับใช้ในระบบส่งและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่ง AI ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 59.59 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท กรรมการของบริษัทเข้าถือหุ้นใน AI ได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิศย์ ธารีรัตนวิบูลย์ เข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 22.21 และร้อยละ 6.89 ของทุนจดทะเบียน AI มีกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามร่วมกันได้แก่ นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ และนายธนิศย์ ธารีรัตนวิบูลย์ |
| 2) นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ | บุคคล | <ul style="list-style-type: none"> กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทถือหุ้นใน AIE คิดเป็นร้อยละ 0.57 ทุนจดทะเบียนของบริษัท และถือหุ้นใน AI คิดเป็นร้อยละ 22.21 ของทุนจดทะเบียน AI |
| 3) บจก.สามารถ ปาล์ม อินดัสตรี (SPI) | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์ม | <ul style="list-style-type: none"> บุคคลเกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท เข้าเป็นผู้บริหาร กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจควบคุม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว |
| 4) บจก.สามารถน้ำมันปาล์ม (SPO) | ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์ม | <ul style="list-style-type: none"> บุคคลเกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท เข้าเป็นผู้บริหาร กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจควบคุม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกิจการดังกล่าว |

บริษัทฯมีรายการระหว่างกันกับนิติบุคคลหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับงวดบัญชีประจำปี 2561 และ 2560 ดังนี้

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง | รายการระหว่างกัน | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | | ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล |
|----------------------------------|---|------------------------|------------|------------|--|
| | | 31 ธ.ค. 62 | 31 ธ.ค. 61 | 31 ธ.ค. 60 | |
| 1) บมจ.เอเชียน อินซูเลเตอร์ (AI) | <p>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร :</p> <ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายชำระค่าบริการโปรแกรมบัญชีให้กับ AI - บริษัทฯจ่ายชำระค่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืมให้กับ AI - บริษัทย่อยของบริษัทได้แก่ AIL มีรายการเช่าพื้นที่สำนักงานจาก AI | 5.27 | 1.74 | 2.04 | <ul style="list-style-type: none"> - ในปี 2551 AI ในฐานะบริษัทใหญ่ ได้จัดหาโปรแกรมบัญชีเพื่อใช้งานร่วมกันภายในกลุ่ม AI รวม 5 กิจการได้แก่ AI, บริษัท, AIPT, AIL และบจก. เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิส (AIES) โดย AI ได้ลงนามในข้อตกลงรับบริการบำรุงรักษาและสนับสนุนการใช้โปรแกรมกับที่ปรึกษาด้านคอมพิวเตอร์รายดังกล่าวมาโดยต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2551 ซึ่งงานบริการครอบคลุมการบำรุงรักษาและสนับสนุนการใช้โปรแกรมสำหรับ 5 บริษัทข้างต้น ทั้งนี้ AI ได้เรียกเก็บค่าบริการบำรุงรักษาและสนับสนุนการใช้โปรแกรมรายเดือนจากแต่ละบริษัทในสัดส่วนตามการใช้งาน ซึ่งคิดค่าบริการเท่ากับ 6,122.00 บาท / user โดยในปี 2562 และ 2561 ได้จ่ายชำระค่าบริการโปรแกรมบัญชีเท่ากับ 1.51 ล้านบาท และ 1.52 ล้านบาท ตามลำดับ - ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนไม่เกิน 10 ฉบับรวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 300,000,000 บาท มีอัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่เสนอขายวงจำกัด (เสนอขายบุคคลเฉพาะเจาะจง ซึ่งอาจเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯจำนวน 2 รายได้แก่ บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และ/หรือ นายณรงค์ ธารีรัตน์าวิบูลย์) เพื่อเป็นการรองรับโอกาสในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ ใช้เป็นทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ สำหรับงวดปี 2562 มีค่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเท่ากับ 2.02 ล้านบาท และในงวดปี 2561 และ 2560 ไม่มีรายการการกู้ยืม - ในปี 2562, 2561 และ 2560 AIL เช่าพื้นที่สำนักงานเลขที่ 254 ถนนเสรีไทย แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร จาก AI รวมเนื้อที่ 42 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน โดยกำหนดอัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือนเท่ากับ 250 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน ทั้งนี้ อัตราดังกล่าวไม่รวมค่าสาธารณูปโภคภายในอาคาร ซึ่ง AI จะเรียกเก็บค่าสาธารณูปโภค (ยกเว้นค่าโทรศัพท์) ตามยอดจ่ายที่เกิดจริงต่อตารางเมตร สำหรับงวดปี 2562 |

| บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง | รายการระหว่างกัน | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | | ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล |
|------------------------------|--|------------------------|------------|------------|---|
| | | 31 ธ.ค. 62 | 31 ธ.ค. 61 | 31 ธ.ค. 60 | |
| | | | | | <p>และ 2561 มีค่าใช้จ่ายเช่าพื้นที่ ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่น เท่ากับ 0.22 ล้านบาท และ 0.22 ล้านบาท ตามลำดับ</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นในรายการที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาเอกสารประกอบการเปรียบเทียบราคาก่อนสั่งซื้อตามนโยบายของบริษัทฯ และมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการ รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ ความสมเหตุสมผลของราคา และมีความเห็นว่ารายการกู้ยืมเงินทำให้บริษัทมีเงินทุนเพื่อรองรับการขยายกิจการ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยไม่เสียโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีการเติบโตทางธุรกิจ อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนทางการเงินที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงิน โดยรายการดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลเฉพาะเจาะจง จำนวน 2 ราย เมื่อเทียบกับสถาบันการเงิน คือ สามารถดำเนินการได้อย่างคล่องตัว โดยมีต้องรอระยะเวลาพิจารณาอนุมัติจากสถาบันการเงิน รวมถึงเงื่อนไขที่มีมากกว่าอีกด้วย</p> |
| 2) นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร : - บริษัทฯจ่ายชำระค่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืมให้กับนายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | 0.06 | - | - | <p>- ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทฯออกตัวสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนไม่เกิน 10 ฉบับรวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 300,000,000 บาท มีอัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี ระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่เสนอขายวงจำกัด (เสนอขายบุคคลเฉพาะเจาะจง ซึ่งอาจเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯจำนวน 2 ราย ได้แก่ บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) และ/หรือ นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์) เพื่อเป็นการรองรับโอกาสในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ สำหรับงวดปี 2562 มีค่าดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเท่ากับ 0.06 ล้านบาท และในงวดปี 2561 และ 2560 ไม่มีรายการการกู้ยืม</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นในรายการที่เกิดขึ้น โดย</p> |

| บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง | รายการระหว่างกัน | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | | ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล |
|--|--|------------------------|------------|------------|--|
| | | 31 ธ.ค. 62 | 31 ธ.ค. 61 | 31 ธ.ค. 60 | |
| | | | | | พิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการ รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และมีความเห็นว่ารายการกู้ยืมเงินทำให้บริษัทมีเงินทุนเพื่อรองรับการขยายกิจการ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยไม่เสียโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีการเติบโตทางธุรกิจ อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนทางการเงินที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงิน โดยรายการดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งการรับความช่วยเหลือทางการเงินจากบุคคลเฉพาะเจาะจง จำนวน 2 ราย เมื่อเทียบกับสถาบันการเงิน คือสามารถดำเนินการได้อย่างคล่องตัว โดยมีต้องรอระยะเวลาพิจารณาอนุมัติจากสถาบันการเงิน รวมถึงเงื่อนไขที่มีมากกว่าอีกด้วย |
| 3) บจก.สามารถ ปาล์ม อินดัส ตรี (SPI) | ซื้อสินค้า : บริษัทฯสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิด กรดสูงมากกว่า 5% และน้ำมันเมล็ดในปาล์ม จาก SPI เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต สินค้าเพื่อจำหน่าย | 4.86 | - | 19.92 | - บริษัทฯสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิดมีกรดสูงมากกว่า 5% และน้ำมันเมล็ดในปาล์ม จาก SPI เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตสินค้าจำหน่าย ซึ่งบริษัทฯได้ กำหนดนโยบายในการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้นำเสนอ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ ซึ่งบริษัทฯได้กำหนดให้ฝ่าย จัดซื้อของบริษัทฯพิจารณาเปรียบเทียบราคา เงื่อนไขการค้า รวมถึงปริมาณที่ผู้ จำหน่ายแต่ละรายจะสามารถจัดส่งให้กับบริษัทฯได้ก่อนการสั่งซื้อ ซึ่งการ เปรียบเทียบดังกล่าว ต้องเปรียบเทียบผู้จำหน่ายอย่างน้อย 3 รายขึ้นไป ร่วมกับ การพิจารณาเปรียบเทียบราคาน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มจาก กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นราคาอ้างอิงย้อนหลัง 1 วันทำการ ทุกครั้ง ทั้งนี้ ราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทฯสั่งซื้อจาก SPI เป็นไปตาม เงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยมูลค่าการสั่งซื้อจาก SPI ในงวดบัญชีปี 2562 เท่ากับ 4.86 ล้านบาท มีสัดส่วนปริมาณการสั่งซื้อคิดเป็นร้อยละ 0.32 ของ มูลค่าการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบรวม, ในปี 2561 ไม่มีการสั่งซื้อ, และในปี 2560 เท่ากับ 19.92 ล้านบาท มีสัดส่วนปริมาณการสั่งซื้อคิดเป็นร้อยละ 1.28 ของ มูลค่าการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบรวม ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นในรายการที่เกิดขึ้น โดย |

| บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง | รายการระหว่างกัน | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | | | ลักษณะรายการ / ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล |
|---------------------------------------|--|------------------------|------------|------------|--|
| | | 31 ธ.ค. 62 | 31 ธ.ค. 61 | 31 ธ.ค. 60 | |
| | | | | | พิจารณาเอกสารประกอบการเปรียบเทียบราคาก่อนสั่งซื้อตามนโยบายของบริษัทฯ และมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการ รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ ความสมเหตุสมผลของราคา |
| 4) บจก.สามารถ น้ำมันปาล์ม (SPO) | ซื้อสินค้า : บริษัทฯสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิด กรดสูงมากกว่า 5% และน้ำมันเมล็ดในปาล์ม จาก SPO เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต สินค้าเพื่อจำหน่าย | 17.49 | - | - | <p>- บริษัทฯสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบชนิดมีกรดสูงมากกว่า 5% และน้ำมันเมล็ดในปาล์มจาก SPO เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิตสินค้าจำหน่าย ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทฯพิจารณาเปรียบเทียบราคา เงื่อนไขการค้า รวมถึงปริมาณที่ผู้จำหน่ายแต่ละรายจะสามารถจัดส่งให้กับบริษัทฯ ได้ก่อนการสั่งซื้อ ซึ่งการเปรียบเทียบดังกล่าว ต้องเปรียบเทียบผู้จำหน่ายอย่างน้อย 3 รายขึ้นไป ร่วมกับการพิจารณาเปรียบเทียบราคาน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มจากกรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นราคาอ้างอิงย้อนหลัง 1 วันทำการ ทุกครั้ง ทั้งนี้ ราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่บริษัทฯสั่งซื้อจาก SPO เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป โดยมูลค่าการสั่งซื้อจาก SPO ในงวดบัญชีปี 2562 เท่ากับ 17.49 ล้านบาท มีสัดส่วนปริมาณการสั่งซื้อคิดเป็นร้อยละ 1.16 ของมูลค่าการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบรวม และสำหรับปี 2561 และ 2560 ไม่มีการสั่งซื้อ</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นในรายการที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาเอกสารประกอบการเปรียบเทียบราคาก่อนสั่งซื้อตามนโยบายของบริษัทฯ และมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการ รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ ความสมเหตุสมผลของราคา</p> |

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯไม่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเนื่องมาจากรายการค้าประกันหนี้เงินกู้สถาบันการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

| ผู้ใช้งานเงิน | ผู้ค้ำประกัน | สถาบันการเงิน | ประเภทวงเงิน | วงเงินกู้ (ล้านบาท) | ภาระหนี้ (ล้านบาท) | หลักประกัน |
|-------------------|--------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|---|
| บริษัทฯ | - | ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) | หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า | - | 1.67 | เงินฝากของบริษัทฯ ค้ำประกันเต็มภาระหนี้ |
| บริษัทฯ | - | ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า | - | 3.70 | เงินฝากของบริษัทฯ ค้ำประกันเต็มภาระหนี้ |
| | | | หนังสือค้ำประกันกรมศุลกากร | - | 12.65 | เงินฝากของบริษัทฯ ค้ำประกันเต็มภาระหนี้ |
| บริษัทย่อย (AIPT) | - | ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า | - | 0.44 | เงินฝากของบริษัทฯ ค้ำประกันเต็มภาระหนี้ |
| บริษัทย่อย (AIL) | บริษัทฯ | ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | เบิกเกินบัญชี (OD) | 5.00 | 3.56 | Corporate Guarantee โดยบริษัทฯ |

12.2 ความเห็นของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท

12.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการเข้าทำรายการระหว่างกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคต

12.3.1 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และหากหุ้นสามัญของบริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

12.3.2 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิง

เปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คุณคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และหากหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อนึ่ง ในส่วนการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน จะคงเหลือเพียงการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบชนิดกรดสูงมากกว่า 5% และน้ำมันเมล็ดในปาล์ม โดยจะพิจารณาดำเนินการภายใต้นโยบายการสั่งซื้อน้ำมันปาล์มดิบจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทกำหนดนโยบายการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตราฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

| งบกำไรขาดทุน | 2562 | 2561 | 2560 |
|---|----------|----------|----------|
| รายได้จากการขายและบริการ | 1,980.67 | 1,562.80 | 2,286.25 |
| รายได้รวม | 1,997.19 | 1,570.92 | 2,461.06 |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่าย | 2,145.58 | 1,640.03 | 2,502.48 |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น | (65.56) | 28.36 | (113.33) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี | (148.39) | (69.12) | (41.42) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | (156.50) | (72.32) | (72.28) |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | | |
| สินทรัพย์รวม | 2,326.39 | 1,974.46 | 1,831.02 |
| หนี้สินรวม | 643.10 | 134.67 | 98.79 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,683.29 | 1,839.79 | 1,732.23 |
| อัตราส่วนทางการเงิน | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | (3.31) | 1.81 | (4.96) |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | (7.84) | (4.60) | (2.94) |
| อัตราผลตอบแทนต่อทุน (%) | (9.30) | (3.93) | (4.09) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%) | (6.90) | (3.66) | (3.95) |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.38 | 0.07 | 0.06 |
| ผลการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท) | | | |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น | (0.030) | (0.015) | (0.016) |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | 0.32 | 0.35 | 0.38 |
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น | - | - | - |

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
(ก) ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

| สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | |
|--|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
| | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62 | | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61 | | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| สินทรัพย์ | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 59.03 | 2.54 | 54.53 | 2.76 | 59.67 | 3.26 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 8.69 | 0.37 | 124.33 | 6.30 | 170.42 | 9.31 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | 368.99 | 15.86 | 97.78 | 4.95 | 110.81 | 6.05 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี | - | - | - | - | 8.62 | 0.47 |
| สินค้ำคงเหลือ | 317.23 | 13.64 | 217.58 | 11.02 | 152.58 | 8.33 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | - | - | - | - | - | - |
| พัสดุน้ำมันคงเหลือ | 0.75 | 0.03 | 1.57 | 0.08 | 1.98 | 0.11 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | - | - | - | - | - | - |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 754.69 | 32.44 | 495.79 | 25.11 | 504.08 | 27.53 |
| เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน | 16.95 | 0.73 | 24.02 | 1.22 | 23.02 | 1.26 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ | - | - | - | - | - | - |
| ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล และอุปกรณ์ | 1,546.30 | 66.47 | 1,435.47 | 72.70 | 1,263.19 | 68.99 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 0.61 | 0.03 | 0.29 | 0.01 | 0.24 | 0.00 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | - | - | 1.94 | 0.10 | 5.63 | 0.31 |
| เงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สิน | 1.43 | 0.06 | 5.14 | 0.26 | 21.53 | 1.18 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 6.42 | 0.28 | 11.81 | 0.60 | 13.33 | 0.73 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 1,571.70 | 67.56 | 1,478.67 | 74.89 | 1,326.94 | 72.47 |
| รวมสินทรัพย์ | 2,326.39 | 100.00 | 1,974.46 | 100.00 | 1,831.02 | 100.00 |
| หนี้สิน | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน | 3.56 | 0.15 | - | - | - | - |



| สรุปรายการ งบแสดงฐานะทางการเงิน | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | |
|---|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
| | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62 | | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61 | | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 337.47 | 14.51 | 126.40 | 6.40 | 80.36 | 4.39 |
| เงินรับล่วงหน้าจากการขายทรัพย์สิน | - | - | - | - | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 290.00 | 12.47 | - | - | - | - |
| หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | - | - | - | - | - | - |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | - | - | - | - | 8.21 | 0.45 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 631.03 | 27.12 | 126.40 | 6.40 | 88.57 | 4.84 |
| หนี้สิน | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | - | - | - | - | - | - |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 2.47 | 0.11 | - | - | - | - |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน | 9.60 | 0.41 | 8.27 | 0.42 | 10.22 | 0.56 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 12.07 | 0.52 | 8.27 | 0.42 | 10.22 | 0.56 |
| รวมหนี้สิน | 643.10 | 27.64 | 134.67 | 6.82 | 98.79 | 5.40 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | 1,308.07 | 56.23 | 1,356.00 | 68.68 | 1,356.00 | 74.06 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | 1,308.07 | 56.23 | 1,308.07 | 66.25 | 1,130.00 | 61.71 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - | - | - |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 605.11 | 26.01 | 605.11 | 30.65 | 605.11 | 33.05 |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม | (227.55) | (9.78) | (71.06) | (3.60) | 1.27 | 0.07 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | (2.34) | (0.10) | (2.34) | (0.12) | (4.15) | (0.23) |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,683.29 | 72.36 | 1,839.79 | 93.18 | 1,732.23 | 94.60 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 2,326.39 | 100.00 | 1,974.46 | 100.00 | 1,831.02 | 100.00 |

| สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | |
|---|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
| | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62 | | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61 | | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| รวมรายได้ | 1,997.19 | 100.00 | 1,570.92 | 100.00 | 2,635.87 | 100.00 |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ | 1,980.67 | 99.17 | 1,562.80 | 99.48 | 2,461.06 | 93.37 |
| รายได้จากการขาย | 1,957.17 | 98.00 | 1,459.23 | 92.89 | 2,176.30 | 82.56 |
| รายได้จากการรับจ้างผลิต | 7.01 | 0.35 | 49.46 | 3.15 | 77.03 | 2.92 |
| รายได้จากการเดินเรือ | 16.49 | 0.83 | 54.11 | 3.44 | 32.92 | 1.25 |
| รวมต้นทุนขายและบริการ | 2,046.23 | 103.31 | 1,534.44 | 98.19 | 2,399.58 | 104.96 |
| ต้นทุนขาย | 2,011.68 | 102.79 | 1,444.40 | 98.98 | 2,295.83 | 105.49 |
| ต้นทุนการรับจ้างผลิต | 4.74 | 67.57 | 36.37 | 73.53 | 62.98 | 81.76 |
| ต้นทุนบริการเดินเรือ | 29.81 | 180.80 | 53.67 | 99.19 | 40.77 | 123.85 |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น | (65.56) | (3.31) | 28.36 | 1.81 | (113.33) | (4.96) |
| รายได้อื่น | 16.52 | 0.83 | 8.12 | 0.52 | 174.81 | 6.63 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย | (49.04) | (2.46) | 36.48 | 2.33 | 61.48 | 2.33 |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | 19.63 | 0.98 | 8.33 | 0.53 | 11.95 | 0.45 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 78.10 | 3.91 | 79.87 | 5.11 | 90.95 | 3.45 |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่า ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 1.62 | 0.08 | 17.40 | 1.11 | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี | (148.38) | (7.43) | (69.12) | (4.43) | (41.42) | (1.57) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 3.71 | 0.19 | - | - | 1.72 | 0.07 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | (152.09) | (7.61) | (69.12) | (4.43) | (43.15) | (1.64) |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 4.40 | 0.22 | (3.20) | (0.20) | (29.13) | (1.11) |
| ผลกำไรจากโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน | - | - | 2.29 | 0.15 | - | - |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับOCIของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | (0.49) | (0.03) | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด | (156.50) | (7.84) | (70.52) | (4.49) | (72.28) | (2.74) |
| การแบ่งปัน (ขาดทุน) กำไร | | | | | | |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | (156.50) | (7.84) | (72.32) | (4.60) | (72.28) | (2.74) |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | - | - | - | - | - | - |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด | (156.50) | (7.84) | (72.32) | (4.60) | (72.28) | (2.74) |

| สรุปรายการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | |
|-------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------|---|---------------------------|---|
| | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 62 | | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 61 | | สิ้นสุด 31 ธ.ค. 60 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น) | (0.030) | | (0.015) | | (0.016) | |
| มูลค่าที่ตราไว้ (บาท/หุ้น) | 0.25 | | 0.25 | | 0.25 | |
| จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน (ล้านหุ้น) | 0.32 | | 0.35 | | 0.38 | |
| จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว (ล้านหุ้น) | 5,232.29 | | 5,232.29 | | 4,520.00 | |

| สรุปรายการงบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท) | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | ปี 2562 | ปี 2561 | ปี 2560 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | (156.50) | (69.12) | (43.15) |
| ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน: | | | |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 4.40 | 3.20 | - |
| ค่าเสื่อมราคา | 86.43 | 74.26 | 74.13 |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน | (1.67) | - | - |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจำหน่าย | 0.18 | 0.13 | 0.10 |
| (กำไร) ขาดทุน จากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน | 3.75 | 2.75 | (149.72) |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | - | 2.78 | - |
| (กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนในกองทุนเปิด | 1.16 | - | - |
| (กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้า | | (5.88) | (8.74) |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่า ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล และอุปกรณ์ | 1.62 | 17.40 | - |
| (กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | - | (5.11) |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 1.68 | 1.69 | 1.71 |
| รายได้ขาดหายจากบริษัทประกันภัยสุทธิ | 13.33 | - | - |
| ดอกเบี้ยรับ | (0.37) | (3.06) | (3.99) |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 3.71 | 0.00 | 1.72 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | (27.69) | 20.97 | (133.05) |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง : | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | (273.57) | 10.24 | 31.28 |
| สินค้าคงเหลือ | (140.91) | (59.12) | 164.36 |
| พัสดุน้ำมันคงเหลือ | 0.82 | 0.41 | - |
| เงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สิน | 3.71 | 16.39 | (21.53) |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย | - | - | - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (0.21) | 3.15 | 0.52 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 205.07 | 38.50 | 4.54 |
| รับเงินสดจากการขอคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 5.71 | - | 1.96 |

| สรุปรายการงบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท) | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | ปี 2562 | ปี 2561 | ปี 2560 |
| เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | (0.35) | (1.35) | (0.50) |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (0.29) | (9.83) | (23.49) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน | (227.70) | 19.35 | 24.09 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | 7.07 | (1.00) | (16.15) |
| รับดอกเบี้ย | 0.37 | 2.05 | 1.92 |
| เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 116.15 | 46.08 | (169.98) |
| เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สิน | - | (260.15) | (206.86) |
| เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สินไม่มีตัวตน | (220.07) | (0.18) | (0.15) |
| เงินสดรับจากการขายทรัพย์สิน | (0.49) | 10.44 | 329.13 |
| เงินสดรับล่วงหน้าจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 0.07 | - | - |
| เงินสดรับชดเชยจากบริษัทประกันภัย | 39.24 | - | - |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (57.65) | (202.57) | (61.94) |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง | - | - | (128.00) |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น | 3.56 | - | - |
| จ่ายดอกเบี้ย | (3.71) | (0.002) | (1.58) |
| จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | - | - | - |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 290.00 | - | - |
| รับชำระหนี้หุ้นสามัญ | - | 178.07 | - |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | 289.85 | 178.07 | (129.58) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ | 4.50 | (5.15) | (167.43) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด | 54.53 | 59.67 | 227.10 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด | 59.03 | 54.53 | 59.67 |
| เจ้าหนี้ทรัพย์สินสำหรับสินทรัพย์ถาวร | 8.37 | 7.54 | 18.00 |

(ข) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วนทางการเงิน | | ปี 2562 | ปี 2561 | ปี 2560 |
|--------------------------------------|------|---------|---------|---------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 1.20 | 3.92 | 5.69 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | 0.69 | 2.20 | 3.97 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 0.08 | 14.98 | 18.08 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 8.49 | 24.36 | 20.19 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | เท่า | 43.01 | 8.29 | 10.42 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | 7.62 | 44.03 | 35.02 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า | เท่า | 47.91 | 12.14 | 29.86 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า | วัน | 8.82 | 30.07 | 12.22 |
| Cash cycle | วัน | 41.37 | 38.32 | 42.99 |
| อัตรากำไรขั้นต้น | % | 49.54 | 1.81 | (4.96) |
| อัตรากำไรสุทธิ | % | (3.31) | (4.60) | (2.94) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | % | (7.84) | (3.93) | (4.17) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | % | (9.30) | (3.66) | (3.95) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | % | (6.90) | (5.04) | (5.72) |
| อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ | เท่า | 1.34 | 0.80 | 1.34 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.93 | 0.07 | 0.06 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | 0.38 | 0.00 | (24.02) |
| อัตรากำไรจ่ายปันผล | % | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

14.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

14.1.1 ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซล น้ำมันบริโภค และกลีเซอรินบริสุทธิ์จากน้ำมันปาล์มดิบ รวมถึงจำหน่ายวัตถุดิบได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต ได้แก่ กรดไขมันปาล์ม ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ และกลีเซอรินดิบ สำหรับนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมการผลิตต่อเนื่องต่าง ๆ อาทิ สบู่ และ เครื่องสำอาง รวมถึงนำกลับไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการรับจ้างกลั่นน้ำมันปาล์มดิบให้กับลูกค้า ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มลูกค้าได้แก่ กลุ่มน้ำมันไบโอดีเซล คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543 และกลุ่มน้ำมันบริโภค คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มน้ำมันบริโภคซึ่งบริษัทฯ จะได้รับค่าจ้างกลั่น และค่าบรรจุลงบรรจุภัณฑ์ในขนาดต่าง ๆ อาทิ ปี๊บ ขวด และถุง ภายใต้ตราสินค้าของผู้ว่าจ้าง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัทได้แก่ AIL และ AIPT โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นในกิจการดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน AIL และ AIPT ทั้งนี้ AIL ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเล โดยสามารถให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ให้กับลูกค้าระหว่างประเทศ จำนวน 1 ลำ “เรือธาร์ริตนา 3” และ AIPT ดำเนินธุรกิจให้บริการทำเทียบเรือและคลังน้ำมันเชื้อเพลิง 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร มีความสามารถในการกักเก็บน้ำมันรวมทั้งสิ้นประมาณ 22,124,000 ลิตร โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับธุรกิจผลิตไบโอดีเซล ธุรกิจขนส่งทางเรือ และธุรกิจขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล

บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตร และใบรับรองคุณภาพต่าง ๆ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการบริหารจัดการที่ดีและการผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน อาทิ ISO 9001:2015 อย. HACCP GMP Kosher และ Halal รวมถึงการได้รับการรับรองเป็นสมาชิก Roundtable Sustainability of Palm Oil หรือ RSPO ซึ่งเป็นองค์ระหว่างประเทศที่สนับสนุนให้เกิดการส่งเสริมการเจริญเติบโต และการใช้น้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ด้วยการร่วมมือดำเนินงานภายในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)

ในงวดบัญชีประจำปี 2562 ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม) มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 จำนวน 156.50 ล้านบาท และปี 2561 เท่ากับ 72.32 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบระหว่าง ปี 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนเพิ่มขึ้น 84.18 ล้านบาท หรือในอัตราร้อยละ 116.40

โดยในปี 2562 บริษัทฯ (งบการเงินเฉพาะกิจการ) มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 148.86 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 ที่มีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 54.54 ล้านบาท บริษัทฯ มีผลขาดทุนเพิ่มขึ้น 94.32 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 172.94 ผลขาดทุนที่เพิ่มขึ้นเป็นผลจากการปรับขึ้น-ลงของน้ำมันปาล์มดิบระหว่างปี 2562 (ที่มีราคาปรับขึ้น-ลงอยู่ระหว่างราคา 35.50 – 14.00 บาท มีส่วนต่างราคาเท่ากับ 21.50 บาท/กิโลกรัม) ซึ่งมีส่วนต่างมากกว่าปี 2561 (ที่มีราคาปรับขึ้น-ลงอยู่ระหว่างราคา 23.00 – 16.00 บาท มีส่วนต่างราคาเท่ากับ 7.00 บาท/กิโลกรัม) (ที่มา: กรมการค้าภายใน) ซึ่งในปี 2562 ราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับราคาขึ้น-ลงมากที่สุดในรอบกว่า 10 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ผลขาดทุนส่วนหนึ่งเกิดจาก บริษัทฯ ได้รับความขาดทุนจาก Stock

loss ซึ่งได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (NRV) ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 44 ล้านบาทสำหรับกาลีเชอรินดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตกาลีเชอรินบริสุทธิ์ รวมถึงการพิจารณาตั้งด้วยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (AIL) จำนวน 20.75 ล้านบาท

ในปี 2562 มีปริมาณผลปาล์มและน้ำมันปาล์มดิบออกสู่ตลาดในปริมาณมากจนเกิดภาวะน้ำมันปาล์มล้นตลาด และมีปริมาณสต็อกปาล์มน้ำมันในประเทศเพิ่มขึ้นถึง 500,000 ตัน จาก Safety Stock อยู่ที่ประมาณ 200,000 ตัน ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยปรับลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 โดยในช่วงไตรมาส 1 ถึงต้นไตรมาส 4 ราคาต้นทุนเฉลี่ยของวัตถุดิบน้ำมันปาล์มดิบของบริษัท สูงกว่าราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาด ถึงแม้ว่าในช่วงเวลาดังกล่าวรัฐบาลจะพยายามออกมาตรการกระตุ้นราคาน้ำมันปาล์มดิบด้วยการประกันราคาตลาดปาล์มดิบ การสนับสนุนการใช้ไบโอดีเซลซึ่งปรับเพิ่มสัดส่วนผสมไบโอดีเซลในดีเซลเพิ่มขึ้นเป็น B10 บางส่วนในประเทศและ B20 สำหรับ Fleet รถในภาคขนส่งโดยการอุดหนุนราคาให้ต่ำกว่าดีเซล B7 อีกทั้ง ได้มอบหมายให้กรไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รับซื้อน้ำมันปาล์มดิบเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้า ที่โรงไฟฟ้าบางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา แล้วก็ตาม จนถึงปลายไตรมาส 4 ปี 2562 (เดือนพฤศจิกายน) ราคาผลปาล์มและน้ำมันปาล์มดิบเริ่มปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกส่วนใหญ่เผชิญภัยแล้งส่งผลให้ปริมาณผลปาล์มออกสู่ตลาดน้อยลง ปริมาณสต็อกในประเทศลดลงอย่างรวดเร็ว ประกอบกับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการสนับสนุนและกำหนดมาตรการปรับเพิ่มสัดส่วนผสมไบโอดีเซลในดีเซลจาก B7 เป็น B10 เป็นน้ำมันดีเซลพื้นฐานและบังคับใช้อย่างเป็นทางการทั่วประเทศ

อย่างไรก็ตามการผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ผ่านมา สร้างผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบ ทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายเน้นให้ความสำคัญในการบริหารจัดการซื้อและจัดการวัตถุดิบ (น้ำมันปาล์มดิบ) และสินค้า (ไบโอดีเซล) ให้มีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าที่เร็วขึ้นและเก็บสต็อกไว้ไม่เกิน 30 วัน บริหารจัดการสินค้าคงคลังให้เพียงพอสำหรับการผลิตและจัดส่งในแต่ละเดือนภายใต้สัญญาคำสั่งซื้อรายไตรมาสและรายปีเท่านั้น อีกทั้งมีการควบคุมอัตราการสูญเสียจากการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ก็ไม่สามารถกำจัดความเสี่ยงข้างต้นได้ทั้งหมด เพียงแต่ช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวและช่วยบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯเท่านั้น (หัวข้อ 3.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ)

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ คือการพัฒนา ผลักดัน และความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในด้านอุปทานและอุปสงค์ของการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มดิบ กล่าวคือ การผลักดันด้านอุปทานโดยการส่งเสริมให้ปลูกปาล์มในพื้นที่ที่เหมาะสมมากขึ้นตามแผน AEDP และมีกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มดิบไม่น้อยกว่า 3.05 ล้านตันต่อปี และส่งเสริมการผลิตให้ได้อัตราสัดส่วนการให้น้ำมัน (Oil Extraction Rate : OER) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 18 ภายในปี 2564 นั้น ในปี 2562 มีปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้ทั้งประเทศออกมามากถึง 3.03 ล้านตันต่อปี เนื่องด้วยอายุของต้นปาล์มที่ปลูกเข้าสู่ช่วงที่ให้ผลผลิตสูง ประกอบกับพื้นที่เพาะปลูกขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มออกมาเป็นจำนวนมาก และมีการส่งเสริมให้เกษตรกรทำปาล์มคุณภาพโดยการตัดปาล์มสุก ส่งผลให้ OER เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15-16 เป็น 17-18 (ที่มา : สินค้าเกษตร ไม่มีฤดูกาล กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์) โดยการผลักดันข้างต้นนั้นประสบความสำเร็จส่งผลให้ตั้งแต่ปี 2560 จนถึงต้นไตรมาส 4 ปี 2562 ประเทศไทยมีสต็อกน้ำมันปาล์มดิบสูงถึง 400,000 – 500,000 ตัน จากปกติ Safety Stock ที่ 200,000 ตัน (ที่มา : www.prachachat.net วิกฤตปาล์มราคาร่วงหนัก สต็อกล้นประเทศ ส่งออก

ไม่ได้ วันที่ 25 มีนาคม 2561) ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องและรุนแรง ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มในประเทศเติบโตช้ากว่า โดยเฉพาะการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภค เพราะความนิยมในการบริโภคน้ำมันปาล์มลดลงจากกระแสรักสุขภาพ ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศตกลง

ในขณะที่การผลักดันด้านอุปสงค์ในปัจจุบัน คือ มาตรการกระตุ้นราคาน้ำมันปาล์มดิบของภาครัฐด้วยการประกันราคาหลายปาล์มดิบ การสนับสนุนการใช้ไบโอดีเซลซึ่งปรับเพิ่มสัดส่วนผสมไบโอดีเซลในดีเซลเพิ่มขึ้นเป็น B10 บางส่วนในประเทศและ B20 ในภาคขนส่งด้วยการอุดหนุนราคาให้ต่ำกว่าดีเซล B7 อีกทั้ง มอบหมายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รับซื้อน้ำมันปาล์มดิบเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้า ที่โรงไฟฟ้าบางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา แต่ก็ยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาน้ำมันปาล์มล้นตลาดในช่วงปี 2561 ถึงต้นไตรมาส 4 ปี 2562 ได้ จนกระทั่งช่วงในปลายไตรมาส 4 ปี 2562 เป็นต้นมา (กลางเดือนพฤศจิกายน) ราคาผลปาล์มและน้ำมันปาล์มดิบเริ่มปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกส่วนใหญ่เผชิญภัยแล้งส่งผลให้ปริมาณผลปาล์มออกสู่ตลาดน้อยลง ปริมาณสต็อกในประเทศลดลงอย่างรวดเร็ว ประกอบกับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการส่งเสริมของภาครัฐในการกำหนดให้ปรับเพิ่มสัดส่วนผสมไบโอดีเซลในดีเซลจาก B7 เป็น B10 เป็นน้ำมันดีเซลเกรดพื้นฐานและบังคับใช้อย่างเป็นทางการทั่วประเทศ และให้น้ำมันดีเซล B7 และ B20 เป็นน้ำมันเกรดทางเลือก ซึ่งเป็นมาตรการที่เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญต่ออุตสาหกรรมไบโอดีเซลในปีต่อไป โดยคาดการณ์ว่า จะทำให้ปริมาณการใช้ไบโอดีเซลเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ประมาณ 6.0-6.1 ล้านลิตรต่อวัน แต่อาจเปลี่ยนแปลงได้ตามสัดส่วนการใช้น้ำมันดีเซล B7, B10 และ B20 ซึ่งมีปัจจัยมาจาก 1) เครื่องยนต์ที่สามารถรองรับน้ำมันแต่ละประเภทและความเชื่อมั่นของผู้บริโภค 2) จำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแต่ละประเภท และ 3) ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลแต่ละประเภท รวมทั้งกำหนดคุณภาพไบโอดีเซลให้มีปริมาณโมโนกลีเซอไรด์ (monoglyceride) ผสมอยู่ไม่เกิน 0.4% จากเดิมไม่เกิน 0.7% ซึ่งบริษัทมีกระบวนการผลิตไบโอดีเซลตามคุณภาพมาตรฐานที่กำหนดใหม่ได้ และสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตทำให้มีความได้เปรียบในการแข่งขัน

นอกจากความผันผวนของราคาและปริมาณน้ำมันปาล์มดิบ อุตสาหกรรมไบโอดีเซลเป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม โดยมีนโยบายภาครัฐเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรม โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าน้ำมันฟอสซิลและสร้างความมั่นคงทางพลังงาน รวมถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตร ภาครัฐจึงได้ผลักดันการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ไบโอดีเซล คือเชื้อเพลิงชีวภาพที่นำไปผสมกับน้ำมันดีเซล ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตไบโอดีเซลในประเทศไทยคือ กลุ่มน้ำมันปาล์ม เช่น น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และปาล์มสเตียร์ีน สำหรับสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลนั้นจะถูกกำหนดโดยภาครัฐ ซึ่งหากอัตราผสมเพิ่มขึ้นจะส่งผลให้อุปสงค์ไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ทำให้ภาครัฐสามารถใช้มาตรการกำหนดอัตราผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลเป็นเครื่องมือในการปรับสมดุลของตลาดปาล์มน้ำมัน ดังนั้น ทิศทางของอุตสาหกรรมไบโอดีเซล และน้ำมันปาล์มจึงมีความเกี่ยวเนื่องกันอยู่อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งที่ผ่านมาภาครัฐได้พยายามทำหน้าที่เข้าควบคุมความผันผวนที่เกิดขึ้น โดยการปรับลดสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซล เช่น จาก B7 ให้ลดลงเหลือ B5 ในกรณีที่สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศลดลง และปรับเพิ่มสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลเมื่อสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศมีปริมาณสูงขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการควบคุมปริมาณการใช้น้ำมันปาล์มดิบให้มีเพียงพอต่อความต้องการโดยคำนึงถึงความเพียงพอในการใช้บริโภคเป็นหลัก อีกทั้งการกำหนดราคารับซื้อผลปาล์มและน้ำมันปาล์มดิบในกรณีที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบอยู่ในช่วงขาขึ้น และใช้นโยบายรับซื้อน้ำมันปาล์มดิบออกจากตลาด กรณีที่สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงเกินไป และใช้นโยบายการนำเข้าน้ำมันปาล์มดิบจากต่างประเทศ กรณีที่ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการ โดยการแทรกแซงจากภาครัฐตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นใน

บางครั้งเป็นการผันการปรับตัวของราคาน้ำมันปาล์มดิบตามกลไกตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและ
ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในอนาคต และเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้บริษัทฯ มีผลดำเนินงานขาดทุนสุทธิในปี 2562
และ 2561 เนื่องจากปัจจัยความเสี่ยงหลักที่มีอยู่ตามลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ (Inherent Risk) ที่สร้างผลกระทบต่อ
ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบ โดยปัจจัยที่ส่งผล
กระทบ ได้แก่ การแทรกแซงด้านราคาน้ำมันปาล์มดิบของภาครัฐ การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ ความต้องการบริโภค
สภาพภูมิอากาศ และปริมาณน้ำมันปาล์มดิบค้างสต็อก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกลีเซอรินบริสุทธิ์ ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการเพิ่ม
มูลค่าผลพลอยได้ กลีเซอรินดิบ ที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลซึ่งมีกำลังการผลิตที่ 100 ตันกลีเซอรินบริสุทธิ์ต่อวัน
ซึ่งเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2562 และคาดว่าจะเพิ่มความสามารถในการกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ได้ดีขึ้น
เนื่องจากกลีเซอรินบริสุทธิ์เป็นสินค้าที่อยู่ในตลาด Pharmaceutical Grade มีกลุ่มลูกค้าหลักอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร
และยา ซึ่งอุปสงค์และอุปทานในภาคอุตสาหกรรมนี้จะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงของธุรกิจหลัก (น้ำมันไบโอดีเซล) ไม่มาก
นัก และกลุ่มลูกค้าใหม่ค่อนข้างกระจายตัวและมีอัตราการเติบโตที่ดี เป็นสินค้าที่มีความต้องการในตลาดต่างประเทศสูง

14.1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำงบการเงินประจำปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบ
โดยผู้สอบ บัญชี บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด และมีรายงานของผู้สอบบัญชี แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข และเกณฑ์ใน
การแสดงความเห็นข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ดังนี้

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะ
กิจการของบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน)
ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและ
กระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทาง
การเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความ
รับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความ
เป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่
เกี่ยวข้องกับตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้าน
จรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม
เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.3 เกี่ยวกับเรื่องที่ว่าสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กล่าวโทษอดีตกรรมการและผู้บริหาร 2 ราย กรณีจัดทำบัญชีและงบการเงินประจำปี 2557 (ก่อนปรับปรุงใหม่) ไม่ถูกต้องต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษเพื่อให้พิจารณาดำเนินการตามกฎหมายต่อไป ซึ่งปัจจุบันผลการสอบสวนยังไม่สิ้นสุด ทั้งนี้ ตามหนังสือลงวันที่ 11 พฤศจิกายน 2562 จากบริษัทที่ปรึกษาด้านกฎหมายอิสระแห่งหนึ่ง ให้ความเห็นว่า การกล่าวโทษต่อกรมสอบสวนคดีพิเศษดังกล่าวเป็นเรื่องเฉพาะตัวของอดีตกรรมการและผู้บริหาร ไม่ใช่ความรับผิดชอบของบริษัทซึ่งเป็นนิติบุคคลแต่อย่างใด ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าผลสุดท้ายของการสอบสวนในเรื่องดังกล่าว จะไม่มีความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจแบ่งออกเป็น 1) รายได้จากการขาย ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม และรายได้จากการจำหน่ายกลีเซอรินบริสุทธิ์ 2) รายได้จากการรับจ้างผลิต 3) รายได้จากการเดินเรือ และ 4) รายได้อื่น

รายได้รวม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดรวมรายได้ตามงบการเงินรวมประจำปี 2562 เท่ากับ 1,997.19 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 98.00 รายได้จากการรับจ้างผลิตคิดเป็นร้อยละ 0.35 รายได้จากการเดินเรือคิดเป็นร้อยละ 0.83 และรายได้อื่นคิดเป็นร้อยละ 0.83 และมียอดรวมรายได้ตามงบการเงินรวมประจำปี 2561 เท่ากับ 1,570.92 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 92.89 รายได้จากการรับจ้างผลิตคิดเป็นร้อยละ 3.15 รายได้จากการเดินเรือคิดเป็นร้อยละ 3.44 และรายได้อื่นคิดเป็นร้อยละ 0.52

| ประเภทรายได้ | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | |
|------------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|--------------|---------------------------|--------------|
| | 2562 | | 2561 | | 2560 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| 1. รายได้จากการขาย | 1,957.17 | 98.00 | 1,459.23 | 92.89 | 2,176.30 | 88.43 |
| 1.1 รายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม | 1,956.11 | 97.94 | 1,459.23 | 92.89 | 2,176.30 | 88.43 |
| 1.1.1 น้ำมันไบโอดีเซล | 1,650.98 | 82.67 | 1,295.07 | 82.44 | 1,930.18 | 78.43 |
| 1.1.2 น้ำมันปาล์มโอเลอิน | 214.33 | 10.73 | 86.63 | 5.51 | 130.44 | 5.30 |
| 1.1.3 วัตถุดิบและผลพลอยได้ | 90.80 | 4.55 | 77.53 | 4.94 | 115.68 | 4.70 |
| 1.2 รายได้จากกลีเซอรินบริสุทธิ์ | 1.06 | 0.05 | - | - | - | - |
| 2. รายได้จากการรับจ้างผลิต | 7.01 | 0.35 | 49.46 | 3.15 | 77.03 | 3.13 |
| 3. รายได้จากการเดินเรือ | 16.49 | 0.83 | 54.11 | 3.44 | 32.92 | 1.34 |
| รวมรายได้จากการขายและบริการ | 1,980.67 | 99.17 | 1,562.80 | 99.48 | 2,286.25 | 92.90 |

| ประเภทรายได้ | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | | งบการเงินรวม (ตรวจสอบ) | |
|------------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
| | 2562 | | 2561 | | 2560 | |
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| 4. รายได้อื่น | 16.52 | 0.83 | 8.12 | 0.52 | 174.81 | 7.10 |
| รายได้รวม | 1,997.19 | 100.00 | 1,570.92 | 100.00 | 2,461.06 | 100.00 |

1) รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภทรายได้ ได้แก่ รายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม และรายได้จากการจำหน่ายกสิเชอรินบริสุทธิ์ ซึ่งสำหรับปี 2562 บริษัทฯมีรายได้จากการขายเท่ากับ 1,957.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อยอดรวมรายได้เท่ากับร้อยละ 98.00 และปี 2561 บริษัทฯมีรายได้จากการขายเท่ากับ 1,459.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อยอดรวมรายได้เท่ากับร้อยละ 92.89 และปี 2560 บริษัทฯมีรายได้จากการขายเท่ากับ 2,176.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อยอดรวมรายได้เท่ากับร้อยละ 88.43 ซึ่งรายได้จากการขายหลักเกิดจากรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม ทั้งนี้ สามารถอธิบายรายละเอียดของรายได้จากการขายแยกตามประเภทการจำหน่ายได้ ดังนี้

1.1) รายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม

รายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์ม เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในนามบริษัทฯ ทั้งหมด โดยสามารถแบ่งประเภทรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์มตามประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้ ดังนี้

1.1.1 น้ำมันไบโอดีเซล

บริษัทฯผลิตและจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลให้กับกลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 ซึ่งเป็นผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ของประเทศ (Major Oil) โดยเป็นการจำหน่ายให้กับลูกค้าภายในประเทศทั้งหมด ซึ่งในปี 2562 และ 2561 คิดเป็นสัดส่วนรายได้ส่วนงานต่อรายได้รวมในอัตราร้อยละ 82.67 และร้อยละ 82.44 ตามลำดับ โดยมียอดจำหน่ายน้ำมันไบโอดีเซลเท่ากับ 1,650.98 ล้านบาท และเท่ากับ 1,295.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์มเท่ากับร้อยละ 84.40 และร้อยละ 88.75 ตามลำดับ

ในงวดบัญชีประจำปี 2562 มีปริมาณขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.59 และราคาขายต่อตันลดลงร้อยละ 6.67 เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากการขายให้กับลูกค้ารายใหม่เพิ่มเติมจากปี 2561 และปริมาณขายส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นมากในช่วงปลายไตรมาส 4 ปี 2562 ซึ่งเป็นผลมาจากการสนับสนุนและกำหนดให้ B10 เป็นน้ำมันดีเซลพื้นฐานของประเทศ โดยลูกค้ากลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ได้มีการสั่งซื้อเพิ่มขึ้นตามมาตราการของภาครัฐในเดือนธันวาคม 2562 ส่วนราคาขายต่อตันที่ลดลง เกิดจากราคาน้ำมันปาล์มดิบ (วัตถุดิบหลัก) ปี 2562 มีราคาเฉลี่ย 18,230 บาท/ตัน ซึ่งต่ำกว่าปี 2561 ที่มีราคาเฉลี่ย 19,570 บาท/ตัน (ที่มา : กรมการค้าภายใน) เนื่องจากราคาน้ำมันปาล์มดิบปรับตัวลดลงอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง เป็นผลให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯลดลง เนื่องจากราคาขายน้ำมันไบโอดีเซลปรับตัวลดลงตามราคา

น้ำมันปาล์มดิบในตลาด ในขณะที่ราคาต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบของบริษัทฯไม่สามารถปรับตัวลดลงได้ทันตามราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาด ส่งผลให้เกิดผลขาดทุนขั้นต้นในปี 2562

1.1.2 น้ำมันปาล์มโอเลอิน (น้ำมันบริโภค)

บริษัทฯผลิตและจำหน่ายน้ำมันบริโภคส่งเป็นรถแท็งก์ และผลิตเป็นสินค้าใส่บรรจุภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” ให้กับลูกค้าในประเทศ โดยจำหน่ายน้ำมันปาล์มโอเลอินให้กับกลุ่มลูกค้า 2 กลุ่มได้แก่ 1) กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมผลิตอาหารขนาดใหญ่ อาทิ อุตสาหกรรมผลิตอาหารปรุงสุกต่างๆ ซึ่งส่วนมากจะสั่งซื้อเป็นรถแท็งก์ 2) กลุ่มลูกค้าสำเร็จรูป ได้แก่ ร้านอาหารที่เป็นเชน ซึ่งสั่งซื้อเป็นรูปภาชนะบรรจุกล่องขนาด 13.75 ลิตร ภายใต้ตราสินค้า “พาโมลา” ซึ่งเป็นตราสินค้าที่อยู่ในตลาดน้ำมันปาล์มโอเลอิน (หรือ “น้ำมันบริโภค”) มากกว่า 30 ปี

สำหรับงวดบัญชีประจำปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันบริโภคเท่ากับ 214.33 และปี 2561 เท่ากับ 86.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 127.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 147.42 โดยการขายน้ำมันบริโภคในปี 2562 และปี 2561 มีรายได้ส่วนงานคิดเป็นร้อยละ 10.96 และ 5.94 ของยอดขายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์มรวม และมีรายได้ส่วนน้ำมันบริโภคต่อรายได้รวมคิดเป็นร้อยละ 10.73 และร้อยละ 5.51 ตามลำดับ โดยมีปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 106.51 และราคาขายลดลงร้อยละ 7.61 จากปี 2561 ซึ่งรายได้มาจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรายเดิม ซึ่งได้รับคำสั่งซื้อจากการเข้าแข่งขันประกวดราคา โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นให้มีการขายในลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเป็นหลัก โดยมีการทำสัญญาซื้อขายระยะสั้น กำหนดปริมาณและระยะเวลาการจัดส่ง ทำให้บริษัทฯ สามารถวางแผนในการจัดหาวัตถุดิบภายใต้ต้นทุนขายที่บริษัทฯกำหนด

1.1.3 วัตถุดิบและผลพลอยได้

บริษัทฯมีรายได้จากการจำหน่ายวัตถุดิบและผลพลอยได้จากการผลิต ได้แก่ กรดไขมันปาล์ม ไขมันปาล์มบริสุทธิ์ และกลีเซอรินดิบ โดยเป็นการจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่าง ๆ อาทิ อุตสาหกรรมสบู่ และเครื่องสำอาง เป็นต้น

สำหรับงวดบัญชีประจำปี 2562 และ 2561 บริษัทฯมีรายได้ส่วนวัตถุดิบและผลพลอยได้เท่ากับ 90.80 ล้านบาท และ 77.53 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็น ร้อยละ 4.64 และร้อยละ 5.31 ของยอดขายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์มรวม และมีรายได้ส่วนวัตถุดิบและผลพลอยได้ต่อรายได้รวม คิดเป็นร้อยละ 4.55 และร้อยละ 4.94 ตามลำดับ

การขายวัตถุดิบและผลพลอยได้ในปี 2562 ซึ่งมีราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 20.31 ตามราคาตลาดกลางของอุตสาหกรรมเมื่อเทียบกับปีก่อน และมีปริมาณขายของผลพลอยได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.95 เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งปริมาณขายเพิ่มขึ้นตามปริมาณขายไบโอดีเซลที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯได้กำหนดนโยบายในการขายผลพลอยได้ในส่วนที่มีปริมาณคงเหลือจากความต้องการใช้ในการผลิตไบโอดีเซลและกลีเซอรินบริสุทธิ์ของบริษัทฯเท่านั้น

1.2) รายได้จากกลีเซอรินบริสุทธิ์

บริษัทฯ สามารถผลิตและเริ่มขายกลีเซอรินบริสุทธิ์ได้ในไตรมาส 4 ปี 2562 ซึ่งมีรายได้เท่ากับ 1.06 ล้านบาท

2) รายได้จากการรับจ้างผลิต

รายได้จากการรับจ้างผลิต เป็นรายได้ของบริษัท ที่เกิดจากการให้บริการรับจ้างกลั่นน้ำมันปาล์มดิบเพื่อให้ได้ น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่แยกไข และน้ำมันปาล์มโอเลอิน (น้ำมันบริโภค) โดยผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้จัดหาน้ำมันปาล์มดิบ รวมถึง ภาระในการขนส่งวัตถุดิบดังกล่าวมายังโรงงาน รวมถึงรับสินค้าที่โรงงานเอง ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการรับจ้างผลิตกับผู้ว่าจ้างซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มได้แก่ กลุ่มน้ำมันไบโอดีเซล คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 10 แห่งพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543 และกลุ่มน้ำมันปาล์มโอเลอิน คือ ผู้ประกอบการในกลุ่มน้ำมันบริโภค ทั้งนี้ ส่วนงานรับจ้างผลิตเป็นส่วนงานที่ช่วยปันส่วนค่าใช้จ่ายในการผลิต ซึ่งสามารถช่วยให้บริษัทฯ ลดต้นทุนผลิตสินค้าได้

โดยในงวดบัญชีประจำปี 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างผลิตเท่ากับ 7.01 ล้านบาท และ 49.46 ล้านบาท หรือคิดสัดส่วนต่อยอดรวมรายได้เท่ากับร้อยละ 0.35 และร้อยละ 3.15 ตามลำดับ บริษัทฯ มีรายได้จากการรับจ้างผลิตลดลง 42.55 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 86.03 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากปริมาณการรับจ้างผลิตทั้ง 2 กลุ่มลดลง ดังนี้

- 2.1 รับจ้างผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อใช้ในการผลิตไบโอดีเซล ในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 จำนวน 31.06 ล้านบาท หรือลดลงอัตราร้อยละ 82.54 รายได้ที่ลดลงเกิดจาก บริษัทฯ ไม่มีการให้บริการรับจ้างผลิตในไตรมาส 2 - ไตรมาส 4 ปี 2562 เนื่องจาก บริษัทฯ หยุดซ่อมแซมเครื่องจักรในส่วนที่ใช้รับจ้างผลิต ทำให้กำลังการผลิตที่เหลืออยู่ไม่เพียงพอต่อการให้บริการ
- 2.2 ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีรายการรับจ้างผลิตน้ำมันบริโภค ลดลงจากปี 2561 ในอัตราร้อยละ 100 ซึ่งมีรายได้เท่ากับ 15.58 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ หยุดซ่อมแซมเครื่องจักรในส่วนที่ใช้รับจ้างผลิต ทำให้กำลังการผลิตที่เหลืออยู่ไม่เพียงพอต่อการให้บริการ

3) รายได้จากการเดินเรือ

รายได้จากการเดินเรือ เป็นรายได้ที่เกิดขึ้นในนาม AIL บริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการเรือขนส่งสินค้าทางทะเล โดยเรือขนส่งคุณภาพสูงรวม 1 ลำ ได้แก่ “เรือธรรีตนา 3” โดยเรือดังกล่าวได้รับใบอนุญาตในการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ ทั้งนี้ AIL ให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ให้กับลูกค้าอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมต่างๆระหว่างประเทศ

บริษัทย่อยมีรายได้จากการให้บริการเดินเรือขนส่งสำหรับปี 2562 และ ปี 2561 เท่ากับ 16.49 ล้านบาท และ 54.11 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้ที่ลดลงเกิดจากการให้บริการเดินเรือในต่างประเทศแก่ลูกค้าภายนอกลดลง เพื่อนำมาใช้สนับสนุนการดำเนินงานภายในกลุ่มธุรกิจ จึงเสียโอกาสให้บริการลูกค้าภายนอกกลุ่มในบางเดือน

4) รายได้อื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้อื่นในงวดบัญชีประจำปี 2562 และปี 2561 เท่ากับ 16.52 ล้านบาท และ 8.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.83 และร้อยละ 0.52 ของรายได้รวมตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2562 รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากบริษัทฯ ได้รับรายได้จากเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยจำนวน 13.33 ล้านบาท แต่หากพิจารณารายได้อื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามการดำเนินงานปกติ ในปี 2562 มีรายได้อื่นเท่ากับ 3.19 ล้านบาท และปี 2561 เท่ากับ 8.12 ล้านบาท รายได้อื่นลดลงเท่ากับ 4.93 ล้านบาท ซึ่งรายได้ที่ลดลงจากปี 2561 เกิดจากกำไรจากการขายเงินลงทุนลดลง 1.77

ล้านบาท, ดอกเบี้ยรับ ลดลง 1.40 ล้านบาท, ค่าบริการเช่าถังเก็บน้ำมัน ลดลง 0.87 ล้านบาท, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง 0.62 ล้านบาท

ต้นทุนขาย และกำไรขั้นต้น

| ต้นทุนขายและบริการ | ปี 2562 | | | ปี 2561 | | | เพิ่มขึ้น / (ลดลง) | | | |
|------------------------------|------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|----------------|------------------------------------|---------------|
| | บาท (พันบาท) | อัตราส่วนต่อ ยอดขาย (ร้อยละ) | สัดส่วน ต้นทุนขาย (ร้อยละ) | บาท (พันบาท) | อัตราส่วนต่อ ยอดขาย (ร้อยละ) | สัดส่วน ต้นทุนขาย (ร้อยละ) | บาท (พันบาท) | ร้อยละ | อัตราส่วน ต่อยอดขาย (ร้อยละ) | ร้อยละ |
| 1. ขายสินค้า | | | | | | | | | | |
| ไบโอดีเซล | 1,654,926 | 100.24 | 80.88 | 1,282,075 | 99.00 | 83.55 | 372,851 | 29.08 | 1.24 | 1.26 |
| ผลิตภัณฑ์พลอยได้ | 103,080 | 113.53 | 5.04 | 83,090 | 107.17 | 5.42 | 19,990 | 24.06 | 6.36 | 5.94 |
| น้ำมันบริโภคน้ำมัน | 208,450 | 97.26 | 10.19 | 76,485 | 88.29 | 4.98 | 131,965 | 172.54 | 8.96 | 10.15 |
| กลีเซอรินบริสุทธิ์ | 1,232 | 116.01 | 0.06 | - | - | - | 1,232 | 100.00 | 116.01 | 100.00 |
| * ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง | 44,000 | 2.25 | 2.15 | 2,750.00 | 0.19 | 0.18 | 41,250 | 1,500.00 | 2.06 | 1,092.93 |
| รวมต้นทุนขายสินค้า | 2,011,688 | 102.79 | 98.31 | 1,444,400 | 98.98 | 94.13 | 567,288 | 39.27 | 3.80 | 3.84 |
| 2. รับจ้างผลิต | | | | | | | | | | |
| กลุ่มไบโอดีเซล | 4,739 | 67.56 | 0.23 | 25,973 | 76.68 | 1.69 | (21,234) | (81.75) | (9.11) | (11.88) |
| กลุ่มน้ำมันบริโภคน้ำมัน | - | - | - | 10,396 | 66.71 | 0.68 | (10,396) | (100.00) | (66.71) | (100.00) |
| รวมต้นทุนรับจ้าง | 4,739 | 67.56 | 0.23 | 36,369 | 73.54 | 2.37 | (31,630) | (86.97) | (5.97) | (8.12) |
| 3. บริการเรือเดินทะเล | 29,808 | 180.80 | 1.46 | 53,665 | 99.18 | 3.50 | (23,857) | (44.46) | 81.62 | 82.30 |
| รวมต้นทุนขายและบริการ | 2,046,235 | 103.31 | 100.00 | 1,534,434 | 98.19 | 100.00 | 511,801 | 33.35 | 5.13 | 5.22 |

ต้นทุนขายและบริการ

รายการต้นทุนขายและบริการแบ่งเป็น ต้นทุนขาย ต้นทุนการรับจ้างผลิต ต้นทุนบริการเดินเรือ โดยในงวดบัญชีประจำปี 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและบริการเท่ากับ 2,046.24 ล้านบาท และ 1,534.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 103.31 และร้อยละ 98.19 เมื่อเทียบกับรวมรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งมีอัตราต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.22 แยกตามส่วนงานได้ ดังนี้

1) ต้นทุนขายสินค้า

- 1.1 ต้นทุนขายน้ำมันไบโอดีเซลซึ่งเมื่อเปรียบเทียบระหว่างปี 2562 และ 2561 บริษัทฯมีอัตราต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.24 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.26 เนื่องจากบริษัทฯได้รับผลกระทบจากราคาต้นทุนวัตถุดิบในช่วงไตรมาส 1 ถึงต้นไตรมาส 4 ทำให้บริษัทฯ มีราคาวัตถุดิบสินค้าคงเหลือสูงกว่าราคาขาย เพราะราคาน้ำมันปาล์มดิบมีการปรับราคาลดลงอย่างต่อเนื่อง และสามารถบริหารจัดการได้ในช่วงปลายไตรมาส 4 ที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบเริ่มปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯพยายามควบคุมเปอร์เซ็นต์การสูญเสียจากการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และยังคงนโยบายบริหารจัดการวัตถุดิบและสินค้าให้มีอัตราการหมุนเวียนของสินค้าที่เร็วขึ้นและเก็บสต็อกไว้ให้อยู่ระหว่าง 30 วัน เพื่อไม่ให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น

จากสต็อกสินค้าที่จัดเก็บไว้มากเกินไป เพราะความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มยังเป็นปัจจัยสำคัญในการทำกำไรของบริษัท และการผันผวนราคาของน้ำมันปาล์มดิบทำให้บริษัทไม่สามารถกำหนดราคาขายให้สัมพันธ์กับต้นทุนผลิตที่เกิดขึ้น

- 1.2 ต้นทุนขายน้ำมันบริโภคสำหรับปี 2562 มีอัตราต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 8.96 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.15 เนื่องจาก บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบตามปริมาณและราคาต้นทุนที่เสนอขาย (Made to Order) ไว้ตามคำสั่งซื้อ แต่เนื่องจากการจัดเก็บน้ำมันปาล์มดิบไม่สามารถแยกจัดเก็บได้จึงทำให้ต้นทุนการผลิตผันแปรไปตามราคาวัตถุดิบในช่วงเวลาที่เปลี่ยนแปลงไป
- 1.3 ต้นทุนผลพลอยได้สำหรับปี 2562 มีอัตราต้นทุนขายผลพลอยได้เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 6.36 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.94 บริษัทกำหนดให้ราคาต้นทุนขายเป็นไปตามราคาตลาดของสินค้าที่คาดว่าจะขายได้ ซึ่งในปี 2562 ราคาตลาดของสินค้าปรับลดลงอย่างต่อเนื่องจึงทำให้ต้นทุนขายสูงกว่าราคาขาย ทำให้ต้องรับรู้ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (NRV) จำนวน 4.00 ล้านบาทสำหรับกลีเซอรินดิบที่ทำสัญญาซื้อขายไว้แล้ว บริษัทได้ปันส่วนต้นทุนของผลพลอยได้ ตามราคาตลาดของผลพลอยได้
- 1.4 ต้นทุนกลีเซอรินบริสุทธิ์สำหรับปี 2562 มีอัตราต้นทุนขายกลีเซอรินบริสุทธิ์เท่ากับร้อยละ 116.01 เหตุเพราะตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทไม่ได้ขายผลพลอยได้ชนิดกลีเซอรินดิบให้แก่ผู้ซื้อเพื่อต้องการจัดเก็บกลีเซอรินดิบทั้งหมดไว้ใช้ในการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ ทำให้ต้องรับรู้ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงของมูลค่าวัตถุดิบที่จะนำมาผลิตเป็นกลีเซอรินบริสุทธิ์ (NRV) จำนวน 40.00 ล้านบาท เนื่องจากมีประเทศอินโดนีเซียประกาศเพิ่มสัดส่วนไบโอดีเซลในดีเซลเป็น B30 ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2562 ส่งผลให้มีกลีเซอรินดิบออกสู่ตลาดเป็นจำนวนมากเกินความต้องการในตลาดราคากลีเซอรินดิบและกลีเซอรินบริสุทธิ์ในตลาดโลกปรับตัวลดลง

2) ต้นทุนรับจ้างผลิต

บริษัท มีอัตราต้นทุนรับจ้างผลิตต่อรายได้รับจ้าง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 และปี 2561 ลดลงร้อยละ 5.97 คิดเป็นลดลงร้อยละ 8.12 ซึ่งบริษัทยังคงมีอัตรากำไรในการรับจ้างผลิต เนื่องจากไม่มีความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคาวัตถุดิบงานรับจ้างผลิตเป็นส่วนงานที่บริษัท ใช้กำลังการผลิตส่วนที่เหลือมาใช้ผลิตงานส่วนนี้ ซึ่งช่วยปันส่วนต้นทุนคงที่ของบริษัท ทำให้สามารถลดต้นทุนผลิตสินค้าของบริษัทได้ อัตราต้นทุนรับจ้างต่อรายได้แยกตามส่วนงานรับจ้างผลิต ซึ่งแบ่งได้ ดังนี้

- 2.1 รับจ้างผลิตน้ำมันปาล์มกึ่งสำเร็จรูปเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไบโอดีเซล มีอัตราต้นทุนรับจ้างผลิตต่อรายได้รับจ้างในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 67.56 ซึ่งลดลงจากปี 2561 ที่มีอัตราต้นทุนรับจ้างผลิตต่อรายได้รับจ้างเท่ากับ 76.68 และในหลายปีที่ผ่านมา บริษัท ยังคงมีอัตราผลกำไรต่อรายได้รับจ้างสำหรับการรับจ้างผลิตส่วนนี้เสมอ
- 2.2 รับจ้างผลิตน้ำมันบริโภคในปี 2562 ไม่มีการรับจ้างผลิต เนื่องจากไม่มีกำลังการผลิตส่วนที่เหลือ และในปี 2561 มีอัตราต้นทุนรับจ้างผลิตต่อรายได้รับจ้างร้อยละ 66.71

3) ต้นทุนให้บริการเดินเรือขนส่ง

ต้นทุนให้บริการเดินเรือขนส่งของบริษัทย่อย (AIL) ในงวดบัญชีประจำปี 2562 เท่ากับ 29.81 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการบริการร้อยละ 180.80 และในปี 2561 เท่ากับ 53.67 ล้านบาทคิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนต่อ

รายได้จากการบริการร้อยละ 99.18 ซึ่ง AIL มีอัตราต้นทุนบริการเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ในอัตราร้อยละ 81.62 เนื่องจากหยุดให้บริการเดินเรือแก่ลูกค้าภายนอก และนำมาสนับสนุนงานในกลุ่มธุรกิจ

กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น

บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นประจำปี 2562 และ 2561 เท่ากับ (65.56) ล้านบาท และ 28.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ (3.31) และร้อยละ 1.81 ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราขาดทุนขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 331.15 ซึ่งแยกตามส่วนงานได้ดังนี้

| อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ | 2562 | | 2561 | | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | |
|---|-----------------|----------------|---------------|--------------|------------------|-------------------|
| | พันบาท | ร้อยละ | พันบาท | ร้อยละ | พันบาท | ร้อยละ |
| 1. ขายสินค้า | | | | | | |
| ไบโอดีเซล | (3,941) | (0.24) | 13,000 | 1.00 | (16,941) | (130.32) |
| ผลิตภัณฑ์พลอยได้ | (12,284) | (13.53) | (5,558) | (7.17) | (6,726) | (121.01) |
| น้ำมันบริโกล | 5,877 | 2.74 | 10,140 | 11.71 | (4,263) | (42.04) |
| กลีเซอรินบริสุทธิ์ | (170) | (16.01) | - | - | (170) | (100.00) |
| ** ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง | (44,000) | - | (2,750) | - | 46,750 | 1,700.00 |
| อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขาย | (54,518) | (2.79) | 14,832 | 1.02 | (69,350) | (467.57) |
| 2. งานรับจ้างผลิตและบริการ | | | | | | |
| กลุ่มไบโอดีเซล | 2,275 | 32.44 | 7,900 | 23.32 | (5,625) | (71.20) |
| กลุ่มน้ำมันบริโกล | - | - | 5,187 | 33.29 | (5,187) | (100.00) |
| อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รับจ้าง | 2,275 | 32.44 | 13,087 | 26.46 | (10,812) | (82.62) |
| 3. บริการเรือเดินทะเล | (13,321) | (80.80) | 445 | 0.82 | (13,766) | (3,093.48) |
| อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ | (65,564) | (3.31) | 28,364 | 1.81 | (93,928) | (331.15) |

1. น้ำมันไบโอดีเซล มีอัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นในปี 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ (0.24) และร้อยละ 1.00 โดยมีอัตราขาดทุนขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจาก ราคาวัตถุดิบน้ำมันปาล์มดิบที่ใช้ในการผลิตปรับตัวลดลงต่อเนื่องและรุนแรงมากกว่าในปี 2561 ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนขั้นต้นอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 1-3 ในปี 2562
2. น้ำมันบริโกล มีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ 2.74 และร้อยละ 11.71 เนื่องจาก บริษัทฯ ใช้นโยบายผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า น้ำมันบริโกลเฉพาะรายที่ติดต่อขอซื้อน้ำมันบริโกลจากบริษัทฯ โดยตรงด้วยเหตุผลทางคุณภาพที่ดีของบริษัทฯ และบริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบตามปริมาณคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้า โดยผลิตและจัดส่งภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ จึงสามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบได้
3. ผลพลอยได้ มีอัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นในปี 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ (13.53) และร้อยละ (7.17) ซึ่งมีอัตราขาดทุนขั้นต้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ เริ่มกำหนดให้ราคาต้นทุนขายเป็นไปตามราคาตลาดของสินค้าที่คาดว่าจะขายได้ ราคาตลาดของสินค้าปรับลดลงอย่างต่อเนื่องจึงทำให้ต้นทุนขายสูงกว่าราคาขาย ทำให้ต้องรับรู้ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (NRV) จำนวน 4.00 ล้านบาทสำหรับกลีเซอรินดิบที่ทำสัญญาซื้อขายไว้แล้ว

4. ก๊าซฮีโรอินบรีสุทธิ มีอัตรากำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้นในปี 2562 เท่ากับร้อยละ (16.01) เนื่องจากราคาตลาดของก๊าซฮีโรอินลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้องรับรู้ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงของมูลค่าวัตถุดิบที่จะนำมาผลิตเป็นก๊าซฮีโรอินบรีสุทธิ (NRV) จำนวน 40.00 ล้านบาท
5. งานรับจ้างผลิตมีอัตรากำไรขึ้นต้นในปี 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ 32.44 และร้อยละ 26.46 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีผลกำไรในการรับจ้างผลิต อย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากไม่มีความเสี่ยงเรื่องการผันผวนของราคาวัตถุดิบ
6. งานบริการเดินเรือทะเล มีอัตรากำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้นในปี 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ (80.80) และร้อยละ 0.82 มีอัตราขาดทุนขึ้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากหยุดให้บริการลูกค้าภายนอกเพื่อใช้สนับสนุนบริษัทในกลุ่ม

ค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ มีรายการค่าใช้จ่ายรวมประจำปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 107.45 ล้านบาทและ 102.40 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 5.38 และร้อยละ 6.51 ตามลำดับ แต่หากพิจารณามูลค่าของรายการค่าใช้จ่ายสามารถแบ่งเป็นค่าใช้จ่ายออกเป็น ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 19.63 ล้านบาท และ 8.33 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 79.72 ล้านบาท และ 97.27 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 3.71 ล้านบาท และ 0.0017 ล้านบาท ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางภาษี เท่ากับ 4.40 ล้านบาท (3.20) ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของแต่ละค่าใช้จ่ายดังนี้

ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายปี 2562 เท่ากับ 19.63 ล้านบาท และปี 2561 เท่ากับ 8.33 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นเท่ากับ 11.30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 135.57 ซึ่งค่าใช้จ่ายขายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 เท่ากับ 6.90 ล้านบาท และมีค่านายหน้าเพิ่มขึ้น 3.72 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2562 และปี 2561 เท่ากับ 78.10 ล้านบาท และ 79.87 ล้านบาท ตามลำดับ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงเท่ากับ 1.77 ล้านบาท โดยในปี 2562 บริษัทย่อยรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย (AIL) จำนวน 1.62 ล้านบาท ลดลงจำนวน 15.78 ล้านบาท จากปีก่อน รวมถึงค่าเผื่อการด้อยค่าในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย (AIPT) จำนวน 17.40 ล้านบาทในปี 2561

ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 3.71 ล้านบาท และในปี 2561 มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 0.001 ล้านบาท ซึ่งมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากการกู้ยืมเงินจากบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการเพิ่มเติมในปี 2562 จากเดิมที่มีเพียงบริษัทย่อย (AIL) ที่มีรายการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในปี 2561

สำหรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเท่ากับ 4.41 ล้านบาท และปี 2561 เท่ากับ 3.20 ล้านบาท โดยในปี 2562 บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีจำนวน 4.15 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์ทางภาษี

กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 156.50 ล้านบาท และ 72.32 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนสุทธิในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 84.18 ล้านบาท คิดเป็นผลขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 116.40 เนื่องจากความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้า รวมถึงเป็นตัวกำหนดราคาขายสินค้า ซึ่งปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องและรุนแรง และการรับรู้ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (NRV) ของผลพลอยได้ จากที่ได้กล่าวมาข้างต้น ทำให้ความสามารถในการทำกำไรลดลงและไม่เพียงพอต่อค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 และ 2561 เท่ากับร้อยละ (9.30) และร้อยละ (3.93) ตามลำดับ เนื่องจาก ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิ เท่ากับ 156.50 ล้านบาท โดยเป็นผลขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทเท่ากับ 148.86 ล้านบาท และมีขาดทุนสะสมเท่ากับ 323.55 ล้านบาท และในปี 2561 บริษัท มีผลขาดทุนสุทธิ เท่ากับ 72.32 ล้านบาท โดยเป็นผลขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทเท่ากับ 54.54 ล้านบาท และมีขาดทุนสะสมเท่ากับ 174.68 ล้านบาท บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากความสามารถในการทำกำไรลดลงตามที่ได้ระบุสาเหตุไว้ข้างต้น ทั้งนี้ ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ฐานะทางการเงินของบริษัท

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ประจำปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 2,326.39 ล้านบาท และ 1,974.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการสินทรัพย์ที่สำคัญที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์รวมของบริษัท มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เท่ากับ 4.50 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.26 ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประจำปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 59.03 ล้านบาท และ 54.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.54 และร้อยละ 2.76 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|-----------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
| | 2562 | 2561 | 2562 | 2561 |
| เงินสดในมือ | 496,796 | 145,000 | 350,000 | 50,000 |
| เงินฝากธนาคาร | | | | |
| - ออมทรัพย์ | 56,086,261 | 53,322,452 | 49,637,250 | 45,559,177 |
| - กระแสรายวัน | 33,889 | 90,211 | 3,920 | 60,000 |
| เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน | 2,410,468 | 968,438 | 2,410,468 | 968,438 |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 59,027,414 | 54,526,101 | 52,401,638 | 46,637,615 |

- เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีรายการเงินลงทุนชั่วคราวลดลงจากปีก่อน เท่ากับ 115.64 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 93.01 เนื่องจาก บริษัทฯลดเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้บางส่วนเพื่อนำมาเป็นเงินลงทุนในโครงการโรงกลั่นเออีเอ็นบริสุทธิ และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯมีรายการเงินลงทุนชั่วคราว ประจำปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 8.69 ล้านบาท และ 124.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.37 และร้อยละ 6.30 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทฯมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เท่ากับ 368.99 ล้านบาท และ 97.78 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้การค้าสุทธิจำนวน 365.70 ล้านบาท และ 95.44 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นสุทธิจำนวน 3.29 ล้านบาท และ 2.35 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของรายการลูกหนี้การค้ามีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของยอดขายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งพิจารณาจากลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 1 ปี

ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเท่ากับ 327.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.53 ของลูกหนี้การค้าสุทธิ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่กลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 ที่สั่งซื้อน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทฯ โดยลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะจ่ายชำระค่าสินค้าให้กับบริษัทฯตรงกำหนด สำหรับลูกหนี้การค้าที่ยังไม่จ่ายชำระค่าสินค้าให้กับบริษัทฯ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกำหนดชำระ จะเป็นลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการสั่งซื้อน้ำมันบริโคคกับบริษัทฯ ที่ค้างชำระมาจากปีก่อน และในปี 2562 มีลูกค้าค้างชำระเกินกำหนดเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือนเพิ่มขึ้นจากลูกค้ากลุ่มไบโอดีเซลรายหนึ่ง โดยบริษัทฯมียอดลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกำหนดชำระรวมเท่ากับ 41.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.35 ของรวมลูกหนี้การค้าสุทธิ แบ่งเป็นลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือนเท่ากับ 7.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.12 ของรวมลูกหนี้การค้าสุทธิ, ลูกหนี้การค้าชำระเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือนเท่ากับ 30.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.35 ของรวมลูกหนี้การค้าสุทธิและลูกหนี้การค้าชำระเกินกว่า 12 เดือนรวมเท่ากับ 3.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.88 ของรวมลูกหนี้การค้าสุทธิ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลงจากปี 2561 เท่ากับ 7.89 ล้านบาท เกิดจากการตัดหนี้สูญของลูกค้าบางรายเนื่องจากการดำเนินคดีทางกฎหมายสิ้นสุดลง โดยสามารถสรุปยอดลูกหนี้การค้าตามอายุลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้ดังนี้

| ลูกหนี้การค้า (หน่วย : ล้านบาท) | งบการเงินรวม ณ 31 ธ.ค. 2562 | งบการเงินรวม ณ 31 ธ.ค. 2561 |
|------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| ลูกหนี้การค้า | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | 327.41 | 92.60 |
| เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน | 7.77 | 2.84 |
| เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน | 30.52 | - |
| เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน | - | 2.78 |
| เกินกำหนด 12 เดือน | 3.22 | 8.33 |
| รวม | 368.92 | 106.55 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (3.22) | (11.11) |

| ลูกหนี้การค้า (หน่วย : ล้านบาท) | งบการเงินรวม ณ 31 ธ.ค. 2562 | งบการเงินรวม ณ 31 ธ.ค. 2561 |
|------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| ลูกหนี้การค้า-สุทธิ | 365.70 | 95.44 |

บริษัทมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 43.01 วัน และ 24.36 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ กำหนดนโยบายขายเทอมเครดิตสำหรับการรับชำระหนี้จากลูกค้าระหว่าง 30-60 ขึ้นอยู่กับประเภทของสินค้า โดยกำหนดนโยบายการติดตามหนี้สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน ผ่านการออกจดหมายทวงถามไปยังลูกหนี้รายดังกล่าวอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

- สินค้าคงเหลือ

ในปี 2562 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีรายการสินค้าคงเหลือสุทธิเท่ากับ 317.23 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 217.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.64 และ 11.02 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเท่ากับ 99.66 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้าเพิ่มขึ้นในช่วงปลายปี 2562 ต่อเนื่องถึงไตรมาส 1 ปี 2563

รายการสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย วัตถุดิบและสารเคมี งานระหว่างทำ สินค้าสำเร็จรูป และวัสดุสิ้นเปลือง โดยสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สินค้าระหว่างผลิต แสดงในราคาทุนวัตถุดิบถ่วงเฉลี่ย รวมค่าแรงและค่าใช้จ่ายในการผลิต บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ และคาดว่าจะจำหน่ายไม่ได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ประมาณการค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพ และราคาตลาดหรือราคาทดแทนของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

- ที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล และอุปกรณ์-สุทธิ

รายการดังกล่าวประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร อุปกรณ์ และเครื่องมือ เรือเดินทะเลและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดิน อาคารและเครื่องจักร

บริษัทมีรายการที่ดิน อาคาร เรือเดินทะเล และอุปกรณ์สุทธิ ประจำปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 1,546.30 ล้านบาท และ 1,435.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 66.47 และร้อยละ 72.70 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 110.83 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.72 โดยรายการที่เพิ่มขึ้นสำคัญเกิดจากบันทึกส่วนปรับปรุงที่ดินบางส่วน และอาคารใหม่พร้อมระบบสาธารณูปโภคและเครื่องจักรใหม่ของโรงผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินในปี 2562 และ ปี 2561 เท่ากับ 1.62 ล้านบาท และ 17.40 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทฯคือ บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด มีมูลค่าตามบัญชีของเรือเดินทะเลและส่วนปรับปรุงในงบการเงินรวมสูงกว่ามูลค่าตลาดของกิจการ ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าของเรือเดินทะเล ของบริษัทฯโดยใช้ผลงานของผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเรือเดินทะเล ตามรายงานประเมินกำหนดราคาประเมินจำนวนเงิน 24.60

ล้านบาท การประเมินราคาเรือเดินทะเล ดังกล่าวถือเป็นการจัดลำดับชั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเรือเดินทะเล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงิน 26.22 ล้านบาท และได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 1.62 ล้านบาท ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในปี 2561 บริษัทย่อย คือ บริษัท เอไอ พอร์ต แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด มีการหยุดประกอบธุรกิจชั่วคราว ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของบริษัทย่อยในงบการเงินรวมจากการหยุดประกอบธุรกิจชั่วคราว ดังกล่าว โดยใช้ผลงานของผู้ประเมินราคาอิสระในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ตามรายงานประเมินกำหนดราคาประเมินจำนวนเงิน 176.65 ล้านบาท การประเมินราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ดังกล่าวถือเป็นการจัดลำดับชั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 2 โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงิน 194.05 ล้านบาท และได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวนเงินรวม 17.40 ล้านบาท ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และในไตรมาส 4 ปี 2562 บริษัทย่อยดังกล่าว เริ่มมีรายได้จากการประกอบธุรกิจกับบริษัท แต่ยังมีผลการดำเนินงานขาดทุน ดังนั้น มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ จึงยังไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินฐานการเงิน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษี เมื่อรายได้รับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้ เกิดขึ้นจริง และถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร ทั้งนี้ บริษัทรับรู้ผลต่างชั่วคราวที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือบวกภาษีเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ และบริษัทจะทบทุนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และจะปรับมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะไม่มีการกำไรเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ มีรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งยกมาจากปี 2561 โดยคำนวณจากอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ร้อยละ 20 เท่ากับเท่ากับ 1.94 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีในปี 2562 และ 2561 จำนวน 102.29 ล้านบาท และ 67.80 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีแนวโน้มไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงพิจารณาไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องในปี 2562

- เงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สิน

บริษัทฯ มีรายการเงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สิน ประจำปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 1.43 ล้านบาท และ 5.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.06 และร้อยละ 0.26 ของสินทรัพย์รวม โดยเป็นการลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 3.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 72.25 เนื่องจาก บริษัทฯ รับผิดชอบต่อเครื่องจักรและงานก่อสร้างของโรงกลั่นเชอร์รี่บริสุทธิ์แล้ว

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งประกอบด้วยรายการหลักๆ ได้แก่ ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย, ค่าวัตถุดิบจ่ายล่วงหน้า และเงินประกัน เป็นต้น ในงวดบัญชีประจำปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 6.42 ล้านบาท และ 11.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.28 และร้อยละ 0.60 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งลดลงเท่ากับ 5.39 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45.63 เนื่องจาก บริษัทฯได้รับเงินคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล จากรายการภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับรายการรับจ้างผลิต

สภาพคล่อง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวม ประจำปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 754.69 ล้านบาท และ 495.79 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเท่ากับ 258.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.22 โดยสาเหตุหลักในการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนหลัก ๆ เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นขอลูกค้าหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณการขายและรายได้ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการนำเงินลงทุนชั่วคราวและเงินสดใช้ในการลงทุนในโรงกลั่นเชื้อเพลิงของบริษัทฯ ในขณะที่บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเท่ากับ 504.63 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 399.23 โดยในปี 2562 และ 2561 มีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 631.03 ล้านบาท และ 126.40 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้นเท่ากับ 211.07 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเท่ากับ 290 ล้านบาท และเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน 3.56 ล้านบาท

จากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯมีอัตราส่วนสภาพคล่องประจำปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 1.12 เท่า และ 3.92 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.69 เท่า และ 2.19 เท่า ตามลำดับ โดยการปรับตัวลดลงของอัตราส่วนสภาพคล่อง และสภาพคล่องหมุนเร็วเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายการหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าการลดลงของรายการสินทรัพย์หมุนเวียน โดยรายการหนี้สินหมุนเวียนที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ คือในปี 2562 บริษัทฯมีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากการจัดซื้อวัตถุดิบในช่วงปลายปี 2562 เพื่อรองรับการผลิตตามคำสั่งซื้อในต้นปี 2563 แต่หากพิจารณา Cash Cycle ของบริษัทฯและบริษัทย่อย จะพบว่ามีวงจรเงินสดที่นานขึ้น เป็น 49.54 วันในปี 2562 จาก 44.22 วันในปี 2561 กล่าวคือ มีสภาพคล่องด้านการเงินลดลง เนื่องจากมีระยะเวลาเก็บหนี้ยาวนานกว่าระยะเวลาชำระหนี้ และระยะเวลาขายสินค้าเพิ่มขึ้น โดยในปี 2562 และ 2561 มีระยะเวลาเก็บหนี้ ระยะเวลาชำระหนี้ และระยะเวลาขายสินค้า เท่ากับ 43.01 วัน, 41.37 วัน และ 47.91 วัน และเท่ากับ 24.36 วัน, 24.59 วัน และ 44.59 วัน ตามลำดับ

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 643.10 ล้านบาท และ 134.67 ล้านบาท โดยรายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีดังนี้

- เงินกู้เบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีรายการเงินกู้เบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเท่ากับ 3.56 ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายการเงินกู้เบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 337.47 ล้านบาท และ 126.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.51 และร้อยละ 6.40 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ เจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าค่าวัสดุค้ำ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อจากในประเทศเป็นหลัก โดยการเปลี่ยนแปลงของรายการเจ้าหนี้การค้ามีทิศทางเป็นไปตามการปริมาณการเรียกร้องสินค้าของลูกค้าในบางช่วงของปีโดยเฉพาะในช่วงก่อนหรือหลังเทศกาลวันหยุดยาว และปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้า เป็นต้นและเจ้าหนี้อื่น อาทิ เจ้าหนี้ทรัพย์สิน เงินประกันผลงาน เจ้าหนี้กรมสรรพากร และรายการค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ทั้งนี้ หากพิจารณาระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยที่ผ่านมา จะพบว่าบริษัทฯมีระยะเวลาการชำระหนี้ที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 และ 2561 ที่ 41.37 วัน และ 24.59 วัน ตามลำดับ

| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หน่วย : ล้านบาท) | งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2562 | งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2561 |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
| เจ้าหนี้การค้า | 271.19 | 95.86 |
| เจ้าหนี้ทรัพย์สิน | 8.37 | 7.54 |
| เจ้าหนี้อื่น | 57.91 | 23.00 |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 337.47 | 126.40 |

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ในปี 2562 และ 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามที่ผ่านมามีบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแล้วเสร็จตามเงื่อนไขการผ่อนชำระ

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหน้าที่สำคัญในงวดบัญชีประจำปี 2562 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

1. บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในประเทศเป็นจำนวนเงินรวม 18.46 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และหนังสือค้ำประกันกรมศุลกากร ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหลักประกันเป็นเงินฝากค้ำประกันเต็มภาระหนี้
2. บริษัทฯมีภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุนภายใต้สัญญาจัดซื้อและจัดจ้าง ซึ่งเป็นงานระหว่างทำจำนวนรวม 18.45 ล้านบาท แบ่งออกเป็น โครงการโรงกลั่นเชอรั่นบริสุทธ์ 14.02 ล้านบาท อาคารและระบบสาธารณูปโภค 1.88 ล้านบาท และเครื่องจักร 2.55 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,683.29 ล้านบาท ลดลงเท่ากับ 156.50 ล้านบาท จากปี 2561 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,839.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมร้อยละ 72.36 และร้อยละ 93.18 ตามลำดับ

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 0.38 เท่า และ 0.07 เท่า ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น เนื่องจาก ในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 156.50 ล้านบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากผลขาดทุนสะสมที่เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 156.50 ล้านบาท และมีหนี้สินในการซื้อวัตถุดิบสูงกว่าในปี 2561 จำนวน 175.33 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

กระแสเงินสด

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน สำหรับปี 2562 และ 2561 เท่ากับ (227.70) ล้านบาท และ 19.35 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก ปี 2562 มีผลประกอบการขาดทุนเพิ่มขึ้น มีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น มีการซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้น และมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯมีสภาพคล่องลดลงจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงจากปี 2561

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน สำหรับปี 2562 และ 2561 เท่ากับ (57.65) ล้านบาท และ (202.57) ล้านบาท ตามลำดับ กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนในปี 2562 และ ปี 2561 เกิดจากการจ่ายซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น สำหรับโรงกลีเซอรินบริสุทธิ์ อาคารและระบบสาธารณูปโภค และเครื่องจักร 220.07 ล้านบาท และ 259.97 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทฯได้รับเงินชดเชยค่าเสียหายจากบริษัทประกันภัย 39.24 ล้านบาท และลดเงินลงทุนในกองทุนเปิดตราสารหนี้บางส่วนเพื่อนำมาเป็นเงินลงทุนในโครงการโรงกลีเซอรินบริสุทธิ์ และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ ทำให้เงินลงทุนชั่วคราวลดลง 116.15 ล้านบาท จึงทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนติดลบ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินในปี 2562 และ 2561 เท่ากับ 289.85 ล้านบาท และ 178.07 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับเงินกู้ยืมจากบุคคลและบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 290 ล้านบาท ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯได้รับชำระหุ้นสามัญจำนวน 178.07 ล้านบาท จากการจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งสุดท้าย (AIE-W1) ซึ่งคิดเป็นจำนวน 712,291,928 หุ้น จากหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดจำนวน 904,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 78.79 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุน

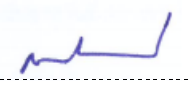


การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีนั้นให้ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 28 มกราคม 2563 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯได้มอบหมายให้ นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

| ชื่อ | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ** |
|---|------------------|---|
| 1. นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | ประธานกรรมการ |  |
| 2. นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ | กรรมการผู้จัดการ |  |
| ชื่อ | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ |
| ผู้รับมอบอำนาจ นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตน์วิบูลย์ | กรรมการผู้จัดการ |  |



ทั้งนี้ มาตรา 89/20 *** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิด ข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและ

รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ ถึงความแท้จริงของข้อมูล หรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *** ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|--|-------------------------------|---|-----------------|------------------|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 1. นายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ (ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงลายชื่อผูกพันบริษัท) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 4 ต.ค. 2549 | 69 | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13 - Chairman 2000 - IOD รุ่นที่ 10/2547 - หลักสูตร Director Accreditation Program – IOD - หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 46/2547 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 15 | 0.57 (29,787,777 หุ้น) | - พี่ชายนายธนิศย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | 2550-ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด |
| | | | | | 2549-ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด |
| | | | | | 2547-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2538-ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี เซอร์วิสเซส จำกัด |
| | | | | | 2549-2551 | กรรมการ | บริษัท พี พี ซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด |
| | | | | | 2526-2546 | กรรมการผู้จัดการ | บริษัท อาเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|--|-----------|--|-------------------------------|---|--|--|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 2. นายธนิตย์ ธารีรัตน์วิบูลย์ (รองประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงลายชื่อผูกพันบริษัท) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 4 ต.ค. 2549 | 62 | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (บธ.ม.) หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ เครื่องกล มหาวิทยาลัยนอร์อีสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตร Director Accreditation Program – IOD - หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 47/2547 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบัน วิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 17 | 1.83 (95,595,456 หุ้น) | - น้องชายนายณรงค์ ธารีรัตน์วิบูลย์ | 2550-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2549-2551 2541-2546 ปัจจุบัน ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ | บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิส เซส จำกัด บริษัท พี พี ซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด บริษัท อาเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด บริษัท ดิจิตอล สกรีน เพลย์ จำกัด บริษัท ดิจิทัล เบรน จำกัด |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|--|-----------|--|----------------------------------|---|-----------------|---|--------------------------------------|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 3. นางสาวพิมพ์พรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ (กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท / กรรมการผู้มีอำนาจลงลายชื่อผูกพันบริษัท) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 17 พ.ค. 2560 | 34 | -ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโมนาช เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย -ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยแมคควอร์รี่ ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย - หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 242/2560 - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8/2562 - หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 51/2556 | 0.24 (12,500,000 หุ้น) | - พี่สาวนางสาวรัตติมา ธารีรัตนวิบูลย์ | 2559-2560 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2555-2559 | ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและจัดซื้อ / เลขานุการ | บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2554-2555 | คณะกรรมการตรวจสอบ | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2551-2553 | RM – Corporate Banking AO – Special Asset Management (W) | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|---|-------------------------------|---|-------------------------------------|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 4. นายดำรงค์ จุงวงศ์ (กรรมการ) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 31 พ.ค. 2556 | 74 | - ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร์ มหาบัณฑิต (พบ.ม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) - หลักสูตร Director Accreditation Program – IOD - หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 168/2556 | ไม่มี | ไม่มี | 2551-2556 2556-2556 2525-2551 | ที่ปรึกษา กรรมการอิสระ ผู้ช่วยผู้ว่าการ การไฟฟ้า ส่วนภูมิภาค | บริษัท เอเชีย นินชูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|---|-------------------------------|---|--------------------------------|--|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 5. นายกีพงษ์ หิรัญกลี (ดร.) (ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 9 เม.ย. 2556 | 70 | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก สาขาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมาร์กัส ประเทศอินเดีย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (บธ.ม.) หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program – IOD รุ่นที่ 100/2556 - หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 168/2556 - หลักสูตร Enterprise-wide Risk Management (ERM) Master class - หลักสูตรการตรวจสอบภายใน ภาคปฏิบัติสำหรับหัวหน้างานและผู้บริหารงานตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ | ไม่มี | ไม่มี | 2556-ปัจจุบัน 2527-2553 | กรรมการอิสระ รองผู้จัดการ การไฟฟ้า นครหลวง | บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน) การไฟฟ้านครหลวง |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|--|-------------------------------|---|-----------------|--------------------------------|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 6. นายสัมพันธ์ หุ่นพยนต์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์) (กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 9 เม.ย. 2556 | 67 | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรกฎหมายและการพัฒนาสถาบันสังคมศึกษา (ISS) กรุงเทพฯ ประเทศเนเธอร์แลนด์ - หลักสูตร Director Accreditation Program – IOD รุ่นที่ 100/2556 - หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 110/2551 | ไม่มี | ไม่มี | 2557-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท อี พอร์ แอล เอ็ม จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2557-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท สเปซเมด จำกัด |
| | | | | | 2557-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท วุฒิสักดิ์ คลินิก อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด |
| | | | | | 2558-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท วุฒิสักดิ์ คอสเมติก จำกัด |
| | | | | | 2552-2554 | ประธานกรรมการ ดำเนินโครงการ | โครงการปริญญาโทสำหรับผู้บริหาร |
| | | | | | 2552-2554 | กรรมการ | การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| | | | | | 2551-2554 | ประธานกรรมการ ตรวจสอบ | การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| | | | | | 2545-2553 | คณะบดีคณะบริหารธุรกิจ | มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|--|-----------|--|-------------------------------|---|-----------------|--------------------------------|---------------------------|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 7. นายโชติ สนิธิวัฒนานนท์ (กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 31 พ.ค. 2556 | 64 | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต-นักบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Director Certification Program – IOD รุ่นที่ 178/2556 | 0.0067 (348,000 หุ้น) | ไม่มี | 2555-2556 | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน | บริษัท ริชเพลซ 2002 จำกัด |
| | | | | | 2553-2555 | ผู้จัดการโรงงาน | บริษัท จอมพันธ์กรุป จำกัด |
| | | | | | 2534-2553 | สมุหบัญชี | บริษัท วัชรพล จำกัด |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|---|-------------------------------|---|-----------------|------------------------------|--------------------------------------|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 8. นางสาวปิยนฎ นามไพโรจน์ (จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน / ผู้จัดทำบัญชี) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 30 เม.ย. 2558 | 47 | - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย | ไม่มี | ไม่มี | 2556-2557 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน | บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2555-2556 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี | บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด |
| | | | | | 2550-2554 | หัวหน้าส่วนฝ่ายบัญชี | บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|---|-------------------------------|---|-----------------|------------------------|-----------------------------|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 9. นางสาวติมา ธาวัชรนาวิบูลย์ (ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและจัดซื้อ / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 17 พ.ค. 2560 | 29 | -ปริญญาโท สาขาการเงินประยุกต์ มหาวิทยาลัยโมนาช เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย -ปริญญาตรี สาขาบัญชี การเงิน และการธนาคาร มหาวิทยาลัยโมนาช เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย -หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide รุ่น 47/2561 | 0.02 (1,056,000 หุ้น) | - น้องสาวนางสาวพิมพ์วรรณ ธาวัชรนาวิบูลย์ | 2555-2560 | RO – Corporate Banking | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|---|-------------------------------|---|-----------------|-------------------------|------------------------------|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 10. นายชัยณรงค์ แสนภูวา / ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 3 ม.ค. 2556 | 37 | - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี มหาวิทยาลัยรามคำแหง | ไม่มี | ไม่มี | 2550-2555 | หัวหน้าส่วนควบคุมคุณภาพ | บริษัท เอไอ เอนเนอร์จี จำกัด |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|--|-----------|---|-------------------------------|---|-----------------|---------------------------|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 11. นายวิทธิคม จิรวิฑูรธรรม / รักษาการผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 10 ต.ค. 2562 | 48 | - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | ไม่มี | ไม่มี | 2559 - 2562 | ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ | บริษัท เคมีลค์ โปรดักส์ จำกัด |
| | | | | | 2554 - 2559 | ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ | บริษัท โมเดิร์นคาส อินเตอร์เนชั่นแนล คอสเมติกส์ จำกัด |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|--|-------------------------------|---|-----------------|---|--|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 12. นายพิชญ์ชัย พิชญ์ชานูวัฒน์ / รักษาการผู้จัดการฝ่ายผลิต วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 28 ต.ค. 2562 | 42 | -ปริญญาโท สาขาการจัดการเทคโนโลยี อุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาตรี สาขาชีวเคมีและเทคโนโลยี เคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ | ไม่มี | ไม่มี | 2562 - 2562 | ผู้จัดการฝ่ายประกัน คุณภาพ | บริษัท เล้าแก่น้อย ฟู้ดแอนด์เรสเตอรอง จำกัด (มหาชน) |
| | | | | | 2561 - 2562 | ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม กระบวนการและ คุณภาพ | INTEQC Feed Co., Ltd. |
| | | | | | 2545 - 2560 | RD | บริษัท น้ำมันพืชปทุม จำกัด |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|--|-----------|--|-------------------------------|---|------------------------|-----------------------------------|---|
| | | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน/บริษัท |
| 13. นายวิสันต์ นาคคุ้ม (ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน) วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 8 พ.ย. 2559 | 40 | - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา | ไม่มี | ไม่มี | 2556-2559 2554-2556 | ผู้จัดการฝ่ายผลิต วิศวกรโรงงาน | บริษัท โคฟี จำกัด บริษัท ไทยไมเคอร์เนล จำกัด |

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบ 2
บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

| รายชื่อกรรมการ | บริษัทฯ | 2.1 | 2.2 | 3.1 | 3.2 | 3.3 | 3.4 | 3.5 | 3.6 |
|---------------------------------------|---------|------|------|------|-----|------|------|------|-----|
| นายณรงค์ ธารีรัตนวิบูลย์ | X | /&// | /&// | X | - | /&// | - | - | - |
| นายธนิตย์ ธารีรัตนวิบูลย์ | /&// | /&// | /&// | /&// | - | /&// | /&// | /&// | - |
| นางสาวพิมพ์วรรณ ธารีรัตนวิบูลย์ | /&// | - | - | - | - | - | - | - | / |
| นายดำรงค์ จุงวงศ์ | / | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ดร.กวีพงษ์ หิรัญกุลิ | / | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สัมพันธ์ หุ่นพยนต์ | / | - | - | - | - | - | - | - | - |
| นายชาติ สนธิวัฒนานนท์ | / | - | - | - | - | - | - | - | - |

หมายเหตุ

1. x = ประธานกรรมการ : / = กรรมการ : // = กรรมการบริหาร
2. รายชื่อบริษัทย่อย
 - 2.1 บริษัท เอไอ โลจิสติกส์ จำกัด
 - 2.2 บริษัท เอไอ พอร์ตส์ แอนด์ เทอร์มินัลส์ จำกัด
3. รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 - 3.1 บริษัท เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด (มหาชน)
 - 3.2 บริษัท พีพีซี เอเชียน อินซูเลเตอร์ จำกัด
 - 3.3 บริษัท เอไอ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด
 - 3.4 บริษัท ดิจิตอล สกรีน เพลย์ จำกัด
 - 3.5 บริษัท ดิจิท เบรน จำกัด
 - 3.6 บริษัท เอฟดับบลิวเอ็น คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด

กรรมการดังกล่าวข้างต้นไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย

เพื่อเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนบริษัทในกลุ่ม บริษัทได้เสนอให้กรรมการหรือผู้บริหารไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อเป็นการกำกับนโยบายและแผนทางธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสีย

เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง “บริษัท ออนเนอร์ แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด” เข้าทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ของบริษัทฯ โดยมีนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด และนางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น และกำหนดนโยบายบริษัทเพื่อกำหนด ให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงานหรือหน่วยงาน และพนักงานต้องปฏิบัติ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

รายละเอียดผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2562

| หัวข้อ | รายละเอียด |
|----------------------------------|--|
| หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource) | : บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ที่อยู่ 518/5 อาคารมณีนียา เซ็นเตอร์ ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ 0-2652-0898 |
| หัวหน้างานตรวจสอบภายใน | : นางสาวปิยมาศ เรืองแสงรอบ |
| คุณวุฒิทางการศึกษา | : - ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต สาขา Financial Accounting and Assurance มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชา การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตปทุมวัน จักรวรรดิ - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง |

| หัวข้อ | รายละเอียด |
|--|---|
| ประสบการณ์การทำงาน | : ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารด้านการตรวจสอบ บริษัท ออนเนอร์ ออดิท แอนด์ แอดไวซอรี จำกัด ปี 2543 – 2553 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด |
| การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง | : ปี 2558 – 2562 <ul style="list-style-type: none"> - การป้องกันความผิดตามกฎหมายทุจริตและฟอกเงิน (ปี 2562) - นักบริหารกับการจัดทำรายงานความยั่งยืนและการวัดผลตอบแทนทางสังคม (ปี 2562) - ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การวางแผนและเตรียมพร้อมก่อนบังคับใช้ปี 2563 (ปี 2562) - การทุจริตที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศเบื้องต้น (ปี 2562) - การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรวจการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร (2561) - TFRS ทุกฉบับปี 2561 หลักสูตรย่อย 202 เกี่ยวกับหนี้สินและ 301 เกี่ยวกับรายได้ - ความเสี่ยงและการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (2560) - Cyber Security สำหรับผู้ตรวจสอบและนักบัญชีในยุค 4.0 (2560) - Data Analytics for Internal Audit (2559) - แนวทางการควบคุมภายในสำหรับบริษัทที่เตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (2559) - ธุรกิจยุค Digital กับความเสี่ยงด้านกฎหมาย (2559) การป้องกันทุจริตในองค์กร (2558) - มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับบริษัทที่เตรียมข้อมูลจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (2558) - Update มาตรฐานการรายงานทางการเงินปี 2558 ทิศทางของนักบัญชีไทยกับ AEC - การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (2558) |
| ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ หรือประกาศนียบัตร | : <ul style="list-style-type: none"> - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย - วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 7 จากสภาวิชาชีพบัญชี - วุฒิบัตรจากสภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร “เตรียมความพร้อมรับการตรวจเยี่ยมสำนักงานสอบบัญชี เพื่อการรับรองคุณภาพภายใต้มาตรฐาน ISQC1 รุ่นที่ 3” - วุฒิบัตร จากสมาคมสโมสรนักลงทุน หลักสูตร “วิธปฏิบัติหลังได้รับการส่งเสริมการลงทุน” - ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร “ภาษีศุลกากร ภาษีสรรพสามิต และอากรแสตมป์” “ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ” “ภาษีเงินได้นิติบุคคล” “ภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา” และ “ภาษีอากรระหว่างประเทศ” |
| หน้าที่ความรับผิดชอบ | : ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อตรวจติดตาม |



| หัวข้อ | รายละเอียด |
|--------|--|
| | และตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานของแต่ละระบบงาน สอบทาน ให้ความเห็น และข้อเสนอแนะเพิ่มเติมสำหรับการปรับปรุงและพัฒนาระบบควบคุมภายในให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ |



เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -



เอกสารแนบ 5

อื่น ๆ

- ไม่มี -